



# 株式会社ドトール・日レスホールディングス

## 2024年2月期 決算補足説明資料

### 2024年2月期 決算補足説明資料

1. 令和6年(’24)2月期 本決算業績サマリー【連結】
2. 主要損益【連結】
3. 主要事業会社の損益
4. 売上高の概況【連結】
5. 店舗に関する状況
6. 今期(2025.2月期)計画
7. 参考資料 ～貸借対照表～

# 1. 令和6年('24)2月期 本決算業績サマリー【連結】

(令和5年3月～令和6年2月) Results of FY 2023, Consolidated (summary)



ドトール・日レスホールディングス  
Doutor NichiRes HD

			令和5年2月期 2023/2 実績	令和6年2月期 2024/2 実績	前期比	
					増減額 (increase)	増減率 (%change)
売上高	Net Sales	百万円(¥ mil)	126,864	140,625	13,761	110.8%
営業利益	Operating income	百万円(¥ mil)	2,969	7,322	4,353	246.6%
経常利益	Ordinary income	百万円(¥ mil)	3,466	7,701	4,235	222.2%
親会社株主に帰属する当期純利益	Profit attributable to owners of parent	百万円(¥ mil)	3,429	5,491	2,062	160.1%
一株当り当期純利益	Net income per share	円(¥)	77.56	124.89	47.33	161.0%
一株当り純資産額	Stockholders' equity per share	円(¥)	¥2,171.33	¥2,262.89	91.56	104.2%
一株当り配当金	Dividends per share	円(¥)	¥30.00	¥40.00	10.00	133.3%
配当性向	Pay out ratio	(%)	38.7%	32.0%	-	△6.7%
純資産配当率	Dividend on equity ratio	(%)	1.4%	1.8%	-	0.4%
自己資本比率	Shareholders' equity ratio	(%)	79.3%	77.6%	-	△1.7%
自己資本当期純利益率	ROE	(%)	3.6%	5.6%	-	2.0%
総資産経常利益率	ROA	(%)	2.9%	6.2%	-	3.3%

			令和5年2月期 2023/2	令和6年2月期 2024/2
総資産	Total Assets	百万円(¥mil)	121,036	127,788
純資産	Shareholder' Equity	百万円(¥mil)	96,293	99,474
期末発行済株式数	Number of shares outstanding as of year-end	株	45,609,761	45,609,761
期中平均株式数	Average number of shares outstanding	株	44,218,439	43,971,778

営業活動によるキャッシュフロー	Operating Activities	百万円(¥ mil)	5,171	11,795
投資活動によるキャッシュフロー	Investing Activities	百万円(¥ mil)	△ 5,588	△ 4,904
財務活動によるキャッシュフロー	Financing Activities	百万円(¥ mil)	△ 1,982	△ 3,373
現金&現金同等物(期末)	Cash & Cash Equivaents, End of Year	百万円(¥ mil)	32,222	35,796

設備投資	Capital Expenditures	百万円(¥mil)	5,709	7,216
減価償却費	Depreciation	百万円(¥mil)	3,913	4,257
新規出店数	Number of New Open Shops	店	60	69
社員数	Number of Employees	人	2,767	2,765

\* 海外出店を除く

## 2. 主要損益【連結】

### Income and expenses

(百万円)(¥ mil)

ドトール・日レスホールディングス Doutor NichiRes HD	令和6/2計画 Plan for FY2023	令和5年2月期 Result of FY2022		令和6年2月期 Result of FY 2023					
	金額 Actual	金額 Actual	売上比 Ratio	金額 Actual	売上比 Ratio	前年増減額 increase	前年同期比 VS Prev.	増減額 increase	計画比 VS Budget
売上高 Net Sales	138,718	126,864	100.0%	140,625	100.0%	13,761	110.8%	1,907	101.4%
粗利益 Gross Profit	84,540	74,769	58.9%	84,189	59.9%	9,420	112.6%	△ 351	99.6%
販売管理費 Selling, General and Administrative expenses	77,258	71,800	56.6%	76,866	54.7%	5,066	107.1%	△ 392	99.5%
人件費 Personal expenses	32,331	30,919	24.4%	33,914	24.1%	2,995	109.7%	1,583	104.9%
その他 Other	44,926	40,881	32.2%	42,952	30.5%	2,071	105.1%	△ 1,974	95.6%
営業利益 Operating income	7,282	2,969	2.3%	7,322	5.2%	4,353	246.6%	40	100.5%
営業外収益 Non-operating income	225	574	0.5%	473	0.3%	△ 101	82.4%	248	210.2%
営業外費用 Non-operating expense	62	77	0.1%	94	0.1%	17	122.1%	32	151.6%
経常利益 Ordinary income	7,445	3,466	2.7%	7,701	5.5%	4,235	222.2%	256	103.4%
特別利益 Extraordinary Income	300	1,862	1.5%	668	0.5%	△ 1,194	35.9%	368	222.7%
特別損失 Extraordinary Losses	710	1,303	1.0%	920	0.7%	△ 383	70.6%	210	129.6%
税引前当期純利益 Income before income taxes	7,035	4,025	3.2%	7,449	5.3%	3,424	185.1%	414	105.9%
親会社株主に帰属する当期純利益 Profit attributable to owners of parent	5,399	3,429	2.7%	5,491	3.9%	2,062	160.1%	92	101.7%

新規出店 New Stores *海外出店除く	100	60
減価償却 Depreciation	4,052	3,913
設備投資額 Capital Investment	4,580	5,709

69
4,257
7,216

9	115.0%	△ 31	69.0%
344	108.8%	205	105.1%
1,507	126.4%	2,636	157.6%

### 売上高のポイント

(23/3～24/2月累計 **売上高**前年比)

	既存店	全店
ドトール	114.5%	114.9%
日レス	111.8%	112.2%

(23/3～24/2月累計 **客数**前年比)

	既存店	全店
ドトール	105.9%	106.1%
日レス	110.4%	111.2%

\* 24/2月期における売上の状況は、顧客単価の上昇を伴い、前年比は大きく改善し、既存店の回復が顕著となった。卸売事業もチルド飲料中心に拡大持続。

### 粗利&販売管理費のポイント

\* 原価上昇も、直営店舗の売上構成比が増加したことにより、粗利率は上昇。  
\* 人件費・物流費などを中心に管理コストの上昇は継続も、売上高の拡大に伴うコストコントロールの範囲内で推移。

### 特別損益のポイント

<特別利益>  
 固定資産売却益 27百万円  
 退店補償金収入 5億95百万円  
 その他 45百万円

<特別損失>  
 固定資産除却損 42百万円  
 減損損失 8億78百万円

### 3. 主要事業会社の損益

#### Results of FY 2023, Non-Consolidated



(百万円)(¥ mil)

	ドトールコーヒー Doutor Coffee						日本レストランシステム Nippon Restaurant System						D&Nコンフェクショナリー&サンメリー合計					
	令和5年2月期		令和6年2月期		前期比		令和5年2月期		令和6年2月期		前期比		令和5年2月期		令和6年2月期		前期比	
	2023/2	売上比	2024/2	売上比	増減額	増減率	2023/2	売上比	2024/2	売上比	増減額	増減率	2023/2	売上比	2024/2	売上比	増減額	増減率
	実績	Ratio	実績	Ratio	increase	%change	実績	Ratio	実績	Ratio	increase	%change	実績	Ratio	実績	Ratio	increase	%change
売上高 Net Sales	76,036	100.0%	84,119	100.0%	8,083	110.6%	46,201	100.0%	51,814	100.0%	5,613	112.1%	8,359	100.0%	9,032	100.0%	673	108.1%
粗利益 Gross Profit	36,337	47.8%	41,639	49.5%	5,302	114.6%	33,339	72.2%	37,200	71.8%	3,861	111.6%	3,542	42.4%	3,710	41.1%	168	104.7%
販売管理費 Selling, General and Administrative expenses	35,252	46.4%	38,135	45.3%	2,883	108.2%	32,367	70.1%	34,330	66.3%	1,963	106.1%	2,690	32.2%	2,677	29.6%	△ 13	99.5%
人件費 Personal expenses	12,927	17.0%	14,268	17.0%	1,341	110.4%	15,388	33.3%	16,897	32.6%	1,509	109.8%	1,311	15.7%	1,285	14.2%	△ 26	98.0%
その他 Other	22,325	29.4%	23,866	28.4%	1,541	106.9%	16,979	36.8%	17,432	33.6%	453	102.7%	1,379	16.5%	1,392	15.4%	13	100.9%
営業利益 Operating income	1,085	1.4%	3,503	4.2%	2,418	322.9%	972	2.1%	2,870	5.5%	1,898	295.3%	852	10.2%	1,031	11.4%	179	121.0%
営業外収益 Non-operating income	118	0.2%	133	0.2%	15	112.7%	104	0.2%	83	0.2%	△ 21	79.8%	5	0.1%	8	0.1%	3	160.0%
営業外費用 Non-operating expense	52	0.1%	62	0.1%	10	119.2%	8	0.0%	4	0.0%	△ 4	50.0%	17	0.2%	17	0.2%	0	100.0%
経常利益 Ordinary income	1,151	1.5%	3,575	4.2%	2,424	310.6%	1,068	2.3%	2,949	5.7%	1,881	276.1%	840	10.0%	1,023	11.3%	183	121.8%
特別利益 Extraordinary income	750	1.0%	476	0.6%	△ 274	63.5%	1,088	2.4%	172	0.3%	△ 916	15.8%	3	0.0%	0	0.0%	△ 3	0.0%
特別損失 Extraordinary Losses	391	0.5%	440	0.5%	49	112.5%	730	1.6%	447	0.9%	△ 283	61.2%	64	0.8%	31	0.3%	△ 33	48.4%
税引前当期純利益 Income before income taxes	1,510	2.0%	3,611	4.3%	2,101	239.1%	1,426	3.1%	2,674	5.2%	1,248	187.5%	779	9.3%	991	11.0%	212	127.2%
当期純利益 Net income	1,572	2.1%	3,095	3.7%	1,523	196.9%	1,181	2.6%	1,791	3.5%	610	151.7%	470	5.6%	657	7.3%	187	139.8%

\* 上記数値については、グループ連結消去前(事業会社の子会社は含む)の数値となります。

## 4. 売上高の概要【連結】

### Net Sales, Consolidated

**DOUTOR NRS HD**

(百万円)(¥ mil)

ドトール・日レスホールディングス Doutor NichiRes HD	令和5年2月期		令和6年2月期		前期比	
	2023/2 実績	売上比 Ratio	2024/2 実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change
売上高 Net Sales	126,864	100.0%	140,625	100.0%	13,761	110.8%
直営店 Directly Managed Stores	78,825	62.1%	90,621	64.4%	11,796	115.0%
ドトールコーヒーショップ <sup>®</sup> Doutor Coffee Shop	16,284	12.8%	19,790	14.1%	3,506	121.5%
エクセルシオール カフェ Excelsior Caffé	8,519	6.7%	10,419	7.4%	1,900	122.3%
その他直営店(ドトール) Other Stores (Doutor)	4,597	3.6%	5,363	3.8%	766	116.7%
洋麺屋五右衛門 Pasta Goemon	12,533	9.9%	13,912	9.9%	1,379	111.0%
星乃珈琲店 Hoshino Coffee	15,372	12.1%	16,891	12.0%	1,519	109.9%
その他直営店(日レス) Other Stores (NRS)	16,431	13.0%	18,938	13.5%	2,507	115.3%
サンメリー直営店 Sunmerry's Stores	2,941	2.3%	3,005	2.1%	64	102.2%
海外直営店	2,148	1.7%	2,301	1.6%	153	107.1%
卸売り Whole Sales	45,628	36.0%	47,611	33.9%	1,983	104.3%
FC向卸売上 Sales to FC	17,423	13.7%	18,815	13.4%	1,392	108.0%
一般卸売上 Sales to others	28,205	22.2%	28,795	20.5%	590	102.1%
その他の営業収入 Other Sales	2,405	1.9%	2,393	1.7%	△ 12	99.5%
加盟金収入 Participation Sales	46	0.0%	48	0.0%	2	104.3%
ロイヤリティ等収入 Royalty Sales	2,067	1.6%	2,155	1.5%	88	104.3%
店舗設計等収入 Stores Design	292	0.2%	189	0.1%	△ 103	64.7%

#### 店舗売上

- \* 営業規制撤廃以降、売上高の回復は顕著となり、前年比は大きく改善。付加価値を高めた高単価商品の販売も順調に拡大継続。
- \* 店舗においては、回復が遅れていたモーニングタイムやビジネス街・駅前立地も回復。客数の回復は緩やかながらも、顧客単価の上昇により、既存店はコロナ前を超える売上高に回復。

#### 一般卸売事業

- \* 一般卸売事業は、商品展開の幅を拡げることで売り上げを拡大。コンビニ及び量販店向けのチルド飲料が引続き順調に推移。ドリップコーヒーやドライ飲料も通信販売や量販店を中心に売上拡大を維持。

# 5. 店舗数に関する状況

## Number of Shops



### ☆新規出店状況 Number of Newly Opened Shops

業態及び店舗種別 Business & RC/FC Type		国内出店 Domestic Opened	海外出店 Overseas Opened
ドトールコーヒーショップ Doutor Coffee Shop	加盟店	18	0
	直営店	13	0
	合計	31	0
エクセルシオール カ フェ Excelsior Café	加盟店	1	0
	直営店	3	0
	合計	4	0
その他 Other	加盟店	0	0
	直営店	5	0
	合計	5	0
加盟店合計 FC Total		19	0
直営店合計 RC Total		21	0
小計 Sub Total		40	0
洋麺屋 五右衛門 Pasta Goemon	直営店	6	0
	加盟店	0	0
星乃珈琲店 Hoshino Coffee Shop	直営店	5	1
	加盟店	4	2
その他 Other	直営店	11	0
	加盟店	0	0
小計 Sub Total		26	3
Sunnerry's	直営店・加盟店	3	0
Premium Coffee & Tea	直営店	0	0
合計		69	3

### ☆地域別店舗数 新規出店総合計 72

信越・北陸	: 37店舗	北海道	: 42店舗
関西	: 244店舗	東北	: 91店舗
中国	: 45店舗	関東	: 1,274店舗
四国	: 9店舗	中部	: 159店舗
九州・沖縄	: 120店舗		

### ☆業態別店舗数推移 Number of Shops by Business

		20年2月 FY2019	21年2月 FY2020	22年2月 FY2021	23年2月 FY2022	24年2月 FY2023
ドトールコーヒーショップ Doutor Coffee Shop	全店	1,100	1,081	1,074	1,068	1,063
	(うちFC)	912	877	857	830	812
エクセルシオール カフェ Excelsior Café	全店	123	124	126	122	124
	(うちFC)	23	22	20	17	17
カフェ コロラド Café Colorado	全店	41	40	37	37	35
	(うちFC)	40	38	35	34	32
その他 Others	全店	47	48	49	47	51
	(うちFC)	2	1	1	1	1
ドトールコーヒー小計 Doutor Sub Total		1,311	1,293	1,286	1,274	1,273
(うちFC)		977	938	913	882	862
洋麺屋 五右衛門 Pasta Goemon	全店	197	200	206	204	209
	(うちFC)	0	0	0	0	0
星乃珈琲店 Hoshino Coffee Shop	全店	253	267	282	280	277
	(うちFC)	31	35	39	33	36
その他 Other		207	210	228	212	220
日本レストランシステム小計 NRS Sub Total		657	677	716	696	706
(うちFC)		31	35	39	33	36
サンメリー Sunnerry's	全店	41	41	40	42	41
	(うち星乃珈琲)	4	5	5	5	5
プレミアムコーヒー&ティー Premium Coffee & Tea		1	1	1	1	1
ホールディングス国内計 HD Total (Domestic)		2,010	2,012	2,043	2,013	2,021
(うちFC)		1,008	973	952	916	901
D&Nインターナショナル D&N International	シンガポール	12	13	12	12	9
	マレーシア	4	4	4	6	6
	台湾	2	2	3	3	4
	韓国	2	2	2	2	2
	その他	3	3	4	2	4
海外計		23	24	25	25	25
ホールディングス総合計 HD Total		2,033	2,036	2,068	2,038	2,046

### ☆業態変更 Number of Business Condition Change

グループ合計 27店舗

※グループ企業間の業態変更は、閉店及び新店でカウントしております

# 6. 今期計画

## Plan for FY 2024 Financial Results, Consolidated



(百万円)(¥ mil)

ドトール・日レスホールディングス  
Doutor NichiRes HD

連結【Consolidated】

	2024年2月期 Results of FY 2023		2025年(令和7年)2月期 Results of FY 2024			
	金額 Actual	売上比 Ratio	金額 Plan	売上比 Ratio	前年増減額 increase	増減率 %change
売上高 Net Sales	140,625	100.0%	146,484	100.0%	5,859	104.2%
粗利益 Gross Profit	84,189	59.9%	89,059	60.8%	4,870	105.8%
販売管理費 Selling, General and Administrative expenses	76,866	54.7%	79,381	54.2%	2,515	103.3%
人件費 Personal expenses	33,914	24.1%	36,047	24.6%	2,133	106.3%
その他 Other	42,952	30.5%	43,334	29.6%	382	100.9%
営業利益 Operating income	7,322	5.2%	9,679	6.6%	2,357	132.2%
営業外収益 Non-operating income	473	0.3%	244	0.2%	△ 229	51.6%
営業外費用 Non-operating expense	94	0.1%	76	0.1%	△ 18	80.9%
経常利益 Ordinary income	7,701	5.5%	9,848	6.7%	2,147	127.9%
特別利益 Extraordinary Income	668	0.5%	0	0.0%	△ 668	0.0%
特別損失 Extraordinary Losses	920	0.7%	840	0.6%	△ 80	91.3%
税引前当期純利益 Income before income taxes	7,449	5.3%	9,008	6.1%	1,559	120.9%
親会社株主に帰属する当期純利益 Profit attributable to owners of parent	5,491	3.9%	6,646	4.5%	1,155	121.0%
新規出店数 New Stores	69		80		11	115.9%
減価償却費 Depreciation	4,257		4,580		323	107.6%
設備投資額 Capital investment	7,216		4,880		△ 2,336	67.6%

### 【今期計画の前提】

(出店閉店)

	ドトール	日レス
新規出店	50店	30店
退店	35店	5店
*グループ全体で80店舗程度の出店。		

(既存店前年比)

	ドトール	日レス
既存店	104%	107%
*既存店計画は年間平均。		

### 【主要事業会社の計画】

		24/2月期 (実績)	25/2月期 (計画)	対計画比	
				金額	前期比
ド ト ー ル	売上高	84,119	87,864	3,745	104.5%
	営業利益	3,503	4,486	983	128.1%
	経常利益	3,575	4,572	997	127.9%
	当期利益	3,095	3,237	142	104.6%
日 レ ス	売上高	51,814	55,290	3,476	106.7%
	営業利益	2,870	4,041	1,171	140.8%
	経常利益	2,949	4,115	1,166	139.5%
	当期利益	1,791	2,771	980	154.7%

※ 年間配当金 40円→42円(予想)  
(期末配当は業績の動向を見て検討)

### ■業績の見通し等、将来の情報に関する注意事項

本資料に掲載されている業績の見通し等将来に関する情報は、現在入手可能な情報に基づいて当社経営陣が合理的と判断したものです。実際の業績は市場動向、経済情勢など様々な要因の変化により大きく異なる可能性がありますことをご承知おき下さい。また、資料配布の目的が、当社株式の保有継続および追加購入を推奨するものではないことも、合わせてご理解いただきますようお願い申し上げます。

## 7. 参考資料

Reference material

**DOCTOR NRS HD**

### 貸借対照表 Balance sheet

		Feb, 2023	Feb, 2024			Feb, 2023	Feb, 2024
<b>資産の部</b>	<b>Assets</b>			<b>負債の部</b>	<b>Liabilities</b>		
<b>流動資産</b>	<b>Current assets</b>			<b>流動負債</b>	<b>Current liabilities</b>		
現金及び預金	Cash & Deposits	32,222	<b>35,796</b>	支払手形及び買掛金	Notes payable & Accounts payable - trade	6,346	<b>6,768</b>
受取手形及び売掛金	Notes & Accounts receivable	6,032	<b>6,326</b>	短期借入金	Short-term loans payable	470	<b>470</b>
商品及び製品	Merchandise & Finished goods	3,232	<b>3,437</b>	1年以内返済予定の長期借入金	Current portion of long-term borrowings	60	<b>93</b>
仕掛品	Semi-finished goods	153	<b>134</b>	未払法人税	Income taxes payable	696	<b>1,738</b>
原材料及び貯蔵品	Raw materials & Supplies	1,806	<b>1,655</b>	賞与引当金	Provision for bonuses	1,156	<b>1,331</b>
その他	Other	6,298	<b>7,184</b>	役員賞与引当金	Provision for directors' bonuses	51	<b>53</b>
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 14	<b>△ 69</b>	株主優待引当金	Provision for Shareholder benefits	141	<b>153</b>
流動資産合計	Total Current assets	49,732	<b>54,464</b>	その他	Other	7,883	<b>8,802</b>
<b>固定資産</b>	<b>Non-current assets</b>			流動負債合計	Total Current liabilities	16,806	<b>19,410</b>
有形固定資産	Property, plant and equipment			<b>固定負債</b>	<b>Non-current liabilities</b>		
建物及び構築物	Buildings & Structures	20,972	<b>21,494</b>	長期借入金	Long-term debts	155	<b>139</b>
機械装置及び運搬具	Machinery & equipment & Vehicles	961	<b>1,134</b>	リース債務	Lease obligations	1,023	<b>1,693</b>
土地	Rand	20,882	<b>21,145</b>	退職給付に係る負債	Net defined benefit liability	2,266	<b>2,318</b>
リース資産	Leased assets	2,514	<b>3,233</b>	資産除去債務	Asset retirement obligations	2,279	<b>2,357</b>
その他	Other	1,437	<b>1,713</b>	その他	Other	2,212	<b>2,395</b>
有形固定資産合計	Total Property, plant and equipment	46,768	<b>48,720</b>	固定負債合計	Total Non-current liabilities	7,937	<b>8,903</b>
無形固定資産	Intangible assets	761	<b>1,012</b>	<b>負債合計</b>	<b>Total Liabilities</b>	24,743	<b>28,314</b>
投資その他の資産	Investments and other assets			<b>純資産の部</b>	<b>Net assets</b>		
投資有価証券	Investment securities	803	<b>910</b>	<b>株主資本</b>	<b>Shareholders' equity</b>		
繰延税金資産	Deferred assets	1,290	<b>1,305</b>	資本金	Capital stock	1,000	<b>1,000</b>
敷金及び保証金	Lease deposits	20,212	<b>19,972</b>	資本剰余金	Capital surplus	16,638	<b>16,642</b>
退職給付に係る資産	Net defined benefit asset	28	<b>35</b>	利益剰余金	Retained earnings	80,983	<b>84,891</b>
その他	Other	1,440	<b>1,366</b>	自己株式	Treasury shares	△ 2,571	<b>△ 3,431</b>
投資その他の資産合計	Total Investments and other assets	23,775	<b>23,590</b>	株主資本合計	Total Shareholders' equity	96,051	<b>99,102</b>
固定資産合計	Total Non-current assets	71,304	<b>73,323</b>	<b>その他の包括利益累計額</b>	<b>Valuation and translation adjustments</b>		
<b>資産合計</b>	<b>Total Current assets</b>	121,036	<b>127,788</b>	その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	154	<b>249</b>
				繰延ヘッジ損益		154	<b>365</b>
				為替換算調整勘定	Foreign currency translation adjustment	△ 338	<b>△ 565</b>
				退職給付に係る調整累計額	Remeasurements of defined benefit plans	△ 7	<b>2</b>
				その他の包括利益累計額合計	Total Valuation and translation adjustments	△ 37	<b>52</b>
				<b>非支配株主持分</b>	<b>Minority interests</b>	278	<b>318</b>
				<b>純資産合計</b>	<b>Total Net assets</b>	96,293	<b>99,474</b>
				<b>負債純資産合計</b>	<b>Total Liabilities &amp; Net assets</b>	121,036	<b>127,788</b>