



株式会社ドトール・日レスホールディングス

2012年2月期 第3四半期 決算補足説明資料

2012年2月期 第3四半期 決算補足説明資料

1. 平成24年2月期 第3四半期業績【連結】
2. 主要事業会社の損益
3. 売上高の概況【連結】
4. 店舗に関する状況
5. トピックス（ドトールブランド再構築）
6. トピックス（D&Nコンフェクショナリー）

1.平成24年2月期 第3四半期業績【連結】

(平成23年3月～平成23年11月) 3rd Quarter of FY 2011,Consolidated

DOUTOR NRS HD

(百万円)(¥ mil)

ドトール・日レスホールディングス
Doutor NichiRes HD

第3四半期連結【Consolidated】

	2012/2月期 第3Q計画 Plan for 3Q FY11	2011年2月期 第3四半期実績 Results of 3st Quarter,FY 2010	2012年(平成24年)2月期 第3四半期実績 Results of 3st Quarter, FY 2011					
	金額 Actual	金額 Actual	売上比 Ratio	金額 Actual	売上比 Ratio	前年増減額 increase	前年同期比 vs Prev.	計画比 vs Budget
売上高 Net Sales	80,311	79,226	100.0%	81,458	100.0%	2,232	102.8%	101.4%
粗利益 Gross Profit	47,899	47,755	60.3%	47,483	58.3%	△ 272	99.4%	99.1%
販売管理費 Selling, General and Administrative expenses	42,333	41,876	52.9%	41,990	51.5%	114	100.3%	99.2%
人件費 Personal expenses	17,494	17,528	22.1%	17,123	21.0%	△ 405	97.7%	97.9%
その他 Other	24,839	24,347	30.7%	24,866	30.5%	519	102.1%	100.1%
営業利益 Operating income	5,566	5,879	7.4%	5,492	6.7%	△ 387	93.4%	98.7%
営業外収益 Non-operating income	493	416	0.5%	381	0.5%	△ 35	91.6%	77.3%
営業外費用 Non-operating expense	123	112	0.1%	102	0.1%	△ 10	91.1%	82.9%
経常利益 Ordinary income	5,936	6,183	7.8%	5,771	7.1%	△ 412	93.3%	97.2%
特別利益 Extraordinary Income	73	147	0.2%	62	0.1%	△ 85	42.2%	84.9%
特別損失 Extraordinary Losses	1,233	342	0.4%	1,280	1.6%	938	374.3%	103.9%
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes	4,777	5,987	7.6%	4,553	5.6%	△ 1,434	76.0%	95.3%
当期純利益 Net income	2,527	3,312	4.2%	2,210	2.7%	△ 1,102	66.7%	87.5%
新規出店数 New Stores	42	53		37		△ 16	69.8%	88.1%
減価償却費 Depreciation	2,800	2,573		2,762		189	107.3%	98.6%
設備投資額 Capital investment	3,800	4,067		2,307		△ 1,760	56.7%	60.7%

売上高のポイント

*グループ既存店売上の3Q累計は、東日本大震災の影響もあり苦戦。
(3～11月累計 既存店売上高前年比)

	既存店	全店
ドトール	△3.7%	△3.7%
日レス	△1.3%	△0.3%

(3～11月累計 既存店客数前年比)

	既存店	全店
ドトール	△3.6%	△3.7%
日レス	△0.9%	△0.2%

販売管理費のポイント

- * シフト管理などの徹底により人件費の抑制が進展。
- * 卸売増収による配送費用の増加などと、カフェラミル他事業買収に伴う経費増。

特別損益のポイント

< 特別利益 >

その他 62百万円

< 特別損失 >

投資有価証券評価損	497百万円
固定資産除却損	147百万円
店舗閉鎖損	109百万円
資産除去債務費用	420百万円
その他	104百万円

2. 主要事業会社の損益(前期比)

3rd Quarter of FY 2010, Non-Consolidated

DOUTOR NRS HD

(百万円)(¥ mil)

	ドトールコーヒー Doutor Coffee						日本レストランシステム Nippon Restaurant System						その他 Other	
	平成22年11月期		平成23年11月期		前期比		平成22年11月期		平成23年11月期		前期比		平成23年11月期	
	2010/11 実績	売上比 Ratio	2011/11 実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change	2010/11 実績	売上比 Ratio	2011/11 実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change	2011/11 実績	売上比 Ratio
売上高 Net Sales	53,158	100.0%	54,931	100.0%	1,773	103.3%	22,574	100.0%	22,738	100.0%	164	100.7%	6,400	100.0%
粗利益 Gross Profit	28,110	52.9%	27,434	49.9%	△ 676	97.6%	16,819	74.5%	16,836	74.0%	17	100.1%	3,124	48.8%
販売管理費 Selling, General and Administrative expenses	24,523	46.1%	24,561	44.7%	38	100.2%	14,578	64.6%	14,259	62.7%	△ 319	97.8%	2,911	45.5%
人件費 Personal expenses	9,069	17.1%	8,549	15.6%	△ 520	94.3%	6,758	29.9%	6,656	29.3%	△ 102	98.5%	1,396	21.8%
その他 Other	15,454	29.1%	16,011	29.1%	557	103.6%	7,819	34.6%	7,602	33.4%	△ 217	97.2%	1,512	23.6%
営業利益 Operating income	3,587	6.7%	2,872	5.2%	△ 715	80.1%	2,240	9.9%	2,577	11.3%	337	115.0%	214	3.3%
営業外収益 Non-operating income	327	0.6%	312	0.6%	△ 15	95.4%	84	0.4%	58	0.3%	△ 26	69.0%	15	0.2%
営業外費用 Non-operating expense	69	0.1%	47	0.1%	△ 22	68.1%	33	0.1%	26	0.1%	△ 7	78.8%	20	0.3%
経常利益 Ordinary income	3,844	7.2%	3,137	5.7%	△ 707	81.6%	2,292	10.2%	2,609	11.5%	317	113.8%	209	3.3%
特別利益 Extraordinary Income	127	0.2%	18	0.0%	△ 109	14.2%	22	0.1%	43	0.2%	21	195.5%	14	0.2%
特別損失 Extraordinary Losses	116	0.2%	754	1.4%	638	650.0%	210	0.9%	483	2.1%	273	230.0%	19	0.3%
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes	3,855	7.3%	2,402	4.4%	△ 1,453	62.3%	2,103	9.3%	2,169	9.5%	66	103.1%	188	2.9%
当期純利益 Net income	2,229	4.2%	1,184	2.2%	△ 1,045	53.1%	1,159	5.1%	1,146	5.0%	△ 13	98.9%	78	1.2%

* 上記数値については、グループ連結消去前(事業会社の子会社は含む)の数値となります。

* その他は、事業子会社(D&Nコンフェクショナリー、D&Nカフェレストラン、サンメリー)の単純合算数値となります。

3. 売上高の概要【連結】

Net Sales, Consolidated

DOUTOR NRS HD

(百万円)(¥ mil)						
ドトール・日レスホールディングス Doutor NichiRes HD	平成23年2月期		平成24年2月期		前期比	
	2011/2 3Q実績	売上比 Ratio	2012/2 3Q実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change
売上高 Net Sales	79,226	100.0%	81,458	100.0%	2,232	102.8%
直営店 Directly Managed Stores	48,128	60.7%	47,804	58.7%	△ 324	99.3%
ドトールコーヒーショップ Doutor Coffee Shop	8,738	11.0%	8,489	10.4%	△ 249	97.2%
エクセルシオール カフェ Excelsior Caffé	10,298	13.0%	9,416	11.6%	△ 882	91.4%
その他直営店(ドトール) Other Stores (Doutor)	3,395	4.3%	3,807	4.7%	412	112.1%
洋麺屋五右衛門 Pasta Goemon	10,973	13.9%	11,636	14.3%	663	106.0%
ハンバーグ俵屋 Hamburg TAWARA-YA	1,468	1.9%	1,307	1.6%	△ 161	89.0%
その他直営店(日レス) Other Stores (NRS)	9,373	11.8%	8,794	10.8%	△ 579	93.8%
D&Nカフェレストラン直営店 D&N CafeRestaurant Stores	—	—	724	0.9%	—	—
サンメリー直営店 Sunmerry's Stores	—	—	3,097	3.8%	—	—
海外直営店	—	—	534	1.1%	—	—
卸売り Whole Sales	28,953	36.5%	31,303	38.4%	2,350	108.1%
FC向卸売上 Sales to FC	18,615	23.5%	18,203	22.3%	△ 412	97.8%
一般卸売上 Sales to others	10,338	13.0%	13,100	16.1%	2,762	126.7%
その他の営業収入 Other Sales	2,146	2.7%	2,351	2.9%	205	109.6%
加盟金収入 Participation Sales	64	0.1%	17	0.0%	△ 47	26.6%
ロイヤリティ等収入 Royalty Sales	1,695	2.1%	1,856	2.3%	161	109.5%
店舗設計等収入 Stores Design	386	0.5%	477	0.6%	91	123.6%

* ドトールのその他直営店は、
カフェラミル、ニナス、オーバカナル
(前年5月より連結化)の売上を含む。

* 洋麺屋五右衛門の、
既存店売上が回復傾向を持続。

* 一般卸売上については、
チルド飲料、ドリップカフェなど、コン
ビニやスーパー向け販売が順調に拡大。

* その他の営業収入は、
加盟金、ロイヤリティ、店舗設計
などの収入。

* グループ内売上は連結消去。

Number of Shops

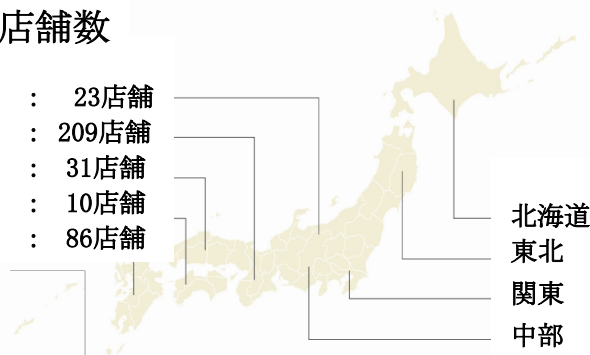
DOCTOR NRS HD

Number of Newly Opened Shops

業態及び店舗種別 Business & RC/FC Type		国内出店 Domestic Opened	海外出店 Overseas Opened
ドートルコーヒーション Doutor Coffee Shop	加盟店	11	0
	直営店	2	0
	合計	13	0
エクセルシオール カ フェ Excelsior Café	加盟店	1	0
	直営店	0	0
	合計	1	0
その他 Other	加盟店	0	0
	直営店	1	0
	合計	0	0
加盟店合計 FC Total		12	0
直営店合計 RC Total		3	0
小計 Sub Total		15	0
洋麺屋 五右衛門 Pasta Goemon	直営店	4	6
	直営店	0	0
	直営店	6	1
小計 Sub Total		10	7
D&N CafeRestaurant		1	0
Sunmerry's		4	0
合計		30	7

新規出店総合計 37

信越・北陸 : 23店舗
 関西 : 209店舗
 中国 : 31店舗
 四国 : 10店舗
 九州・沖縄 : 86店舗



北海道 : 36店舗
東北 : 86店舗
関東 : 1,282店舗
中部 : 140店舗

☆業態別店舗数推移 **Number of Shops by Business**

		08年2月 FY2007	09年2月 FY2008	10年2月 FY2009	11年2月 FY2010	11年11月 FY2011
ドトールコーヒーショップ	全店	1,147	1,124	1,115	1,118	1,113
Doutor Coffee Shop	(うちFC)	998	975	971	974	973
エクセルシオール カフェ	全店	178	175	180	171	166
Excelsior Caffé	(うちFC)	35	36	43	38	37
カフェ コロラド	全店	117	109	99	90	83
Café Colorado	(うちFC)	116	108	97	88	81
その他	全店	37	35	23	62	61
Others	(うちFC)	8	7	4	5	5
小計	全店	1,479	1,443	1,417	1,441	1,423
Sub Total	(うちFC)	1,157	1,126	1,115	1,105	1,096
洋麺屋 五右衛門		132	163	186	201	205
Pasta Goemon						
さんるーむ		29	31	31	29	29
Sunroom						
俵屋 (TAWARA-YA)		2	13	32	37	35
Hamburg TAWARA-YA						
その他		177	168	160	154	154
Other						
小計		340	375	409	421	423
Sub Total						
サンメリー				34	38	42
Sunmerry's						
D&Nカフェレストラン				12	15	15
Sub Total						
ホールディングス合計	全店	1,819	1,818	1,872	1,915	1,903
HD Total	(うちFC)	1,157	1,126	1,115	1,105	1,096

*海外店舗数(シンガポール12、上海4、台湾2)は除く

☆業態変更 Number of Business Condition Change

グループ合計 12 店舗

グループ内業態変更は、閉店及び新店でカウントしております。

5. トピックス

TOPICS

DOUTOR NRS HD

【ドトールブランドの再構築】

ドトールコーヒーショップ30周年を期に、
瞬時にブランドを判別できるように、
店舗看板、サイン、販促物、消耗品などに使用するロゴを
「DOUTOR」のシンプルなデザインに統一しております。

すべてのお客様に
一杯のおいしいコーヒーを通じて、
やすらぎと活力を提供するため、
ますます進化していくドトールコーヒーショップに
是非、ご期待ください。



6. トピックス TOPICS

DOUJON NRS HD

【D&Nコンフェクショナリー】

洋菓子、焼き菓子などを製造するD&Nコンフェクショナリー。
これまでのグループへの卸を中心とした販売から
お客様への直接販売を徐々に拡大しております。

12月には、大丸東京店1Fイベントスペースにて、
【東京から発信する新しいスイーツ】のコンセプトで、
人気の洋菓子シリーズ、「東京ぼーの」、「東京リッチ」の
期間限定専売コーナーを出店しました。
デパートにおける初の催事販売となり、
多くのお客様にご来店頂き、大変ご好評いただきました。

通信販売も開始。
今後、販売拠点を拡大していくことで、売上を拡大してまいります。



現在のカゴの中

商品点数: 0点
合計金額: 0円

カゴの中を見る

商品カテゴリー

- 東京ぼーの(2)
- TOKYO RICH(5)

ログイン

メールアドレス
メールアドレス

☐ コンピューターに記憶する

パスワード
●●●●●●

パスワードを忘れた方はこちら

ログイン

お問い合わせ

特定商取引に関する表記

当サイトについて

プライバシーポリシー

営業カレンダー

2012年1月

日	月	火	水	木	金	土
1	2	3	4	5	6	7

東京ぼーの

D&N CONFECTIONERY

TOKYO RICH

CHOCOLATE

おすすめ商品

東京ぼーの(12本入り)

販売価格(税込) ￥1,575

東京ぼーのはオーストラリア産のクリームチーズに、北海道十勝産の力マンベールチーズのこくを、くせを抑えた絶妙なバランスでミックスしました。

TOKYO RICH クリームチーズ

販売価格(税込) ￥1,050

厳選したオーストラリア産のクリームチーズを、独自の製法で焼き上げること、今までに体験したことのない滑らかなクリームで濃厚な味わいを実現しました。

TOKYO RICH マリアージュ ベリー

販売価格(税込) ￥1,470

鮮やかな赤が印象的なBerry。クランベリーの持つ酸味と甘みは、こだわりのチーズケーキと絶妙に絡み合い、さらさらの口どけの絶妙な食感がそのひと口をさやかに演出します。

TOKYO RICH マリアージュ トロピカル

販売価格(税込) ￥1,470

爽やかな黄色が特徴的なTropical。北海道産クリームチーズが甘みの強いマンゴーにさわやかな酸味をプラスし、絶妙のバランスで互いを高め合い、バナナの持つ滑らかな香りが、さらなるトロピカルな世界を創り上げます。

