



株式会社ドトール・日レスホールディングス

2008年2月期
決算補足説明資料

&

中期計画資料
2009年2月期～2011年2月期

2008年2月期決算補足説明資料

1. 平成20年('08)2月期 業績【連結】
2. 売上高の概要【連結】
3. 店舗数に関する状況
4. 平成21年('09)2月期 計画【連結】

中期計画資料

5. 経営基本方針
6. 中期計画数値目標
7. 事業会社別の中期計画数値目標
8. 中期計画重点施策
9. 現況

1. 平成20年('08)2月期 業績【連結】

(平成19年3月～平成20年2月) Results of FY 2007, Consolidated



(単位:百万円/UNIT:¥Million)

	ドトール DOUTOR		日レス NRS	
	金額 Actual	売上比 Ratio	金額 Actual	売上比 Ratio
売上高 Net Sales	71,328	100.0%	30,022	100.0%
粗利益 Gross Profit	36,029	50.5%	22,981	76.5%
一般管理費合計 Expenses	31,922	44.8%	17,128	57.1%
人件費 Personal Exp.	11,636	16.3%	8,418	28.0%
その他経費 Other Exp.	20,285	28.4%	8,710	29.0%
営業利益 Operating Income	4,107	5.8%	5,852	19.5%
営業外収益 Other Income	425	0.6%	87	0.3%
営業外費用 Other Exp.	33	0.0%	11	0.0%
経常利益 Ordinary Income	4,499	6.3%	5,928	19.7%
特別利益 Extraordinary Income	496	0.7%	8	0.0%
特別損失 Extraordinary Losses	964	1.4%	303	1.0%
税引前利益 NIBT	4,030	5.6%	5,633	18.8%
当期純利益 Net Income	2,196	3.1%	3,254	10.8%

新規出店数 New Stores	71
減価償却費 Depreciation	1,984
設備投資額 Capital investment	3,259
社員数 Employees	1,044

23
741
4,274
816

2008/2月期HD連結 Consolidated	
金額 Actual	売上比 Ratio
101,314	100.0%
59,010	58.2%
49,005	48.4%
20,130	19.9%
28,874	28.5%
10,004	9.9%
513	0.5%
83	0.1%
10,434	10.3%
504	0.5%
1,267	1.3%
9,670	9.5%
5,453	5.4%

94
2,725
7,533
1,860

売上高のポイント

直営既存店の前年対比

	売上	客数
ドトール	△0.2%	△0.0%
日レス	△2.1%	△1.8%

一般管理費のポイント

人件費・地代家賃・水道光熱費の増加
ドトール22店、日レス23店の直営店増加

営業外費用のポイント

株券発行費用・上場費用 +40百万円
(ホールディングス単体で計上)

特別損益のポイント

ドトールの主な特別損益

*有価証券売却益	+358百万円
*店舗閉鎖損	△342百万円
*減損損失	△267百万円

日レスの主な特別損益

*固定資産除去損	△83百万円
*店舗閉鎖損	△57百万円
*減損損失	△31百万円

経営統合費用合算 △251百万円

2. 売上高の概要【連結】

Net Sales, Consolidated



(単位: 百万円 / UNIT: ¥Million)

ドトールコーヒー Doutor Coffee	2008/2月期実績 Results of FY07	
	金額 Actual	売上比 Ratio
売上高 Net Sales	71,328	100.0%
直営店 Directly Managed Stores	29,652	41.6%
ドトールコーヒーショップ® Doutor Coffee Shop	12,174	17.1%
エクセルシオールカフェ Excelsior Caffe	14,692	20.6%
その他ドトール直営店 Other Stores (Doutor)	2,785	3.9%
卸売り Whole Sales	38,367	53.8%
FC向卸売上 Sales to FC	26,285	36.9%
一般卸売上 Osales to others	12,082	16.9%
その他の営業収入 Other Sales	3,308	4.6%
加盟金収入 Participation Sales	106	0.1%
ロイヤリティ等収入 Royalty Sales	2,284	3.2%
店舗設計等収入 Stores Design	918	1.3%

日本レストランシステム Nippon Restaurant System	2008/2月期実績 Results of FY07	
	金額 Actual	売上比 Ratio
売上高 Net Sales	30,022	100.0%
直営店 Directly Managed Stores	30,022	100.0%
洋麺屋五右衛門 Pasta Goemon	13,565	45.2%
さんるーむ Sunroom	2,115	7.0%
F&F F&F	1,920	6.4%
その他日レス直営店 Other Stores (NRS)	12,421	41.4%
卸売り Whole Sales	—	—
その他の営業収入 Other Sales	—	—

ドトール・日レスHD Doutor・Nichires HD	2008/2月期実績 Results of FY07	
	金額 Actual	売上比 Ratio
売上高 Net Sales	101,314	100.0%
直営店 Directly Managed Stores	59,674	58.9%
卸売り Whole Sales	38,330	37.8%
その他の営業収入 Other Sales	3,308	3.3%

3. 店舗数に関する状況

Number of Shops



☆新規出店状況 Number of Newly Opened Shops

業態及び店舗種別 Business & RC/FC Type		実績 Opened
ドトールコーヒーショップ Doutor Coffee Shop	加盟店	38
	直営店	9
	合計	47
エクセルシオール カフェ Excelsior Café	加盟店	3
	直営店	16
	合計	19
その他 Other	加盟店	0
	直営店	5
	合計	5
加盟店合計 FC Total		41
直営店合計 RC Total		30
小計 Sub Total		71
洋麺屋 五右衛門 Pasta Goemon	直営店	13
さんるーむ Sunroom	直営店	2
F&F F&F	直営店	2
その他 Other	直営店	6
小計 Sub Total		23
合計 Total		94

* 新規出店は、07年3月から08年2月の一年間

☆業態変更 Number of Business Condition Change

日本レストランシステム(株) 合計15店舗

☆業態別店舗数推移 Number of Shops by Business

業態名 Business		04年3月 FY2003	05年3月 FY2004	06年3月 FY2005	07年3月 FY2006	08年2月 FY2007
ドトールコーヒーショップ Doutor Coffee Shop	全店	994	1,069	1,117	1,148	1,147
	(うちFC)	889	952	987	1,002	998
エクセルシオール カフェ Excelsior Caffé	全店	115	130	138	162	178
	(うちFC)	22	26	27	34	35
カフェ コロラド Café Colorado	全店	148	141	134	124	117
	(うちFC)	146	140	133	123	116
カフェ マウカメドウズ Mauka Meadows	全店	12	13	15	15	15
	(うちFC)	0	0	0	0	0
オリーブの木 Olive Tree	全店	15	14	12	11	12
	(うちFC)	9	8	6	5	5
その他 Others	全店	10	10	8	10	10
	(うちFC)	3	3	3	3	3
小計 Sub Total	全店	1,294	1,377	1,424	1,470	1,479
	(うちFC)	1,069	1,129	1,156	1,167	1,157
業態名 Business		04年5月 FY2003	05年5月 FY2004	06年5月 FY2005	07年5月 FY2006	08年2月 FY2007
洋麺屋 五右衛門 Pasta Goemon		93	102	118	128	132
さんるーむ Sunroom		6	15	21	26	29
にんにく屋 五右衛門 Garlic House Goemon		23	22	22	17	16
卵と私 Egg & I		19	19	19	19	19
モーツァルト Mozart		14	13	13	16	16
その他 Other		122	125	125	127	128
小計 Sub Total		277	296	318	333	340
ホールディングス 合計 HD Total	全店	-	-	-	-	1,819
	(うちFC)	-	-	-	-	1,157

4. 平成21年('09)2月期 計画【連結】

(平成20年3月～平成21年2月) Plans for Results of FY 2008, Consolidated



(単位:百万円/UNIT:¥Million)

	ドトール DOUTOR		日レス NRS	
	金額 Actual	売上比 Ratio	金額 Actual	売上比 Ratio
売上高 Net Sales	76,000	100.0%	31,889	100.0%
粗利益 Gross Profit	38,643	50.8%	24,465	76.7%
一般管理費合計 Expenses	34,052	44.8%	17,960	56.3%
人件費 Personal Exp.	11,970	15.8%	8,763	27.5%
その他経費 Other Exp.	22,082	29.1%	9,197	28.8%
営業利益 Operating Income	4,591	6.0%	6,505	20.4%
営業外収益 Other Income	574	0.8%	94	0.3%
営業外費用 Other Exp.	64	0.1%	45	0.1%
経常利益 Ordinary Income	5,100	6.7%	6,554	20.6%
特別利益 Extraordinary Income	1,228	1.6%	0	0.0%
特別損失 Extraordinary Losses	1,300	1.7%	81	0.3%
税引前利益 NIBT	5,028	6.6%	6,473	20.3%
当期純利益 Net Income	2,765	3.6%	3,774	11.8%

新規出店数 New Stores	80
減価償却費 Depreciation	1,763
設備投資額 Capital investment	3,495

40
823
3,850

2009/2月期HD連結 Plan FY08 Consolidated		
金額 Actual	売上比 Ratio	前期比 Rate of Growth
107,817	100.0%	106.4%
63,108	58.5%	106.9%
52,012	48.2%	106.1%
20,913	19.4%	103.9%
31,099	28.8%	107.7%
11,096	10.3%	110.9%
668	0.6%	130.2%
109	0.1%	131.3%
11,654	10.8%	111.7%
1,228	1.1%	243.7%
1,381	1.3%	109.0%
11,501	10.7%	118.9%
6,539	6.1%	119.9%

120
2,586
7,345

今期計画のポイント

新規出店計画

ドトール : 80(うちFC61)

日レス : 40

合計 : 120

既存店計画

ドトール : 103.0%

日レス : 98.5%

効率化対策

* 不採算店の閉鎖

* メニュー政策

* 共同調達の促進

特別損益について

* 特別利益

不動産売却益 +1,228百万円

* 特別損失

ソフトウェア関連△ 645百万円

リース解約損 △ 224百万円

固定資産除却損△ 431百万円



中期計画資料

2009年2月期～2011年2月期

5. 経営基本方針

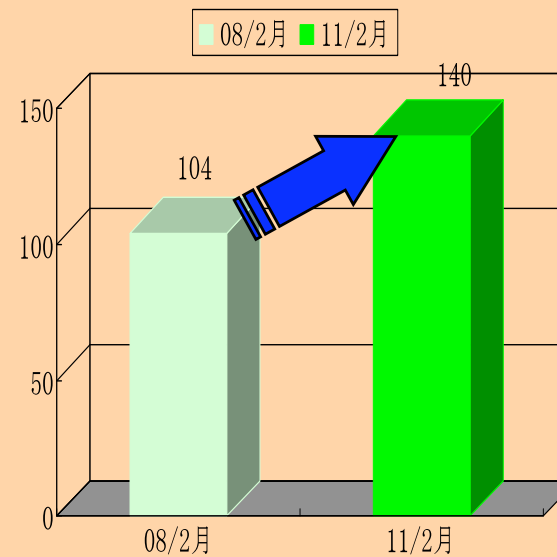
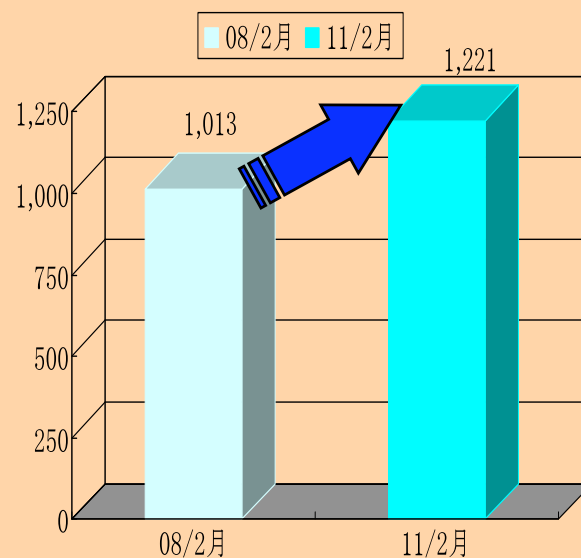
外食業界における日本一の
【エクセレント・リーディングカンパニー】となる

多様化したお客様の心の奥底にある期待感に応えること

中期計画
(2011年2月期)

売上高 1,221億円

経常利益 140億円



6. 中期計画数値目標

	2008年2月 (実績)	2009年2月 (予想)	2011年2月 (計画)
売上高	101,314 (百万円)	107,817 (百万円)	122,114 (百万円)
営業利益	10,004 (百万円)	11,096 (百万円)	13,460 (百万円)
経常利益	10,434 (百万円)	11,654 (百万円)	13,960 (百万円)
売上高経常利益率	10.3%	10.8%	11.4%
当期利益	5,453 (百万円)	6,539 (百万円)	7,800 (百万円)

7. 事業会社別の中期計画数値目標

単位: 百万円

		09/2月期	前年比	10/2月期	前年比	11/2月期	前年比
ド ト ー ル	売上高	76,000	106.6%	80,560	106.0%	85,394	106.0%
	営業利益	4,591	111.8%	5,250	114.4%	5,950	113.3%
	経常利益	5,100	113.4%	5,700	111.8%	6,400	112.3%
	当期利益	2,765	125.9%	3,135	113.4%	3,520	112.3%
	経常利益率	6.7%	0.4P	7.1%	0.4P	7.5%	0.4P
日 レ ス	売上高	31,889	106.2%	34,320	107.6%	36,720	107.0%
	営業利益	6,505	111.2%	7,010	107.8%	7,510	107.1%
	経常利益	6,554	110.5%	7,060	107.7%	7,560	107.1%
	当期利益	3,774	116.0%	4,000	106.0%	4,280	107.0%
	経常利益率	20.6%	0.8P	20.6%	－	20.6%	－
H D 連 結	売上高	107,817	106.4%	114,880	106.6%	122,114	106.3%
	営業利益	11,096	110.9%	12,260	110.5%	13,460	109.8%
	経常利益	11,654	111.7%	12,760	109.5%	13,960	109.4%
	当期利益	6,539	119.9%	7,135	109.1%	7,800	109.3%
	経常利益率	10.8%	0.5P	11.1%	0.3P	11.4%	0.3P

8. 中期計画重点施策

足元を固めつつ、次年度以降の成長基盤を確立

1

事業会社ごとの既存事業を再強化
⇒売上・店舗数・販路の拡大

A

新規出店・候補地を厳選しながら拡大

B

効率化の徹底・経常利益の向上

2

内部統制強化(ガバナンス体制確立とコンプライアンス遵守)

■業績の見通し等、将来の情報に関する注意事項

本資料に掲載されている業績の見通し等将来に関する情報は、現在入手可能な情報に基づいて当社経営陣が合理的と判断したものです。実際の業績は市場動向、経済情勢など様々な要因の変化により大きく異なる可能性がありますことをご承知おき下さい。また、資料配布の目的が、当社株式の保有継続および追加購入を推奨するものではないことも、合わせてご理解いただきますようお願い申し上げます。