



株式会社ドトール・日レスホールディングス

2026年2月期 第1四半期 決算補足説明資料

2026年2月期 第1四半期 決算補足説明資料

1. 令和8年2月期 第1四半期業績【連結】
2. 主要事業会社の損益
3. 売上高の概要【連結】
4. 店舗数に関する状況
5. トピックス【DCS生誕45周年】

1.2026年2月期 第1四半期業績【連結】

(令和7年3月～令和7年5月) 1st Quarter of FY 2025, Consolidated



(百万円)(¥ mil)

ドトール・日レスホールディングス
Doutor NichiRes HD

第1四半期連結【Consolidated】

	2026/2月期 1Q計画 Plan for 1Q FY24	2025年2月期 第1四半期実績 Results of 1st Quarter, FY 2024	2026年(令和8年)2月期 第1四半期実績 Results of 1st Quarter, FY 2025						
	金額 Actual	金額 Actual	売上比 Ratio	金額 Actual	売上比 Ratio	前年増減額 increase	前年同期比 vs Prev.	計画増減額 increase	計画比 vs budget
売上高 Net Sales	38,997	36,906	100.0%	39,315	100.0%	2,409	106.5%	318	100.8%
粗利益 Gross Profit	23,513	22,549	61.1%	23,376	59.5%	827	103.7%	△ 137	99.4%
販売管理費 Selling, General and Administrative expenses	20,433	19,567	53.0%	20,588	52.4%	1,021	105.2%	155	100.8%
人件費 Personal expenses	9,229	8,779	23.8%	9,283	23.6%	504	105.7%	54	100.6%
その他 Other	11,205	10,788	29.2%	11,305	28.8%	517	104.8%	100	100.9%
営業利益 Operating income	3,080	2,981	8.1%	2,787	7.1%	△ 194	93.5%	△ 293	90.5%
営業外収益 Non-operating income	79	141	0.4%	98	0.2%	△ 43	69.5%	19	124.6%
営業外費用 Non-operating expense	38	23	0.1%	35	0.1%	12	152.2%	△ 3	93.1%
経常利益 Ordinary income	3,121	3,100	8.4%	2,850	7.2%	△ 250	91.9%	△ 271	91.3%
特別利益 Extraordinary Income	0	244	0.7%	178	0.5%	△ 66	73.0%	178	178000.0%
特別損失 Extraordinary Losses	93	51	0.1%	53	0.1%	2	103.9%	△ 40	57.0%
税金等調整前四半期純利益 Income before income taxes	3,028	3,293	8.9%	2,975	7.6%	△ 318	90.3%	△ 53	98.2%
親会社株主に帰属する四半期純利益 Net income	2,100	2,379	6.4%	2,074	5.3%	△ 305	87.2%	△ 26	98.8%

新規出店数 New Stores *海外出店除く	16	19
減価償却費 Depreciation	1,185	1,111
設備投資額 Capital investment	1,804	1,692

14
1,136
2,014

△ 5	73.7%	△ 2	87.5%
25	102.3%	△ 49	95.9%
322	119.0%	210	111.6%

売上高のポイント

25/3～25/5月累計
既存店前年比

	売上高	客数
ドトール	106.7%	98.9%
日レス	102.8%	101.1%

新店含む全店前年比

	売上高	客数
ドトール	107.9%	99.7%
日レス	105.0%	103.1%

* 当第1四半期は、グループ各業態において付加価値を高めた高単価商品の販売が順調に推移したほか、卸売事業もドリップを中心としたドライ飲料が売上拡大を牽引。

粗利・一般管理費のポイント

* 前第1Qと比較し、コーヒーや乳製品、米をはじめとした原価の上昇が顕著となり、粗利率が大きくDown。下期に向け緩やかに改善。

* 人件費・物流費中心に、管理コストは想定より若干オーバー。経費コントロール強化へ。

特別損益のポイント

<特別利益>	
退店補償金	1億60百万円
その他	17百万円
<特別損失>	
固定資産除却損	36百万円
減損損失	15百万円
その他	1百万円

2. 主要事業会社の損益(参考)

Results of FY 2025, Non-Consolidated

DOUTOR NRS HD

(百万円)(¥ mil)

	ドトールコーヒー Doutor Coffee						日本レストランシステム Nippon Restaurant System						D&Nコンフェクショナリー&サンメリー合計					
	令和7年2月期		令和8年2月期		前期比		令和7年2月期		令和8年2月期		前期比		令和7年2月期		令和8年2月期		前期比	
	2025/2 1Q実績	売上比 Ratio	2026/2 1Q実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change	2025/2 1Q実績	売上比 Ratio	2026/2 1Q実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change	2025/2 1Q実績	売上比 Ratio	2026/2 1Q実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change
売上高 Net Sales	21,904	100.0%	23,723	100.0%	1,819	108.3%	13,896	100.0%	14,573	100.0%	677	104.9%	2,327	100.0%	2,332	100.0%	5	100.2%
粗利益 Gross Profit	11,054	50.5%	11,632	49.0%	578	105.2%	10,125	72.9%	10,436	71.6%	311	103.1%	960	41.3%	971	41.6%	11	101.1%
販売管理費 Selling, General and Administrative expenses	9,753	44.5%	10,240	43.2%	487	105.0%	8,775	63.1%	9,299	63.8%	524	106.0%	627	26.9%	640	27.4%	13	102.1%
人件費 Personal expenses	3,721	17.0%	3,962	16.7%	241	106.5%	4,373	31.5%	4,633	31.8%	260	105.9%	307	13.2%	313	13.4%	6	102.0%
その他 Other	6,031	27.5%	6,277	26.5%	246	104.1%	4,402	31.7%	4,665	32.0%	263	106.0%	318	13.7%	327	14.0%	9	102.8%
営業利益 Operating income	1,301	5.9%	1,391	5.9%	90	106.9%	1,350	9.7%	1,136	7.8%	△ 214	84.1%	332	14.3%	329	14.1%	△ 3	99.1%
営業外収益 Non-operating income	36	0.2%	34	0.1%	△ 2	94.4%	16	0.1%	11	0.1%	△ 5	68.8%	1	0.1%	0	0.0%	△ 1	0.0%
営業外費用 Non-operating expense	13	0.1%	21	0.1%	8	161.5%	1	0.0%	1	0.0%	0	100.0%	4	0.2%	4	0.2%	△ 0	99.8%
経常利益 Ordinary income	1,323	6.0%	1,404	5.9%	81	106.1%	1,365	9.8%	1,145	7.9%	△ 220	83.9%	329	14.1%	326	14.0%	△ 3	99.1%
特別利益 Extraordinary Income	132	0.6%	0	0.0%	△ 132	0.0%	0	0.0%	167	1.1%	167	167000.0%	110	4.7%	0	0.0%	△ 110	-
特別損失 Extraordinary Losses	24	0.1%	46	0.2%	22	191.7%	27	0.2%	7	0.0%	△ 20	25.9%	0	0.0%	0	0.0%	△ 0	0.0%
税引前四半期純利益 Income before income taxes	1,432	6.5%	1,358	5.7%	△ 74	94.8%	1,339	9.6%	1,305	9.0%	△ 34	97.5%	440	18.9%	326	14.0%	△ 114	74.1%
四半期純利益 Net income	1,176	5.4%	945	4.0%	△ 231	80.4%	977	7.0%	935	6.4%	△ 42	95.7%	283	12.2%	207	8.9%	△ 76	73.1%

※ HDグループ間連結消去前の数値となります。

3. 売上高の概要【連結】

Net Sales, Consolidated

DOUTOR NRS HD

ドトール・日レスホールディングス Doutor NichiRes HD	(百万円)(¥ mil)					
	令和7年2月期		令和8年2月期		前期比	
	2025/2 1Q実績	売上比 Ratio	2026/2 1Q実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change
売上高 Net Sales	36,906	100.0%	39,315	100.0%	2,409	106.5%
直営店 Directly Managed Stores	24,321	65.9%	25,687	65.3%	1,366	105.6%
ドトールコーヒーショップ Doutor Coffee Shop	5,342	14.5%	5,870	14.9%	528	109.9%
エクセルシオール カフェ Excelsior Caffe	2,773	7.5%	2,950	7.5%	177	106.4%
その他直営店(ドトール) Other Stores (Doutor)	1,513	4.1%	1,588	4.0%	75	105.0%
洋麺屋五右衛門 Pasta Goemon	3,862	10.5%	4,489	11.4%	627	116.2%
星乃珈琲店 Hoshino Coffee Shop	4,553	12.3%	4,430	11.3%	△ 123	97.3%
その他直営店(日レス) Other Stores (NRS)	4,928	13.4%	5,080	12.9%	152	103.1%
サンメリー直営店 Sunmerry's Stores	778	2.1%	775	2.0%	△ 3	99.6%
海外直営店 Overseas Stores	571	1.5%	515	1.3%	△ 56	90.2%
卸売り Whole Sales	11,973	32.4%	12,989	33.0%	1,016	108.5%
FC向卸売上 Sales to FC	4,778	12.9%	5,015	12.8%	237	105.0%
一般卸売上 Sales to others	7,193	19.5%	7,973	20.3%	780	110.8%
その他の営業収入 Other Sales	611	1.7%	638	1.6%	27	104.4%
加盟金収入 Participation Sales	12	0.0%	10	0.0%	△ 2	83.3%
ロイヤリティ等収入 Royalty Sales	539	1.5%	556	1.4%	17	103.2%
店舗設計等収入 Stores Design	59	0.2%	58	0.1%	△ 1	98.3%

* 店舗売上

付加価値を高めた高単価商品の展開やメニューの改定による価格の見直しなど、客単価の上昇により売上は順調に推移。

星乃珈琲店は、中核都市は順調も、地方の郊外ロードサイド店舗が苦戦。業態変更を含め、てこ入れを図る。

海外展開については、国別・業態の他、進出方法(直営・FC・合弁など)を含め、再構築中。閉店店舗増加により売上減少。

* 一般卸売上

コーヒー卸売では、ドリップコーヒーを中心としたドライ飲料が量販店や通信販売で大きく伸長し、販売店舗および販売棚が継続して拡大中。

4. 店舗数に関する状況

Number of Shops



☆新規出店状況 Number of Newly Opened Shops

業態及び店舗種別 Business & RC/FC Type		国内出店 Domestic Opened	海外出店 Overseas Opened
ドトールコーヒーショップ Doutor Coffee Shop	加盟店	4	0
	直営店	1	0
	合計	5	0
エクセルシオール カ フェ Excelsior Café	加盟店	0	0
	直営店	0	0
	合計	0	0
その他 Other	加盟店	0	0
	直営店	1	0
	合計	1	0
加盟店合計 FC Total		4	0
直営店合計 RC Total		2	0
小計 Sub Total		6	0
洋麺屋 五右衛門 Pasta Goemon	直営店	1	0
	加盟店	0	0
星乃珈琲店 Hoshino Coffee Shop	直営店	0	0
	加盟店	1	0
その他 Other	直営店	6	0
	加盟店	0	0
小計 Sub Total		8	0
Sunmerry's	直営店/加盟店	0	0
Premium Coffee & Tea	直営店	0	0
合計		14	0

新規出店総合計 **14**

☆地域別店舗数

信越・北陸 : 39店舗
 関西 : 244店舗
 中国 : 50店舗
 四国 : 8店舗
 九州・沖縄 : 124店舗



北海道 : 42店舗
 東北 : 92店舗
 関東 : 1,282店舗
 中部 : 164店舗

☆事業会社別店舗数推移 Number of Shops by Enterprises

	22年2月 FY2021	23年2月 FY2022	24年2月 FY2023	25年2月 FY2024	25年5月 FY2025
ドトールコーヒーショップ Doutor Coffee Shop	1,074 (うちFC) 857	1,068 830	1,063 812	1,073 806	1,075 806
エクセルシオール カフェ Excelsior Caffè	126 (うちFC) 20	122 17	124 17	125 16	125 16
カフェ コロラド Café Colorado	37 (うちFC) 35	37 34	35 32	35 32	35 32
その他 Others	49 (うちFC) 1	47 1	51 1	49 1	50 1
ドトールコーヒー小計 Doutor Sub Total	1,286 (うちFC) 913	1,274 882	1,273 862	1,282 855	1,285 855
洋麺屋 五右衛門 Pasta Goemon	206 (うちFC) 0	204 0	209 0	225 0	225 0
星乃珈琲店 Hoshino Coffee Shop	282 (うちFC) 39	280 33	277 36	269 35	268 36
その他 Other	228	212	220	222	227
日本レストランシステム小計 NRS Sub Total	716 (うちFC) 39	696 33	706 36	716 35	720 36
サンメリー Sunmerry's	40 全店	42	41	39	39
プレミアムコーヒー&ティー Premium Coffee & Tea	1 全店	1	1	1	1
ホールディングス国内計 HD Total (Domestic)	2,043 (うちFC) 952	2,013 916	2,021 901	2,038 896	2,045 898
D&Nインターナショナル D&N International	シンガポール 12 マレーシア 4 台湾 3 韓国 2 その他 4 海外計 25	12 6 3 2 2 25	9 6 4 2 4 25	8 6 4 2 7 27	7 2 4 2 7 22
ホールディングス総合計 HD Total	2,068 全店	2,038	2,046	2,065	2,067

☆業態変更 Number of Business Condition Change

グループ合計 3店舗

5. トピックス 【 DCS生誕45周年 】

TOPICS 【 DoutorCoffeeShop 45th anniversary 】

DOCTOR NRS HD

ドールコーヒーショップ生誕45周年



1980年4月18日、立ち飲みスタイルのコーヒーショップとして原宿にオープンしました。

当時のブレンドコーヒーは1杯150円。毎日飲んでもお客様の負担にならない価格という考え方から設定したものでした。

あれから45年。ドールコーヒーショップは、人々の生活に欠かすことのできない“エッセンシャル・ブランド”となることを標榜し、新ブランドスローガン「すべての今日を、支えていく。」の体現に努めています。

これまでのご愛顧に感謝し、これからも変わらず、一杯の美味しいコーヒーを通じて、お客様にやすらぎと活力を提供していきます。



ドールコーヒーショップ 45周年 ミラノサンド総選挙



商品名：ミラノサンド エビマヨ

～特製オーロラソース仕立て～



商品名：ミラノサンド ジンジャー照り焼きチキン

～ハニーマスタード～