



株式会社ドトール・日レスホールディングス

2019年2月期 第3四半期 決算補足説明資料

2019年2月期 第3四半期 決算補足説明資料

1. 平成31年2月期 第3四半期業績
2. 主要事業会社の損益
3. 売上高の概況
4. 店舗数に関する状況

1.平成31年2月期 第3四半期業績【連結】

(平成30年3月～平成30年11月) 3rd Quarter of FY 2018, Consolidated

DOUTOR NRS HD

(百万円)(¥ mil)

ドトール・日レスホールディングス
Doutor NichiRes HD

第3四半期連結【Consolidated】

	2019/2月期 3Q計画 Plan for 3Q FY18	2018年2月期 第3四半期実績 Results of 3 Quarter, FY 2017	売上比 Ratio	2019年(平成30年)2月期 第3四半期実績 Results of 3 Quarter, FY 2018				
	金額 Actual	金額 Actual		金額 Actual	売上比 Ratio	前年増減額 increase	前年同期比 vs Prev.	計画比 vs Budget
売上高 Net Sales	103,199	99,190	100.0%	97,785	100.0%	△ 1,405	98.6%	94.8%
粗利益 Gross Profit	61,199	58,603	59.1%	59,173	60.5%	570	101.0%	96.7%
販売管理費 Selling, General and Administrative expenses	52,558	50,051	50.5%	51,105	52.3%	1,054	102.1%	97.2%
人件費 Personal expenses	22,587	21,620	21.8%	22,134	22.6%	514	102.4%	98.0%
その他 Other	29,971	28,431	28.7%	28,971	29.6%	540	101.9%	96.7%
営業利益 Operating income	8,641	8,551	8.6%	8,067	8.2%	△ 484	94.3%	93.4%
営業外収益 Non-operating income	194	195	0.2%	201	0.2%	6	103.1%	103.7%
営業外費用 Non-operating expense	118	113	0.1%	81	0.1%	△ 32	71.7%	68.5%
経常利益 Ordinary income	8,717	8,632	8.7%	8,187	8.4%	△ 445	94.8%	93.9%
特別利益 Extraordinary income	-	299	0.3%	6	0.0%	△ 293	2.0%	-
特別損失 Extraordinary Losses	395	360	0.4%	139	0.1%	△ 221	38.6%	35.2%
税金等調整前四半期純利益 Income before income taxes	8,322	8,571	8.6%	8,054	8.2%	△ 517	94.0%	96.8%
親会社株主に帰属する四半期純利益 Profit attributable to owners of parent	5,507	5,596	5.6%	5,227	5.3%	△ 369	93.4%	94.9%

新規出店数 New Stores	73	78
減価償却費 Depreciation	3,320	3,174
設備投資額 Capital investment	4,950	6,449

62
3,288
3,929

△ 16	79.5%	84.9%
114	103.6%	99.0%
△ 2,520	60.9%	79.4%

売上高のポイント

【3～11月累計 既存店前年比】

	売上高	客数
ドトール	98.1%	98.0%
日レス	98.3%	97.6%

* 天候不順や自然災害などの悪影響を受けドトール、日レスともに既存店は苦戦。

* 卸売事業も自然災害の影響を大きく受けたことにより、売上が減少。

粗利&一般管理費のポイント

* 売上構成比の変化及びメニュー改善により粗利率は上昇。

* 人員確保やパート・アルバイトの時給増などにより人件費が増加。

特別損益のポイント

<特別利益>
固定資産売却益 6百万円

<特別損失>
固定資産除却損 27百万円
減損損失 1億11百万円

2. 主要事業会社の損益(参考)

3rd Quarter of FY 2018, Non-Consolidated

DOUTOR NRS HD

(百万円)(¥ mil)

	ドトールコーヒー Doutor Coffee						日本レストランシステム Nippon Restaurant System						D&Nコンフェクショナリー&サンメリー合計					
	平成30年2月期		平成31年2月期		前期比		平成30年2月期		平成31年2月期		前期比		平成30年2月期		平成31年2月期		前期比	
	2017/11 実績	売上比 Ratio	2018/11 実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change	2017/11 実績	売上比 Ratio	2018/11 実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change	2017/11 実績	売上比 Ratio	2018/11 実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change
売上高 Net Sales	62,664	100.0%	59,984	100.0%	△ 2,680	95.7%	33,063	100.0%	34,751	100.0%	1,688	105.1%	6,615	100.0%	6,734	100.0%	119	101.8%
粗利益 Gross Profit	30,186	48.2%	29,680	49.5%	△ 506	98.3%	24,663	74.6%	26,064	75.0%	1,401	105.7%	2,627	39.7%	2,665	39.6%	38	101.4%
販売管理費 Selling, General and Administrative expenses	26,033	41.5%	25,664	42.8%	△ 369	98.6%	20,946	63.4%	22,778	65.5%	1,832	108.7%	1,968	29.8%	1,978	29.4%	10	100.5%
人件費 Personal expenses	9,360	14.9%	8,982	15.0%	△ 378	96.0%	10,111	30.6%	11,342	32.6%	1,231	112.2%	952	14.4%	974	14.5%	22	102.3%
その他 Other	16,673	26.6%	16,682	27.8%	9	100.1%	10,834	32.8%	11,435	32.9%	601	105.5%	1,015	15.3%	1,003	14.9%	△ 12	98.8%
営業利益 Operating income	4,152	6.6%	4,015	6.7%	△ 137	96.7%	3,716	11.2%	3,286	9.5%	△ 430	88.4%	658	9.9%	686	10.2%	28	104.3%
営業外収益 Non-operating income	91	0.1%	83	0.1%	△ 8	91.2%	55	0.2%	62	0.2%	7	112.7%	13	0.2%	8	0.1%	△ 5	61.5%
営業外費用 Non-operating expense	42	0.1%	41	0.1%	△ 1	97.6%	11	0.0%	11	0.0%	0	100.0%	17	0.3%	13	0.2%	△ 4	76.5%
経常利益 Ordinary income	4,201	6.7%	4,058	6.8%	△ 143	96.6%	3,760	11.4%	3,337	9.6%	△ 423	88.8%	654	9.9%	680	10.1%	26	104.0%
特別利益 Extraordinary Income	87	0.1%	4	0.0%	△ 83	4.6%	211	0.6%	1	0.0%	△ 210	0.5%	0	0.0%	0	0.0%	0	-
特別損失 Extraordinary Losses	268	0.4%	81	0.1%	△ 187	30.2%	78	0.2%	51	0.1%	△ 27	65.4%	25	0.4%	0	0.0%	△ 25	0.0%
税引前当期純利益 Income before income taxes	4,021	6.4%	3,981	6.6%	△ 40	99.0%	3,894	11.8%	3,287	9.5%	△ 607	84.4%	627	9.5%	680	10.1%	53	108.5%
四半期純利益 Net income	2,670	4.3%	2,655	4.4%	△ 15	99.4%	2,556	7.7%	2,064	5.9%	△ 492	80.8%	422	6.4%	441	6.5%	19	104.5%

* 上記数値については、グループ連結消去前(事業会社の子会社は含む)の数値となります。

3. 売上高の概要【連結】

Net Sales, Consolidated



(百万円)(¥ mil)

	平成30年2月期		平成31年2月期		前期比	
	2018/2 3Q実績	売上比 Ratio	2019/2 3Q実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change
売上高 Net Sales	99,190	100.0%	97,785	100.0%	△ 1,405	98.6%
直営店 Directly Managed Stores	58,771	59.3%	60,025	61.4%	1,254	102.1%
ドトールコーヒーショップ® Doutor Coffee Shop	12,227	12.3%	11,863	12.1%	△ 364	97.0%
エクセルシオール カフェ Excelsior Caffé	7,515	7.6%	7,431	7.6%	△ 84	98.9%
その他直営店(ドトール) Other Stores (Doutor)	3,108	3.1%	3,549	3.6%	441	114.2%
洋麺屋五右衛門 Pasta Goemon	9,925	10.0%	10,075	10.3%	150	101.5%
星乃珈琲店 Hoshino Coffee	10,813	10.9%	11,857	12.1%	1,044	109.7%
その他直営店(日レス) Other Stores (NRS)	11,049	11.1%	11,718	12.0%	669	106.1%
D&Nカフェレストラン直営店 D&N CafeRestaurant Stores	345	0.3%	-	-	△ 345	-
サンメリー直営店 Sunmerry's Stores	2,490	2.5%	2,412	2.5%	△ 78	96.9%
海外直営店 Overseas Stores	1,298	1.3%	1,115	1.1%	△ 183	85.9%
卸売り Whole Sales	37,865	38.2%	35,501	36.3%	△ 2,364	93.8%
FC向卸売上 Sales to FC	16,332	16.5%	15,838	16.2%	△ 494	97.0%
一般卸売上 Sales to others	21,531	21.7%	19,662	20.1%	△ 1,869	91.3%
その他の営業収入 Other Sales	2,552	2.6%	2,259	2.3%	△ 293	88.5%
加盟金収入 Participation Sales	73	0.1%	40	0.0%	△ 33	54.8%
ロイヤリティ等収入 Royalty Sales	1,794	1.8%	1,780	1.8%	△ 14	99.2%
店舗設計等収入 Stores Design	685	0.7%	437	0.4%	△ 248	63.8%

* ドトールコーヒーは、ドトール珈琲農園など新業態で売上の増加を図るも、既存店が天候や自然災害の影響を受け前年比減。

* 日本レストランシステムは、既存店苦戦も、星乃珈琲店などの継続した新規出店増により売上は大きく増加。

* D&Nカフェレストランは、昨年9月に会社解散し、店舗は日レスに吸収。

* サンメリーは既存店苦戦。

* 海外は、直営主導の店舗展開から、FCタイプに移行を図っているため、売上減に。

* 一般卸売上

コーヒー卸では、他企業とのコラボや積極的な新商品の投入も、自然災害による影響を大きく受け、売上高は前年を大きく下回る。

4. 店舗数に関する状況

Number of Shops



☆新規出店状況 Number of Newly Opened Shops

業態及び店舗種別 Business & RC/FC Type		国内出店 Domestic Opened	海外出店 Overseas Opened
ドトールコーヒーショップ Doutor Coffee Shop	加盟店	17	1
	直営店	2	
	合計	19	
エクセルシオール カ フェ Excelsior Caffé	加盟店	0	0
	直営店	3	
	合計	3	
その他 Other	加盟店	0	0
	直営店	5	
	合計	5	
加盟店合計 FC Total		17	1
直営店合計 RC Total		10	
小計 Sub Total		27	
洋麺屋 五右衛門 Pasta Goemon	直営店	2	1
	加盟店	0	
	合計	2	
星乃珈琲店 Hoshino Coffee Shop	直営店	13	3
	加盟店	3	
	合計	16	
その他 Other	直営店	17	0
	加盟店	0	
	合計	17	
小計 Sub Total		35	4
Sunmerry's 直営店		0	0
Premium Coffee & Tea 直営店		0	0
合計		62	5

☆地域別店舗数

新規出店総合計

67

- 信越・北陸 : 36店舗
- 関西 : 240店舗
- 中国 : 42店舗
- 四国 : 9店舗
- 九州・沖縄 : 104店舗



- 北海道 : 45店舗
- 東北 : 94店舗
- 関東 : 1,270店舗
- 中部 : 157店舗

☆業態別店舗数推移 Number of Shops by Business

		15年2月 FY2014	16年2月 FY2015	17年02月 FY2016	18年2月 FY2017	18年11月 FY2018
ドトールコーヒーショップ Doutor Coffee Shop	全店	1,108	1,105	1,123	1,126	1,111
	(うちFC)	933	919	927	935	923
エクセルシオール カフェ Excelsior Caffé	全店	133	131	124	122	123
	(うちFC)	29	27	27	26	25
カフェ コロラド Café Colorado	全店	68	66	59	53	50
	(うちFC)	66	63	57	52	49
その他 Others	全店	50	46	43	48	48
	(うちFC)	4	3	3	2	2
ドトールコーヒー小計 Doutor Sub Total	全店 (うちFC)	1,359 (1,032)	1,348 (1,012)	1,349 (1,014)	1,349 (1,015)	1,332 (999)
洋麺屋 五右衛門 Pasta Goemon	全店	205	206	193	190	191
	(うちFC)	6	3	3	1	1
星乃珈琲店 Hoshino Coffee Shop	全店	128	161	184	210	227
	(うちFC)	5	7	14	18	21
その他 Other		167	169	186	196	205
日本レストランシステム小計 NRS Sub Total	全店 (うちFC)	500 (11)	536 (10)	563 (17)	596 (19)	623 (22)
サンメリー Sunmerry's	全店	37	35	36	41	41
	(うち星乃珈琲)	4	4	4	4	4
プレミアムコーヒー&ティー Premium Coffee & Tea	全店	0	0	1	1	1
ホールディングス国内計 HD Total (Domestic)	全店 (うちFC)	1,906 (1,043)	1,928 (1,022)	1,959 (1,031)	1,987 (1,034)	1,997 (1,021)
D&Nインターナショナル D&N International	シンガポール	16	12	10	12	11
	マレーシア	0	0	3	5	6
	台湾	4	4	4	1	1
	韓国	1	1	1	1	2
	その他	5	2	2	0	1
	海外計	26	19	20	19	21
ホールディングス総合計 HD Total	全店	1,932	1,947	1,979	2,006	2,018

☆業態変更 Number of Business Condition Change

グループ合計 6店舗 (うち海外1店舗)

グループ内業態変更は、閉店及び新店でカウントしております。