



株式会社ドトール・日レスホールディングス

2015年2月期 第1四半期 決算補足説明資料

2015年2月期 第1四半期 決算補足説明資料

1. 平成27年2月期 第1四半期業績【連結】
2. 主要事業会社の損益
3. 売上高の概要【連結】
4. 店舗数に関する状況
5. トピックス
(CAFE LEXCEL)

1.平成27年2月期 第1四半期業績【連結】

(平成26年3月～平成26年5月) 1st Quarter of FY 2014, Consolidated



(百万円)(¥ mil)

ドトール・日レスホールディングス
Doutor NichiRes HD

第1四半期連結【Consolidated】

	2015/2月期 計画 Plan for 1Q FY14	2014年2月期 第1四半期実績 Results of 1st Quarter, FY 2013	売上比 Ratio	2015年(平成27年)2月期 第1四半期実績 Results of 1st Quarter, FY 2014					
	金額 Actual	金額 Actual		金額 Actual	売上比 Ratio	前年増減額 increase	前年同期比 vs Prev.	計画増減額 increase	計画比 vs Vajet
売上高 Net Sales	29,398	28,498	100.0%	29,951	100.0%	1,453	105.1%	553	101.9%
粗利益 Gross Profit	17,673	17,104	60.0%	18,244	60.9%	1,140	106.7%	571	103.2%
販売管理費 Selling, General and Administrative expenses	14,958	14,549	51.1%	15,372	51.3%	823	105.7%	414	102.8%
人件費 Personal expenses	6,372	6,082	21.3%	6,433	21.5%	351	105.8%	61	101.0%
その他 Other	8,586	8,467	29.7%	8,939	29.8%	472	105.6%	353	104.1%
営業利益 Operating income	2,715	2,555	9.0%	2,871	9.6%	316	112.4%	156	105.7%
営業外収益 Non-operating income	64	132	0.5%	94	0.3%	△ 38	71.2%	30	146.9%
営業外費用 Non-operating expense	30	12	0.0%	19	0.1%	7	158.3%	△ 11	63.3%
経常利益 Ordinary income	2,749	2,675	9.4%	2,946	9.8%	271	110.1%	197	107.2%
特別利益 Extraordinary Income	0	78	0.3%	117	0.4%	39	150.0%	117	-
特別損失 Extraordinary Losses	148	273	1.0%	124	0.4%	△ 149	45.4%	△ 24	83.8%
税引前当期純利益 Income before income taxes	2,601	2,480	8.7%	2,939	9.8%	459	118.5%	338	113.0%
当期純利益 Net income	1,457	1,518	5.3%	1,750	5.8%	232	115.3%	293	120.1%

新規出店数 New Stores	25	13
減価償却費 Depreciation	870	843
設備投資額 Capital investment	2,650	1,488

29	16	223.1%	4	116.0%
891	48	105.7%	21	102.4%
2,780	1,292	186.8%	130	104.9%

売上高のポイント

14/3～14/5月累計
既存店前年比

	売上高	客数
ドトール	98.9%	97.2%
日レス	101.9%	99.8%

*売上高前年比は税抜

*ドトールは価格改定の影響もあり、前年マイナスも、日レスの既存店売上は順調に推移。グループ全体の既存店売上は想定通り進捗。

*コーヒー卸売は取引先・商品数ともに、順調に拡大し、増収・増益を維持。

一般管理費のポイント

*販管費は、売上増に伴い人件費・配送費などが増加。
(採用難などによるコスト増は特になし)

特別損益のポイント

<特別利益>
その他 117百万円

<特別損失>
固定資産除却損 14百万円
減損損失 87百万円
その他 23百万円

2. 主要事業会社の損益(参考)

Results of FY 2014, Non-Consolidated

DOUTOR NRS HD

(百万円)(¥ mil)

	ドトールコーヒー Doutor Coffe						日本レストランシステム Nippon Restaurant System						その他 Other	
	平成26年2月期		平成27年2月期		前期比		平成26年2月期		平成27年2月期		前期比		平成27年2月期	
	2014/2 1Q実績	売上比 Ratio	2015/2 1Q実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change	2014/2 1Q実績	売上比 Ratio	2015/2 1Q実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change	2015/2 1Q実績	売上比 Ratio
売上高 Net Sales	18,633	100.0%	18,849	100.0%	216	101.2%	8,280	100.0%	9,640	100.0%	1,360	116.4%	2,253	100.0%
粗利益 Gross Profit	9,452	50.7%	9,553	50.7%	101	101.1%	6,257	75.6%	7,312	75.9%	1,055	116.9%	1,100	48.8%
販売管理費 Selling, General and Administrative expenses	8,178	43.9%	8,159	43.3%	△ 19	99.8%	5,076	61.3%	5,955	61.8%	879	117.3%	859	38.1%
人件費 Personal expenses	2,903	15.6%	2,853	15.1%	△ 50	98.3%	2,455	29.6%	2,863	29.7%	408	116.6%	416	18.5%
その他 Other	5,275	28.3%	5,306	28.2%	31	100.6%	2,621	31.7%	3,091	32.1%	470	117.9%	440	19.5%
営業利益 Operating income	1,273	6.8%	1,394	7.4%	121	109.5%	1,180	14.3%	1,357	14.1%	177	115.0%	241	10.7%
営業外収益 Non-operating income	61	0.3%	54	0.3%	△ 7	88.5%	50	0.6%	21	0.2%	△ 29	42.0%	5	0.2%
営業外費用 Non-operating expense	12	0.1%	17	0.1%	5	141.7%	2	0.0%	2	0.0%	0	100.0%	6	0.3%
経常利益 Ordinary income	1,323	7.1%	1,431	7.6%	108	108.2%	1,228	14.8%	1,376	14.3%	148	112.1%	240	10.7%
特別利益 Extraordinary Income	0	0.0%	1	0.0%	1	-	67	0.8%	117	1.2%	50	174.6%	0	0.0%
特別損失 Extraordinary Losses	152	0.8%	79	0.4%	△ 73	52.0%	100	1.2%	46	0.5%	△ 54	46.0%	0	0.0%
税引前当期純利益 Income before income taxes	1,170	6.3%	1,353	7.2%	183	115.6%	1,194	14.4%	1,447	15.0%	253	121.2%	240	10.7%
当期純利益 Net income	721	3.9%	776	4.1%	55	107.6%	711	8.6%	880	9.1%	169	123.8%	180	8.0%

* 上記数値については、グループ連結消去前(事業会社の子会社は含む)の数値となります。

* その他は、事業子会社(D&Nコンフェクショナリー、D&Nカフェレストラン、サンメリー)の単純合算数値となります。

3. 売上高の概要【連結】

Net Sales, Consolidated



(百万円)(¥ mil)

	平成26年2月期		平成27年2月期		前期比	
	2014/2 1Q実績	売上比 Ratio	2015/2 1Q実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change
ドトール・日レスホールディングス Doutor NichiRes HD						
売上高 Net Sales	28,498	100.0%	29,951	100.0%	1,453	105.1%
直営店 Directly Managed Stores	16,860	59.2%	18,042	60.2%	1,182	107.0%
ドトールコーヒーショップ Doutor Coffee Shop	3,064	10.8%	3,244	10.8%	180	105.9%
エクセルシオール カフェ Excelsior Caffe	2,787	9.8%	2,580	8.6%	△ 207	92.6%
その他直営店(ドトール) Other Stores (Doutor)	1,382	4.8%	1,259	4.2%	△ 123	91.1%
洋麺屋五右衛門 Pasta Goemon	3,875	13.6%	3,771	12.6%	△ 104	97.3%
星乃珈琲店 Hoshino Coffee Shop	947	3.3%	2,391	8.0%	1,444	252.5%
その他直営店(日レス) Other Stores (NRS)	3,118	10.9%	3,141	10.5%	23	100.7%
D&Nカフェレストラン直営店 D&N CafeRestaurant Stores	246	0.9%	224	0.7%	△ 22	91.1%
サンメリー直営店 Sunmerry's Stores	961	3.4%	953	3.2%	△ 8	99.2%
海外直営店 Overseas Stores	476	1.7%	475	1.6%	△ 1	99.8%
卸売り Whole Sales	10,700	37.5%	11,000	36.7%	300	102.8%
FC向卸売上 Sales to FC	5,907	20.7%	5,725	19.1%	△ 182	96.9%
一般卸売上 Sales to others	4,793	16.8%	5,275	17.6%	482	110.1%
その他の営業収入 Other Sales	937	3.3%	908	3.0%	△ 29	96.9%
加盟金収入 Participation Sales	15	0.1%	13	0.0%	△ 2	86.7%
ロイヤリティ等収入 Royalty Sales	623	2.2%	599	2.0%	△ 24	96.1%
店舗設計等収入 Stores Design	298	1.0%	296	1.0%	△ 2	99.3%

* 既存店(売上・客数)は想定範囲内の進捗。

* 星乃珈琲店の新規出店が大きく寄与。

* 工場など効率化の推進と既存店の回復によりベーカリー部門・サンメリーの業績が向上。
(店舗減により売上減も、既存店はプラスを確保。単体数値は増収・増益に)

* 一般卸売上

洋菓子部門の外販拡大継続。

コーヒー卸では、積極的な新商品の投入と取引先の拡大により大幅増。

* 海外は店舗数増減なく、ほぼ横ばい。

4. 店舗数に関する状況

Number of Shops



☆新規出店状況 Number of Newly Opened Shops

業態及び店舗種別 Business & RC/FC Type		国内出店 Domestic Opened	海外出店 Overseas Opened
ドトールコーヒーショップ Doutor Coffee Shop	加盟店	5	0
	直営店	4	0
	合計	9	0
エクセルシオール カフェ Excelsior Cafe	加盟店	0	0
	直営店	1	0
	合計	1	0
その他 Other	加盟店	0	0
	直営店	0	0
	合計	0	0
加盟店合計 FC Total		5	0
直営店合計 RC Total		5	0
小計 Sub Total		10	0
洋麺屋 五右衛門 Pasta Goemon	直営店	2	0
	加盟店	2	0
星乃珈琲店 Hoshino Coffee Shop	直営店	10	0
	加盟店	2	0
その他 Other	直営店	3	0
	加盟店	0	0
小計 Sub Total		19	0
D&N CafeRestaurant	直営店	0	0
Sunnerry's	直営店	0	0
合計		29	0
新規出店総合計		29	

☆地域別店舗数

信越・北陸 : 21店舗
 関西 : 225店舗
 中国 : 31店舗
 四国 : 10店舗
 九州・沖縄 : 88店舗



北海道 : 35店舗
 東北 : 86店舗
 関東 : 1,238店舗
 中部 : 138店舗

☆事業会社別店舗数推移 Number of Shops by Enterprises

		11年2月 FY2010	12年2月 FY2011	13年2月 FY2012	14年2月 FY2013	14年5月 FY2014
ドトールコーヒーショップ	全店	1,118	1,120	1,102	1,095	1,095
Doutor Coffee Shop	(うちFC)	974	975	955	938	935
エクセルシオール カフェ	全店	171	162	149	137	134
Excelsior Cafe	(うちFC)	38	37	34	31	31
カフェ コロラド	全店	90	79	74	70	69
Cafe Colorado	(うちFC)	88	77	72	68	67
その他	全店	62	60	59	53	53
Others	(うちFC)	5	5	5	4	4
ドトールコーヒー小計	全店	1,441	1,421	1,384	1,355	1,351
Doutor Sub Total	(うちFC)	1,105	1,094	1,066	1,041	1,037
洋麺屋 五右衛門	全店			206	203	206
Pasta Goemon	(うちFC)	201	207	206	4	6
星乃珈琲店	全店				87	100
Hoshino Coffee Shop	(うちFC)		7	41	1	3
その他		220	211	175	164	166
Other						
日本レストランシステム小計	全店	421	425	426	454	472
NRS Sub Total	(うちFC)				5	9
サンメリー	全店	38	43	42	42	39
Sunnerry's	(うち星乃珈琲)		1	4	4	4
D&Nカフェレストラン	全店	15	14	13	10	10
D&N CafeRestaurant	(うち星乃珈琲)				1	1
ホールディングス国内計	全店	1,915	1,903	1,865	1,861	1,872
HD Total (Domestic)	(うちFC)	1,105	1,094	1,066	1,046	1,046
D&Nインターナショナル D&N International	シンガポール		14	16	15	15
	上海		4	4	4	4
	台湾		2	5	4	4
	韓国			1	1	1
	フィリピン(FC)			1	1	1
	香港			1	2	2
	海外計		20	28	27	27
ホールディングス総合計	全店	1,915	1,923	1,893	1,888	1,899
HD Total	(うちFC)	1,105	1,094	1,066	1,047	1,047

☆業態変更 Number of Business Condition Change

グループ合計 6店舗

5. トピックス 【CAFE LEXCEL(カフェ レクセル)】

TOPICS 【 CAFE LEXCEL 】

DOUOR NRS HD

お客様のために素晴らしい一杯をお淹れします
～Crafting a cup of excellence to live for～

数あるカフェの中で独自のポジションを確立し、価値あるコーヒーの幅広い魅力をお客様にご提案する



【ドリンク】

厳選されたスペシャルティコーヒーを、オーダーを受けてから一杯ずつ豆を粉碎、抽出するスタイル。
ハンドドリップやコーヒープレスなど、お客様の好みに合わせてバリエーション豊富な飲み方をお選びいただけます。
また、抗酸化作用やデトックス、リラックス効果があるといわれるオリジナルブレンドのハーブティーなども人気です。

【フード】

“和のテイスト”を大切にしたフードメニューを展開。
レギュラーメニューごちそうサンドには、わさびやきんぴらごぼうといった和の食材を取り入れ、スティックサラダには、塩糀入りの特製ディップを添えております。
トーストは、金芽米と全粒粉の2種類。金芽米は白米よりも栄養価が高く、もっちりした食感が特長。胚芽や表皮を残した全粒粉は、特有の香ばしさがあり、どちらもヘルシー志向なお客様に好評です。

店舗名 CAFE LEXCEL(カフェ レクセル)
住所 東京都千代田区丸の内2-4-1
丸の内ビルディング4F
営業時間 平日・土 11:00～21:00
日・祝日 11:00～20:00
客席数 54席 全席禁煙

