



株式会社ドトール・日レスホールディングス

2020年2月期 第2四半期 決算補足説明資料

2020年2月期 第2四半期 決算補足説明資料

1. 令和2年2月期 第2四半期業績決算サマリー
2. 令和2年2月期 第2四半期業績
3. 主要事業会社の損益
4. 売上高の概況
5. 店舗数に関する状況
6. トピックス「増配」

1. 令和2年('20)2月期 第2四半期決算業績サマリー【連結】

(平成31年3月～令和元年8月) 1st Half of FY 2019, Consolidated (summary)

DOCTOR NRS HD

ドトール・日レスホールディングス
Doutor NichiRes HD

			平成31年2月期	令和2年2月期	前期比	
			2018/8 実績	2019/8 実績	増減額 (increase)	増減率 (%change)
売上高	Net Sales	百万円(¥ mil)	66,167	66,908	741	101.1%
営業利益	Operating income	百万円(¥ mil)	5,834	6,247	413	107.1%
経常利益	Ordinary income	百万円(¥ mil)	5,881	6,150	269	104.6%
親会社株主に帰属する四半期純利益	Net income	百万円(¥ mil)	3,749	3,874	125	103.3%
一株当り当期純利益	Net income per share	円(¥)	¥84.87	¥87.70	2.83	103.3%
一株当り当期自己資本	Stockholders' equity per share	円(¥)	¥2,259.10	¥2,368.89	109.79	104.9%
一株当り配当金	Dividends per share	円(¥)	¥16.00	¥17.00	1.00	106.3%
配当性向	Pay out ratio	(%)	-	-	-	-
自己資本比率	Shareholders' equity ratio	(%)	80.1%	79.8%	-	99.6%
自己資本当期純利益率	ROE	(%)	-	-	-	-
総資本当期純利益率	ROA	(%)	-	-	-	-

			平成30年8月期 2018/8	令和2年2月期 2019/8
総資産	Total Assets	百万円(¥mil)	124,724	131,226
純資産	Shareholder' Equity	百万円(¥mil)	100,085	104,833
期末発行済株式数	Number of shares outstanding as of year-end	千株(in thousand)	50,609,761	50,609,761
期中平均株式数	Average number of shares outstanding	千株(in thousand)	44,183,048	44,182,972

営業活動によるキャッシュフロー	Operating Activities	百万円(¥ mil)	4,061	5,325
投資活動によるキャッシュフロー	Investing Activities	百万円(¥ mil)	△ 2,594	△ 2,722
財務活動によるキャッシュフロー	Financing Activities	百万円(¥ mil)	△ 1,157	△ 1,180
現金&現金等価物(期末)	Cash & Cash Equivaents, End of Year	百万円(¥ mil)	30,829	34,106

設備投資	Capital Expenditures	百万円(¥mil)	2,848	2,711
減価償却費	Depreciation	百万円(¥mil)	2,180	2,272
新規出店数	Number of New Open Shops	店	45	34
社員数	Number of Employees	人	2,852	2,817

2.令和2年2月期 第2四半期業績【連結】

(平成31年3月～令和元年8月) 1st Half of FY 2019, Consolidated

DOUTOR NRS HD

(百万円)(¥ mil)

ドトール・日レスホールディングス Doutor NichiRes HD	2020/2月期 第2Q計画 Plan for 2Q FY19	2019年2月期 第2四半期実績 Results of 2 Quarter, FY 2018	2020年(令和2年)2月期 第2四半期実績 Results of 2 Quarter, FY 2019					
	金額 Actual	金額 Actual	売上比 Ratio	金額 Actual	売上比 Ratio	前年増減額 increase	前年同期比 vs Prev.	計画比 vs Budget
第2四半期連結【Consolidated】								
売上高 Net Sales	68,066	66,167	100.0%	66,908	100.0%	741	101.1%	98.3%
粗利益 Gross Profit	41,450	39,957	60.4%	40,639	60.7%	682	101.7%	98.0%
販売管理費 Selling, General and Administrative expenses	35,447	34,121	51.6%	34,391	51.4%	270	100.8%	97.0%
人件費 Personal expenses	15,677	14,934	22.6%	15,072	22.5%	138	100.9%	96.1%
その他 Other	19,770	19,187	29.0%	19,319	28.9%	132	100.7%	97.7%
営業利益 Operating income	6,003	5,834	8.8%	6,247	9.3%	413	107.1%	104.1%
営業外収益 Non-operating income	106	107	0.2%	93	0.1%	△ 14	86.9%	87.7%
営業外費用 Non-operating expense	81	60	0.1%	190	0.3%	130	316.7%	234.6%
経常利益 Ordinary income	6,028	5,881	8.9%	6,150	9.2%	269	104.6%	102.0%
特別利益 Extraordinary Income		4	0.0%	41	0.1%	37	1025.0%	-
特別損失 Extraordinary Losses	39	97	0.1%	133	0.2%	36	137.1%	341.0%
税金等調整前四半期純利益 Income before income taxes	5,990	5,788	8.7%	6,058	9.1%	270	104.7%	101.1%
親会社株主に帰属する四半期純利益 Net income	3,779	3,749	5.7%	3,874	5.8%	125	103.3%	102.5%

新規出店数 New Stores	47	45
減価償却費 Depreciation	2,350	2,180
設備投資額 Capital investment	3,100	2,848

34	△ 11	75.6%	72.3%
2,272	92	104.2%	96.7%
2,711	△ 137	95.2%	87.5%

売上高のポイント

19/3～19/8月累計
既存店前年比

	売上高	客数
ドトール	100.3%	99.3%
日レス	98.3%	97.5%

* ドトールコーヒーでは、再販商品や新商品が好調に推移したほか、DVCによるリピート率UPが寄与し既存店プラスに。

* 日本レストランシステムでは、新規出店増に伴う増収効果により着実に売上増。

粗利&一般管理費のポイント

* 原価上昇一服、売上構成比の変化及びメニュー改善により粗利率は上昇。

* 前期末からの人件費改善効果が継続。経費コントロールにより販管費は安定化。

* グループ間取引・共有化をさらに推進することで、効率化が進捗。

特別損益のポイント

<特別利益>
退店補償金他 41百万円

<特別損失>
固定資産除却損 11百万円
減損損失 98百万円
その他 23百万円

3. 主要事業会社の損益(参考)

1st Half of FY 2019, Non-Consolidated



	ドトールコーヒー Doutor Coffee						日本レストランシステム Nippon Restaurant System						D&Nコンフェクショナリー&サンメリー合計					
	平成31年2月期		令和2年2月期		前期比		平成31年2月期		令和2年2月期		前期比		平成31年2月期		令和2年2月期		前期比	
	2018/8 実績	売上比 Ratio	2019/8 実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change	2018/8 実績	売上比 Ratio	2019/8 実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change	2018/8 実績	売上比 Ratio	2019/8 実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change
売上高 Net Sales	40,657	100.0%	40,716	100.0%	59	100.1%	23,470	100.0%	24,161	100.0%	691	102.9%	4,492	100.0%	4,356	100.0%	△ 136	97.0%
粗利益 Gross Profit	20,064	49.3%	20,152	49.5%	88	100.4%	17,602	75.0%	18,128	75.0%	526	103.0%	1,760	39.2%	1,794	41.2%	34	101.9%
販売管理費 Selling, General and Administrative expenses	17,080	42.0%	17,109	42.0%	29	100.2%	15,210	64.8%	15,445	63.9%	235	101.5%	1,329	29.6%	1,333	30.6%	4	100.3%
人件費 Personal expenses	6,034	14.8%	6,065	14.9%	31	100.5%	7,593	32.4%	7,746	32.1%	153	102.0%	657	14.6%	651	14.9%	△ 6	99.1%
その他 Other	11,045	27.2%	11,043	27.1%	△ 2	100.0%	7,616	32.4%	7,699	31.9%	83	101.1%	672	15.0%	680	15.6%	8	101.2%
営業利益 Operating income	2,983	7.3%	3,043	7.5%	60	102.0%	2,392	10.2%	2,682	11.1%	290	112.1%	429	9.6%	459	10.5%	30	107.0%
営業外収益 Non-operating income	55	0.1%	44	0.1%	△ 11	80.0%	44	0.2%	33	0.1%	△ 11	75.0%	5	0.1%	4	0.1%	△ 1	80.0%
営業外費用 Non-operating expense	28	0.1%	30	0.1%	2	107.1%	8	0.0%	12	0.0%	4	150.0%	9	0.2%	9	0.2%	0	100.0%
経常利益 Ordinary income	3,011	7.4%	3,056	7.5%	45	101.5%	2,428	10.3%	2,703	11.2%	275	111.3%	425	9.5%	456	10.5%	31	107.3%
特別利益 Extraordinary Income	4	0.0%	33	0.1%	29	825.0%	0	0.0%	7	0.0%	7	#DIV/0!	0	0.0%	0	0.0%	0	-
特別損失 Extraordinary Losses	57	0.1%	101	0.2%	44	177.2%	33	0.1%	29	0.1%	△ 4	87.9%	0	0.0%	0	0.0%	0	-
税引前当期純利益 Income before income taxes	2,957	7.3%	2,988	7.3%	31	101.0%	2,395	10.2%	2,681	11.1%	286	111.9%	425	9.5%	456	10.5%	31	107.3%
四半期純利益 Net income	1,969	4.8%	1,950	4.8%	△ 19	99.0%	1,517	6.5%	1,722	7.1%	205	113.5%	280	6.2%	294	6.7%	14	105.0%

* 上記数値については、グループ連結消去前(事業会社の子会社は含む)の数値となります。

4. 売上高の概要【連結】

Net Sales, Consolidated



(百万円)(¥ mil)

ドトール・日レスホールディングス Doutor NichiRes HD	平成31年2月期		令和2年2月期		前期比	
	2018/8 2Q実績	売上比 Ratio	2019/8 2Q実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change
売上高 Net Sales	66,167	100.0%	66,908	100.0%	741	101.1%
直営店 Directly Managed Stores	40,560	61.3%	41,082	61.4%	522	101.3%
ドトールコーヒーショップ Doutor Coffee Shop	8,008	12.1%	8,047	12.0%	39	100.5%
エクセルシオール カフェ Excelsior Caffé	5,001	7.6%	5,047	7.5%	46	100.9%
その他直営店(ドトール) Other Stores (Doutor)	2,441	3.7%	2,183	3.3%	△ 258	89.4%
洋麺屋五右衛門 Pasta Goemon	6,803	10.3%	7,026	10.5%	223	103.3%
星乃珈琲店 Hoshino Coffee	7,954	12.0%	8,117	12.1%	163	102.0%
その他直営店(日レス) Other Stores (NRS)	7,935	12.0%	8,322	12.4%	387	104.9%
サンメリー直営店 Summerry's Stores	1,638	2.5%	1,529	2.3%	△ 109	93.3%
海外直営店 Overseas Stores	777	1.2%	808	1.2%	31	104.0%
卸売り Whole Sales	24,073	36.4%	24,445	36.5%	372	101.5%
FC向卸売上 Sales to FC	10,711	16.2%	10,479	15.7%	△ 232	97.8%
一般卸売上 Sales to others	13,362	20.2%	13,965	20.9%	603	104.5%
その他の営業収入 Other Sales	1,533	2.3%	1,380	2.1%	△ 153	90.0%
加盟金収入 Participation Sales	36	0.1%	39	0.1%	3	108.3%
ロイヤリティ等収入 Royalty Sales	1,202	1.8%	1,178	1.8%	△ 24	98.0%
店舗設計等収入 Stores Design	295	0.4%	163	0.2%	△ 132	55.3%

* ドトールコーヒーは、人気メニューの再販や新商品が好調に推移したことで、既存店が**100%超**に。ドトールバリューカードが着実に進捗したことでリピート率も向上。

* 日本レストランシステムは、星乃珈琲店などの継続した新規出店増に加え、洋麺屋五右衛門の既存店が安定的に推移し売上拡大。

* サンメリーはグループ向け卸を増加させるも、既存店苦戦。

* 海外は、シンガポールとマレーシアにて星乃珈琲店を新規出店。確実に店舗増を図る。

* 一般卸売上

コーヒー卸では、他企業とのコラボや積極的な新商品の投入し、利益率重視で業容拡大。新規取引先も増加したことで売上も拡大。

5. 店舗数に関する状況

Number of Shops



☆新規出店状況 Number of Newly Opened Shops

業態及び店舗種別 Business & RC/FC Type		国内出店 Domestic Opened	海外出店 Overseas Opened
ドトールコーヒーショップ Doutor Coffee Shop	加盟店	13	0
	直営店	1	0
	合計	14	0
エクセルシオール カフェ Excelsior Café	加盟店	1	0
	直営店	1	0
	合計	2	0
その他 Other	加盟店	0	0
	直営店	2	0
	合計	2	0
加盟店合計 FC Total		14	0
直営店合計 RC Total		4	0
小計 Sub Total		18	0
洋麺屋 五右衛門 Pasta Goemon	直営店	0	0
	加盟店	0	0
星乃珈琲店 Hoshino Coffee Shop	直営店	1	1
	加盟店	5	1
その他 Other	直営店	5	0
	加盟店	0	0
小計 Sub Total		16	2
Summerry's	直営店	0	0
Premium Coffee & Tea	直営店	0	0
合計		34	2
新規出店総合計			36

☆地域別店舗数(国内)

信越・北陸	: 36店舗	北海道	: 46店舗
関西	: 242店舗	東北	: 95店舗
中国	: 42店舗	関東	: 1,273店舗
四国	: 8店舗	中部	: 152店舗
九州・沖縄	: 104店舗		

☆業態別店舗数推移 Number of Shops by Business

		16年2月 FY2015	17年02月 FY2016	18年2月 FY2017	19年2月 FY2018	19年8月 FY2019
ドトールコーヒーショップ Doutor Coffee Shop	全店	1,105	1,123	1,126	1,113	1,106
	(うちFC)	919	927	935	924	917
エクセルシオール カフェ Excelsior Caffé	全店	131	124	122	122	122
	(うちFC)	27	27	26	23	23
カフェ コロラド Café Colorado	全店	66	59	53	47	44
	(うちFC)	63	57	52	46	43
その他 Others	全店	46	43	48	45	46
	(うちFC)	3	3	2	2	2
ドトールコーヒー小計 Doutor Sub Total		1,348	1,349	1,349	1,327	1,318
(うちFC)		1,012	1,014	1,015	995	985
洋麺屋 五右衛門 Pasta Goemon	全店	206	193	190	193	193
	(うちFC)	3	3	1	1	0
星乃珈琲店 Hoshino Coffee Shop	全店	161	184	210	233	243
	(うちFC)	7	14	18	23	28
その他 Other	全店	169	186	196	204	202
	(うちFC)	10	17	19	24	28
日本レストランシステム小計 NRS Sub Total		536	563	596	630	638
(うちFC)		10	17	19	24	28
サンメリー Summerry's	全店	35	36	41	41	41
	(うち星乃珈琲)	4	4	4	4	4
プレミアムコーヒー&ティー Premium Coffee & Tea		0	1	1	1	1
ホールディングス国内計 HD Total (Domestic)		1,928	1,959	1,987	1,999	1,998
(うちFC)		1,022	1,031	1,034	1,019	1,013
D&Nインターナショナル D&N International	シンガポール	12	10	12	11	12
	マレーシア	0	3	5	6	7
	台湾	4	4	1	1	1
	韓国	1	1	1	2	2
	その他	2	2	0	2	2
	海外計	19	20	19	22	24
ホールディングス総合計 HD Total		1,947	1,979	2,006	2,021	2,022

☆業態変更 Number of Business Condition Change

グループ合計 10店舗

グループ内業態変更は、閉店及び新店でカウントしております。

5. トピックス 【 増配 】

TOPICS 【 Increase in dividends 】

DOUTOB NRS HD

2019年8月31日を基準日とする剰余金の配当及び2020年2月期配当予想を修正

	決定額	直近の配当予想 (2019年4月12日発表)	前期実績 (2019年2月期中間)
基準日	2019年8月31日	同左	2018年8月31日
1株当たり配当金	17円00銭	16円00銭	16円00銭
配当金の総額	751百万円	706百万円	706百万円
効力発生日	2019年11月11日	—	2018年11月12日
配当原資	利益剰余金	—	利益剰余金

※ 期末配当金修正を合わせ年間配当金を32円から34円に

当社は株主への利益還元を経営上に最重要課題のひとつとして認識しており、今後も業績の向上に努め、業績に応じた配当を実施していく所存です。