



株式会社ドトール・日レスホールディングス

2022年2月期 第3四半期 決算補足説明資料

2022年2月期 第3四半期 決算補足説明資料

1. 令和4年2月期 第3四半期業績
2. 主要事業会社の損益
3. 売上高の概況
4. 店舗数に関する状況
5. トピックス「SDGsへの取組」

1. 令和4年2月期 第3四半期業績【連結】

(令和3年3月～令和3年11月) 3rd Quarter of FY 2021, Consolidated



(百万円)(¥ mil)

ドトール・日レスホールディングス
Doutor NichiRes HD

第3四半期連結【Consolidated】

	2022/2月期 3Q計画 Plan for 3Q FY21	2021年2月期 第3四半期実績 Results of 3 Quarter, FY 2020		2022年(令和4年)2月期 第3四半期実績 Results of 3 Quarter, FY 2021				
	金額 Actual	金額 Actual	売上比 Ratio	金額 Actual	売上比 Ratio	前年増減額 increase	前年同期比 vs Prev.	計画比 vs Budget
売上高 Net Sales	90,385	71,459	100.0%	81,906	100.0%	10,447	114.6%	90.6%
粗利益 Gross Profit	54,877	41,161	57.6%	48,155	58.8%	6,994	117.0%	87.8%
販売管理費 Selling, General and Administrative expenses	52,688	44,092	61.7%	49,076	59.9%	4,984	111.3%	93.1%
人件費 Personal expenses	22,315	18,853	26.4%	20,874	25.5%	2,021	110.7%	93.5%
その他 Other	30,373	25,239	35.3%	28,202	34.4%	2,963	111.7%	92.9%
営業利益 Operating income	2,189	△ 2,932	-4.1%	△ 921	-1.1%	2,011	-	-
営業外収益 Non-operating income	129	144	0.2%	256	0.3%	112	177.8%	198.4%
営業外費用 Non-operating expense	44	86	0.1%	79	0.1%	△ 7	91.9%	179.5%
経常利益 Ordinary income	2,274	△ 2,874	-4.0%	△ 744	-0.9%	2,130	-	-
特別利益 Extraordinary income	2,840	775	1.1%	6,009	7.3%	5,234	775.4%	211.6%
特別損失 Extraordinary Losses	145	2,344	3.3%	113	0.1%	△ 2,231	4.8%	77.9%
税金等調整前四半期純利益 Income before income taxes	4,969	△ 4,444	-6.2%	5,151	6.3%	9,595	-	103.7%
親会社株主に帰属する四半期純利益 Profit attributable to owners of parent	3,886	△ 5,146	-7.2%	3,633	4.4%	8,779	-	93.5%

新規出店数 New Stores	66	54
減価償却費 Depreciation	3,046	3,457
設備投資額 Capital investment	4,320	5,769

62
3,109
4,497

8	114.8%	93.9%
△ 348	89.9%	102.1%
△ 1,272	78.0%	104.1%

売上高のポイント

21/3～21/11月累計
既存店前年比

	売上高	客数
ドトール	115.2%	111.5%
日レス	104.7%	105.4%

* 当期における既存店の状況は、7～9月のオリンピック開催前後を底に、徐々に回復傾向を示しております。前年比は、昨年の店舗休業が要因となって大きくプラスとなった。

粗利&一般管理費のポイント

* 粗利は、店舗売上の構成比が昨年比で上昇したことにより、粗利率が上昇。

* 人件費及びその他経費は、計画を下回ったものの、売上の増加や新規出店の増加に伴い、コスト上昇。

特別損益のポイント

<特別利益>	
固定資産売却益	1百万円
その他	6,008百万円
<特別損失>	
固定資産除却損	20百万円
店舗閉鎖損	93百万円

2. 主要事業会社の損益(参考)

3rd Quarter of FY 2021, Non-Consolidated



(百万円)(¥ mil)

	ドトールコーヒー Doutor Coffee						日本レストランシステム Nippon Restaurant System						D&Nコンフェクショナリー&サンメリー合計					
	令和3年2月期		令和4年2月期		前期比		令和3年2月期		令和4年2月期		前期比		令和3年2月期		令和4年2月期		前期比	
	2020/11 実績	売上比 Ratio	2021/11 実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change	2020/11 実績	売上比 Ratio	2021/11 実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change	2020/11 実績	売上比 Ratio	2021/11 実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change
売上高 Net Sales	43,821	100.0%	50,543	100.0%	6,722	115.3%	25,284	100.0%	28,544	100.0%	3,260	112.9%	4,824	100.0%	5,478	100.0%	654	113.6%
粗利益 Gross Profit	20,052	45.8%	24,135	47.8%	4,083	120.4%	18,522	73.3%	20,849	73.0%	2,327	112.6%	2,003	41.5%	2,371	43.3%	368	118.4%
販売管理費 Selling, General and Administrative expenses	21,950	50.1%	24,369	48.2%	2,419	111.0%	19,756	78.1%	21,943	76.9%	2,187	111.1%	1,838	38.1%	1,920	35.0%	82	104.5%
人件費 Personal expenses	7,812	17.8%	8,730	17.3%	918	111.8%	9,376	37.1%	10,291	36.1%	915	109.8%	907	18.8%	961	17.5%	54	106.0%
その他 Other	14,138	32.3%	15,639	30.9%	1,501	110.6%	10,380	41.1%	11,652	40.8%	1,272	112.3%	930	19.3%	959	17.5%	29	103.1%
営業利益 Operating income	△ 1,898	-4.3%	△ 234	-0.5%	1,664	-	△ 1,234	-4.9%	△ 1,094	-3.8%	140	-	165	3.4%	451	8.2%	286	273.3%
営業外収益 Non-operating income	60	0.1%	72	0.1%	12	120.0%	63	0.2%	67	0.2%	4	106.3%	4	0.1%	6	0.1%	2	150.0%
営業外費用 Non-operating expense	41	0.1%	40	0.1%	△ 1	97.6%	6	0.0%	9	0.0%	3	150.0%	13	0.3%	13	0.2%	0	100.0%
経常利益 Ordinary income	△ 1,879	-4.3%	△ 202	-0.4%	1,677	-	△ 1,177	-4.7%	△ 1,036	-3.6%	141	-	157	3.3%	444	8.1%	287	282.8%
特別利益 Extraordinary Income	466	1.1%	2,478	4.9%	2,012	532.3%	202	0.8%	3,441	12.1%	3,239	1703.5%	45	0.9%	41	0.7%	△ 4	91.1%
特別損失 Extraordinary Losses	1,669	3.8%	68	0.1%	△ 1,601	4.1%	650	2.6%	17	0.1%	△ 633	2.6%	24	0.5%	20	0.4%	△ 4	83.3%
税引前当期純利益 Income before income taxes	△ 3,082	-7.0%	2,208	4.4%	5,290	-	△ 1,625	-6.4%	2,388	8.4%	4,013	-	177	3.7%	465	8.5%	288	262.7%
四半期純利益 Net income	△ 3,253	-7.4%	1,736	3.4%	4,989	-	△ 2,034	-8.0%	1,540	5.4%	3,574	-	90	1.9%	298	5.4%	208	331.1%

* 上記数値については、グループ連結消去前(事業会社の子会社は含む)の数値となります。

3. 売上高の概要【連結】

Net Sales, Consolidated



(百万円)(¥ mil)

ドトール・日レスホールディングス Doutor NichiRes HD	令和3年2月期		令和4年2月期		前期比	
	2021/2 3Q実績	売上比 Ratio	2022/2 3Q実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change
売上高 Net Sales	71,459	100.0%	81,906	100.0%	10,447	114.6%
直営店 Directly Managed Stores	40,741	57.0%	48,214	58.9%	7,473	118.3%
ドトールコーヒーショップ Doutor Coffee Shop	6,976	9.8%	9,412	11.5%	2,436	134.9%
エクセルシオール カフェ Excelsior Caffé	3,987	5.6%	5,097	6.2%	1,110	127.8%
その他直営店(ドトール) Other Stores (Doutor)	2,400	3.4%	2,803	3.4%	403	116.8%
洋麺屋五右衛門 Pasta Goemon	6,790	9.5%	7,581	9.3%	791	111.6%
星乃珈琲店 Hoshino Coffee	9,022	12.6%	9,811	12.0%	789	108.7%
その他直営店(日レス) Other Stores (NRS)	8,569	12.0%	10,178	12.4%	1,609	118.8%
サンメリー直営店 Summery's Stores	2,081	2.9%	2,200	2.7%	119	105.7%
海外直営店 Overseas Stores	912	1.3%	1,132	1.4%	220	124.1%
卸売り Whole Sales	29,146	40.8%	32,110	39.2%	2,964	110.2%
FC向卸売上 Sales to FC	11,197	15.7%	12,082	14.8%	885	107.9%
一般卸売上 Sales to others	17,947	25.1%	20,028	24.5%	2,081	111.6%
その他の営業収入 Other Sales	1,572	2.2%	1,578	1.9%	6	100.4%
加盟金収入 Participation Sales	40	0.1%	36	0.0%	△ 4	90.0%
ロイヤリティ等収入 Royalty Sales	1,396	2.0%	1,448	1.8%	52	103.7%
店舗設計等収入 Stores Design	135	0.2%	94	0.1%	△ 41	69.6%

* 店舗売上

当第3四半期においては、10月の緊急事態宣言解除以降、徐々に回復傾向となりました。一方で、引き続き一部店舗の営業時間短縮や休業は継続しております。

* 昨年同時期における店舗休業が多かったことから、昨年比での売上高は直営店およびFC卸売売上ともに大きく伸長。

* ベーカリー業態のサンメリーは、持ち帰りなどの需要を取り込み売上伸長。

* 一般卸売上

コーヒー卸売では、引続き量販店や通販事業が巣ごもり需要を取込み増収。また、缶コーヒーなど新たな市場を開拓したが、コンビニ向けのチルド飲料やオフィスコーヒーは戻りが鈍い状況が継続。

※ 昨年度からは大きく伸長したものの、予算比では売上で80億超未達の厳しい結果。ランチ・モーニングタイムの戻りは堅調なもの、ディナータイムの戻りは鈍い。今後は、改めて新規出店を積極的に展開し、立地別での新メニュー導入など個別施策、テイクアウトやEC事業の展開を図るとともに、卸売事業を拡大することで、回復を目指します。

4. 店舗数に関する状況

Number of Shops



☆新規出店状況 Number of Newly Opened Shops

業態及び店舗種別 Business & RC/FC Type		国内出店 Domestic Opened	海外出店 Overseas Opened
ドトールコーヒーショップ Doutor Coffee Shop	加盟店	15	0
	直営店	5	1
	合計	20	1
エクセルシオール カフェ Excelsior Café	加盟店	0	0
	直営店	2	0
	合計	2	0
その他 Other	加盟店	0	0
	直営店	3	1
	合計	3	1
加盟店合計 FC Total		15	0
直営店合計 RC Total		10	2
小計 Sub Total		25	2
洋麺屋 五右衛門 Pasta Goemon	直営店	4	0
	加盟店	0	0
	合計	4	0
星乃珈琲店 Hoshino Coffee Shop	直営店	9	1
	加盟店	2	0
その他 Other	直営店	22	0
	加盟店	0	0
小計 Sub Total		37	1
Sunmerry's 直営店		0	0
Premium Coffee & Tea 直営店		0	0
合計		62	3

新規出店総合計 65

☆地域別店舗数(国内)

信越・北陸	: 39店舗	北海道	: 46店舗
関西	: 247店舗	東北	: 94店舗
中国	: 47店舗	関東	: 1,298店舗
四国	: 9店舗	中部	: 159店舗
九州・沖縄	: 103店舗		

☆業態別店舗数推移 Number of Shops by Business

		18年2月 FY2017	19年2月 FY2018	20年2月 FY2019	21年2月 FY2019	21年11月 FY2020
ドトールコーヒーショップ Doutor Coffee Shop	全店	1,126	1,113	1,100	1,081	1,079
	(うちFC)	935	924	912	877	865
エクセルシオール カフェ Excelsior Caffé	全店	122	122	123	124	123
	(うちFC)	26	23	23	22	20
カフェ コロラド Café Colorado	全店	53	47	41	40	37
	(うちFC)	52	46	40	38	35
その他 Others	全店	48	45	47	48	49
	(うちFC)	2	2	2	1	1
ドトールコーヒー小計 Doutor Sub Total		1,349	1,327	1,311	1,293	1,288
(うちFC)		1,015	995	977	938	921
洋麺屋 五右衛門 Pasta Goemon	全店	190	193	197	200	205
	(うちFC)	1	1	0	0	0
星乃珈琲店 Hoshino Coffee Shop	全店	210	233	253	267	278
	(うちFC)	18	23	31	35	37
その他 Other	全店	196	204	207	210	230
	(うちFC)	596	630	657	677	713
日本レストランシステム小計 NRS Sub Total		19	24	31	35	37
サンメリー Sunmerry's	全店	41	41	41	41	40
	(うち星乃珈琲)	4	4	4	5	5
プレミアムコーヒー&ティー Premium Coffee & Tea		1	1	1	1	1
ホールディングス国内計 HD Total (Domestic)		1,987	1,999	2,010	2,012	2,042
(うちFC)		1,034	1,019	1,008	973	958
D&Nインターナショナル D&N International	シンガポール	12	11	12	13	13
	マレーシア	5	6	4	4	4
	台湾	1	1	2	2	2
	韓国	1	2	2	2	2
	その他	0	2	3	3	4
	海外計	19	22	23	24	25
ホールディングス総合計 HD Total		2,006	2,021	2,033	2,036	2,067

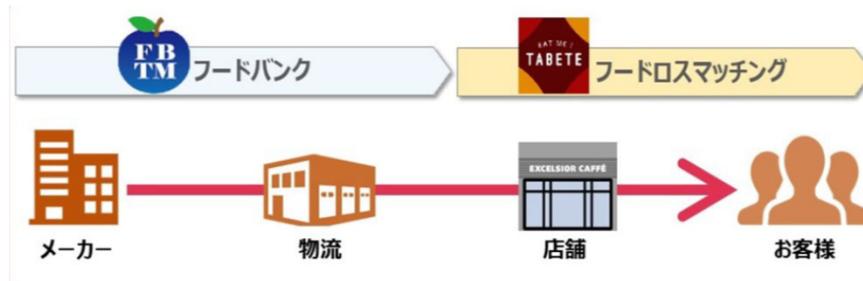
☆業態変更 Number of Business Condition Change

グループ合計 6店舗

5. トピックス

TPICS 【 SDGsへの取組 】

【流通過程や店舗で生じるフードロスを削減】



エコフィード



製造過程で発生するおからやパン・ケーキの切れ端をリサイクル

リサイクル推進

使用済食用油のリサイクル



【FSC認証紙の導入】



【卸売商品に対する取組】

フードロス削減

ロングライフ商品の開発
年月表示によるロス削減

プラスチック排出量削減への取組

オーバーキャップレス化
紙容器化
ペットボトル減容化
ドリップ包材減容化
軟包材肉薄化

