



株式会社ドトール・日レスホールディングス

2023年2月期 決算補足説明資料

2023年2月期 決算補足説明資料

1. 令和5年(’23)2月期 本決算業績サマリー【連結】
2. 主要損益【連結】
3. 主要事業会社の損益
4. 売上高の概況【連結】
5. 店舗に関する状況
6. 今期(2024.2月期)計画
7. 参考資料 ～貸借対照表～

1. 令和5年('23)2月期 本決算業績サマリー【連結】

(令和4年3月～令和5年2月) Results of FY 2022, Consolidated (summary)

DOUTOR NRS HD

ドトール・日レスホールディングス Doutor NichiRes HD			令和4年2月期 2022/2 実績	令和5年2月期 2023/2 実績	前期比	
					増減額 (increase)	増減率 (%change)
売上高	Net Sales	百万円(¥ mil)	109,363	126,864	17,501	116.0%
営業利益	Operating income	百万円(¥ mil)	△ 1,783	2,969	4,752	-
経常利益	Ordinary income	百万円(¥ mil)	△ 1,478	3,466	4,944	-
親会社株主に帰属する当期純利益	Profit attributable to owners of parent	百万円(¥ mil)	1,221	3,429	2,208	280.8%
一株当り当期純利益	Net income per share	円(¥)	27.63	77.56	49.93	280.7%
一株当り純資産額	Stockholders' equity per share	円(¥)	¥2,122.66	¥2,171.33	48.67	102.3%
一株当り配当金	Dividends per share	円(¥)	¥26.00	¥30.00	4.00	115.4%
配当性向	Pay out ratio	(%)	94.1%	38.6%	-	△55.5%
自己資本比率	Shareholders' equity ratio	(%)	79.4%	79.3%	-	△0.1%
自己資本当期純利益率	ROE	(%)	1.3%	3.6%	-	2.3%
総資本経常利益率	ROA	(%)	△1.3%	2.9%	-	4.2%

			令和4年2月期 2022/2	令和5年2月期 2023/2
総資産	Total Assets	百万円(¥mil)	118,227	121,036
純資産	Shareholder' Equity	百万円(¥mil)	94,109	96,293
期末発行済株式数	Number of shares outstanding as of year-end	株	45,609,761	45,609,761
期中平均株式数	Average number of shares outstanding	株	44,216,070	44,218,439

営業活動によるキャッシュフロー	Operating Activities	百万円(¥ mil)	14,637	5,171
投資活動によるキャッシュフロー	Investing Activities	百万円(¥ mil)	△ 4,933	△ 5,588
財務活動によるキャッシュフロー	Financing Activities	百万円(¥ mil)	△ 1,503	△ 1,982
現金&現金同等物(期末)	Cash & Cash Equivaients, End of Year	百万円(¥ mil)	34,546	32,222

設備投資	Capital Expenditures	百万円(¥mil)	4,517	5,709
減価償却費	Depreciation	百万円(¥mil)	4,184	3,913
新規出店数	Number of New Open Shops	店	78	60
社員数	Number of Employees	人	2,783	2,767

* 海外出店を除く

2. 主要損益【連結】

Income and expenses

DOUTOOR NRS HD

(百万円)(¥ mil)

ドトール・日レスホールディングス Doutor NichiRes HD	令和5/2計画 Plan for FY2022	令和4年2月期 Result of FY2021		令和5年2月期 Result of FY2022					
	金額 Actual	金額 Actual	売上比 Ratio	金額 Actual	売上比 Ratio	前年増減額 increase	前年同期比 VS Prev.	増減額 increase	計画比 VS Budget
売上高 Net Sales	125,000	109,363	100.0%	126,864	100.0%	17,501	116.0%	1,864	101.5%
粗利益 Gross Profit	73,125	64,315	58.8%	74,769	58.9%	10,454	116.3%	1,644	102.2%
販売管理費 Selling, General and Administrative expenses	70,775	66,098	60.4%	71,800	56.6%	5,702	108.6%	1,025	101.4%
人件費 Personal expenses	30,250	28,044	25.6%	30,919	24.4%	2,875	110.3%	669	102.2%
その他 Other	40,525	38,054	34.8%	40,881	32.2%	2,827	107.4%	356	100.9%
営業利益 Operating income	2,350	△ 1,783	-1.6%	2,969	2.3%	4,752	-	619	126.3%
営業外収益 Non-operating income	229	389	0.4%	574	0.5%	185	147.6%	345	250.7%
営業外費用 Non-operating expense	79	85	0.1%	77	0.1%	△ 8	90.6%	△ 2	97.5%
経常利益 Ordinary income	2,500	△ 1,478	-1.4%	3,466	2.7%	4,944	-	966	138.6%
特別利益 Extraordinary income	1,750	8,067	7.4%	1,862	1.5%	△ 6,205	23.1%	112	106.4%
特別損失 Extraordinary Losses	850	3,160	2.9%	1,303	1.0%	△ 1,857	41.2%	453	153.3%
税引前当期純利益 Income before income taxes	3,400	3,428	3.1%	4,025	3.2%	597	117.4%	625	118.4%
親会社株主に帰属する当期純利益 Profit attributable to owners of parent	2,200	1,221	1.1%	3,429	2.7%	2,208	280.8%	1,229	155.9%

新規出店 New Stores *海外出店除く	62	78
減価償却 Depreciation	3,950	4,184
設備投資額 Capital Investment	6,150	4,517

60
3,913
5,709

△ 18	76.9%	△ 2	96.8%
△ 271	93.5%	△ 37	99.1%
1,192	126.4%	△ 441	92.8%

売上高のポイント

(22/3～23/2月累計 売上高前年比)

	既存店	全店
ドトール	113.8%	114.5%
日レス	115.1%	119.4%

(21/3～22/2月累計 客数前年比)

	既存店	全店
ドトール	107.6%	107.7%
日レス	113.1%	117.5%

* 23/2月期における売上の状況は、コロナ禍における営業規制がなくなったことから売上高は顕著に回復し、前年比は店舗・FC・卸売事業ともに大幅増。

粗利&販売管理費のポイント

* 粗利は、直営店舗の売上構成比が増加したことにより、原価上昇を相殺し横ばい。
* 人件費・水道光熱費・物流費などを中心に販売管理費は増加傾向も、売上高の上昇に伴い、対売上比では低下。

特別損益のポイント

＜特別利益＞	
固定資産売却益	6百万円
退店補償金収入	4億65百万円
その他	13億90百万円

＜特別損失＞	
固定資産除却損	23百万円
減損損失	12億79百万円

3. 主要事業会社の損益

Results of FY 2022, Non-Consolidated



(百万円)(¥ mil)

	ドトールコーヒー Doutor Coffee						日本レストランシステム Nippon Restaurant System						D&Nコンフェクショナリー & サンメリー合計					
	令和4年2月期		令和5年2月期		前期比		令和4年2月期		令和5年2月期		前期比		令和4年2月期		令和5年2月期		前期比	
	2022/2 実績	売上比 Ratio	2023/2 実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change	2022/2 実績	売上比 Ratio	2023/2 実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change	2022/2 実績	売上比 Ratio	2023/2 実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change
売上高 Net Sales	66,645	100.0%	76,036	100.0%	9,391	114.1%	38,848	100.0%	46,201	100.0%	7,353	118.9%	7,484	100.0%	8,359	100.0%	875	111.7%
粗利益 Gross Profit	31,870	47.8%	36,337	47.8%	4,467	114.0%	28,096	72.3%	33,339	72.2%	5,243	118.7%	3,229	43.1%	3,542	42.4%	313	109.7%
販売管理費 Selling, General and Administrative expenses	32,635	49.0%	35,252	46.4%	2,617	108.0%	29,645	76.3%	32,367	70.1%	2,722	109.2%	2,573	34.4%	2,690	32.2%	117	104.5%
人件費 Personal expenses	11,734	17.6%	12,927	17.0%	1,193	110.2%	13,878	35.7%	15,388	33.3%	1,510	110.9%	1,278	17.1%	1,311	15.7%	33	102.6%
その他 Other	20,901	31.4%	22,325	29.4%	1,424	106.8%	15,767	40.6%	16,979	36.8%	1,212	107.7%	1,295	17.3%	1,379	16.5%	84	106.5%
営業利益 Operating income	△ 765	-1.1%	1,085	1.4%	1,850	-	△ 1,549	-4.0%	972	2.1%	2,521	-	656	8.8%	852	10.2%	196	129.9%
営業外収益 Non-operating income	107	0.2%	118	0.2%	11	110.3%	96	0.2%	104	0.2%	8	108.3%	12	0.2%	5	0.1%	△ 7	41.7%
営業外費用 Non-operating expense	54	0.1%	52	0.1%	△ 2	96.3%	16	0.0%	8	0.0%	△ 8	50.0%	17	0.2%	17	0.2%	0	100.0%
経常利益 Ordinary income	△ 712	-1.1%	1,151	1.5%	1,863	-	△ 1,469	-3.8%	1,068	2.3%	2,537	-	651	8.7%	840	10.0%	189	129.0%
特別利益 Extraordinary Income	3,156	4.7%	750	1.0%	△ 2,406	23.8%	4,790	12.3%	1,088	2.4%	△ 3,702	22.7%	38	0.5%	3	0.0%	△ 35	7.9%
特別損失 Extraordinary Losses	583	0.9%	391	0.5%	△ 192	67.1%	2,464	6.3%	730	1.6%	△ 1,734	29.6%	43	0.6%	64	0.8%	21	148.8%
税引前当期純利益 Income before income taxes	1,861	2.8%	1,510	2.0%	△ 351	81.1%	857	2.2%	1,426	3.1%	569	166.4%	646	8.6%	779	9.3%	133	120.6%
当期純利益 Net income	1,035	1.6%	1,572	2.1%	537	151.9%	△ 209	-0.5%	1,181	2.6%	1,390	-	411	5.5%	470	5.6%	59	114.4%

* 上記数値については、グループ連結消去前(事業会社の子会社は含む)の数値となります。

4. 売上高の概要【連結】

Net Sales, Consolidated

DOUTOR NRS HD

(百万円)(¥ mil)

ドトール・日レスホールディングス Doutor NichiRes HD	令和4年2月期		令和5年2月期		前期比	
	2022/2 実績	売上比 Ratio	2023/2 実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change
売上高 Net Sales	109,363	100.0%	126,864	100.0%	17,501	116.0%
直営店 Directly Managed Stores	65,115	59.5%	78,825	62.1%	13,710	121.1%
ドトールコーヒーショップ Doutor Coffee Shop	12,751	11.7%	16,284	12.8%	3,533	127.7%
エクセルシオール カフェ Excelsior Caffé	6,866	6.3%	8,519	6.7%	1,653	124.1%
その他直営店(ドトール) Other Stores (Doutor)	3,849	3.5%	4,597	3.6%	748	119.4%
洋麺屋五右衛門 Pasta Goemon	10,361	9.5%	12,533	9.9%	2,172	121.0%
星乃珈琲店 Hoshino Coffee	13,145	12.0%	15,372	12.1%	2,227	116.9%
その他直営店(日レス) Other Stores (NRS)	13,634	12.5%	16,431	13.0%	2,797	120.5%
サンメリー直営店 Sunmerry's Stores	2,915	2.7%	2,941	2.3%	26	100.9%
海外直営店	1,594	1.5%	2,148	1.7%	554	134.8%
卸売り Whole Sales	42,109	38.5%	45,628	36.0%	3,519	108.4%
FC向卸売上 Sales to FC	16,440	15.0%	17,423	13.7%	983	106.0%
一般卸売上 Sales to others	25,669	23.5%	28,205	22.2%	2,537	109.9%
その他の営業収入 Other Sales	2,137	2.0%	2,405	1.9%	268	112.5%
加盟金収入 Participation Sales	39	0.0%	46	0.0%	7	117.9%
ロイヤリティ等収入 Royalty Sales	1,982	1.8%	2,067	1.6%	85	104.3%
店舗設計等収入 Stores Design	116	0.1%	292	0.2%	176	251.7%

店舗売上

* コロナ禍における営業規制がなくなったことから、回復傾向は顕著となり、前年比は大きく改善。年度後半はコロナ前と同等水準に。

* 店舗については、繁華街・ショッピングセンター立地の回復が先行し、徐々にビジネス街・駅前立地へ回復傾向が拡大。

* 時間帯別では、ランチ・ティータイムの回復傾向が顕著。ディナータイムの戻りが遅い。

※ 2022年12月15日の価格改定実施以降も客数の減少は見られず、単価上昇に伴い売上高は大きく伸長しております。

一般卸売事業

* 一般卸売事業は、コンビニ及び量販店向けのチルド飲料が大きく改善し、卸売事業を牽引。コロナ禍に巣ごもり需要を取込んだ通販事業も引続き順調に業容拡大。オフィスコーヒーや自販機の戻りが鈍いものの、卸売事業全体では大きく躍進。

5. 店舗数に関する状況

Number of Shops



☆新規出店状況 Number of Newly Opened Shops

業態及び店舗種別 Business & RC/FC Type		国内出店 Domestic Opened	海外出店 Overseas Opened
ドトールコーヒーショップ Doutor Coffee Shop	加盟店	18	0
	直営店	14	1
	合計	32	1
エクセルシオール カフェ Excelsior Café	加盟店	0	0
	直営店	4	0
	合計	4	0
その他 Other	加盟店	0	0
	直営店	4	0
	合計	4	0
加盟店合計 FC Total		18	0
直営店合計 RC Total		22	1
小計 Sub Total		40	1
洋麺屋 五右衛門 Pasta Goemon	直営店	1	0
	加盟店	0	0
星乃珈琲店 Hoshino Coffee Shop	直営店	6	2
	加盟店	3	0
その他 Other	直営店	8	0
	加盟店	0	0
小計 Sub Total		18	2
Sunmerry's	直営店・加盟店	2	0
Premium Coffee & Tea	直営店	0	0
合計		60	3

新規出店総合計 **63**

☆地域別店舗数

信越・北陸	: 35店舗		北海道	: 42店舗
関西	: 241店舗		東北	: 94店舗
中国	: 44店舗		関東	: 1,279店舗
四国	: 10店舗		中部	: 158店舗
九州・沖縄	: 110店舗			

☆業態別店舗数推移 Number of Shops by Business

	19年2月 FY2018	20年2月 FY2019	21年2月 FY2020	22年2月 FY2021	23年2月 FY2022
ドトールコーヒーショップ Doutor Coffee Shop	1,113 (うちFC) 924	1,100 (うちFC) 912	1,081 (うちFC) 877	1,074 (うちFC) 857	1,068 (うちFC) 830
エクセルシオール カフェ Excelsior Cafe	122 (うちFC) 23	123 (うちFC) 23	124 (うちFC) 22	126 (うちFC) 20	122 (うちFC) 17
カフェ コロラド Cafe Colorado	47 (うちFC) 46	41 (うちFC) 40	40 (うちFC) 38	37 (うちFC) 35	37 (うちFC) 34
その他 Others	45 (うちFC) 2	47 (うちFC) 2	48 (うちFC) 1	49 (うちFC) 1	47 (うちFC) 1
ドトールコーヒー小計 Doutor Sub Total	1,327 (うちFC) 995	1,311 (うちFC) 977	1,293 (うちFC) 938	1,286 (うちFC) 913	1,274 (うちFC) 882
洋麺屋 五右衛門 Pasta Goemon	193 (うちFC) 1	197 (うちFC) 0	200 (うちFC) 0	206 (うちFC) 0	204 (うちFC) 0
星乃珈琲店 Hoshino Coffee Shop	233 (うちFC) 23	253 (うちFC) 31	267 (うちFC) 35	282 (うちFC) 39	280 (うちFC) 33
その他 Other	204	207	210	228	212
日本レストランシステム小計 NRS Sub Total	630 (うちFC) 24	657 (うちFC) 31	677 (うちFC) 35	716 (うちFC) 39	696 (うちFC) 33
サンメリー Sunmerry's	41 (うち星乃珈琲) 4	41 (うち星乃珈琲) 4	41 (うち星乃珈琲) 5	40 (うち星乃珈琲) 5	42 (うち星乃珈琲) 5
プレミアムコーヒー&ティー Premium Coffee & Tea	1	1	1	1	1
ホールディングス国内計 HD Total (Domestic)	1,999 (うちFC) 1,019	2,010 (うちFC) 1,008	2,012 (うちFC) 973	2,043 (うちFC) 952	2,013 (うちFC) 916
D&Nインターナショナル D&N International	シンガポール	11	12	13	12
	マレーシア	6	4	4	4
	台湾	1	2	2	3
	韓国	2	2	2	2
	その他	2	3	3	4
海外計	22	23	24	25	25
ホールディングス総合計 HD Total	2,021	2,033	2,036	2,068	2,038

☆業態変更 Number of Business Condition Change

グループ合計 10店舗

※グループ企業間の業態変更は、閉店及び新店でカウントしております

6. 今期計画

Plan for FY 2023 Financial Results, Consolidated



(百万円)(¥ mil)

ドトール・日レスホールディングス
Doutor NichiRes HD

連結【Consolidated】

	2023年2月期 Results of FY 2021		2024年(令和6年)2月期 Results of FY 2022			
	金額 Actual	売上比 Ratio	金額 Plan	売上比 Ratio	前年増減額 increase	増減率 %change
売上高 Net Sales	126,864	100.0%	138,718	100.0%	11,854	109.3%
粗利益 Gross Profit	74,769	58.9%	84,540	60.9%	9,771	113.1%
販売管理費 Selling, General and Administrative expenses	71,800	56.6%	77,258	55.7%	5,458	107.6%
人件費 Personal expenses	30,919	24.4%	32,331	23.3%	1,412	104.6%
その他 Other	40,881	32.2%	44,926	32.4%	4,045	109.9%
営業利益 Operating income	2,969	2.3%	7,282	5.2%	4,313	245.3%
営業外収益 Non-operating income	574	0.5%	225	0.2%	△ 349	39.2%
営業外費用 Non-operating expense	77	0.1%	62	0.0%	△ 15	80.5%
経常利益 Ordinary income	3,466	2.7%	7,445	5.4%	3,979	214.8%
特別利益 Extraordinary Income	1,862	1.5%	300	0.2%	△ 1,562	16.1%
特別損失 Extraordinary Losses	1,303	1.0%	710	0.5%	△ 593	54.5%
税引前当期純利益 Income before income taxes	4,025	3.2%	7,035	5.1%	3,010	174.8%
親会社株主に帰属する当期純利益 Profit attributable to owners of parent	3,429	2.7%	5,399	3.9%	1,970	157.5%
新規出店数 New Stores	60		100		40	166.7%
減価償却費 Depreciation	3,913		4,052		139	103.6%
設備投資額 Capital investment	5,709		4,580		△ 1,129	80.2%

【今期計画の前提】

(出店閉店)

	ドトール	日レス
新規出店	50店	50店
退店	30店	5店
*グループ全体で100店舗程度の出店。		

(既存店前年比)

	ドトール	日レス
既存店	109%	118%
*既存店計画は年間平均。		

【主要事業会社の計画】

		23/2月期 (実績)	24/2月期 (計画)	対計画比	
				金額	前期比
ド ト ー ル	売上高	76,036	80,190	4,154	105.5%
	営業利益	1,085	2,637	1,552	243.0%
	経常利益	1,151	2,717	1,566	236.1%
	当期利益	1,572	2,041	469	129.8%
日 レ ス	売上高	46,201	53,628	7,427	116.1%
	営業利益	972	3,745	2,773	385.3%
	経常利益	1,068	3,828	2,760	358.4%
	当期利益	1,181	2,577	1,396	218.2%

※ 年間配当金 30円→32円(予想)

■業績の見通し等、将来の情報に関する注意事項

本資料に掲載されている業績の見通し等将来に関する情報は、現在入手可能な情報に基づいて当社経営陣が合理的と判断したものです。実際の業績は市場動向、経済情勢など様々な要因の変化により大きく異なる可能性がありますことをご承知おき下さい。また、資料配布の目的が、当社株式の保有継続および追加購入を推奨するものではないことも、合わせてご理解いただきますようお願い申し上げます。

7. 参考資料

Reference material

DOUTOB NRS HD

貸借対照表 Balance sheet

		Feb, 2022	Feb, 2023			Feb, 2022	Feb, 2023
資産の部	Assets			負債の部	Liabilities		
流動資産	Current assets			流動負債	Current liabilities		
現金及び預金	Cash & Deposits	34,546	32,222	支払手形及び買掛金	Notes payable & Accounts payable - trade	5,034	6,346
受取手形及び売掛金	Notes & Accounts receivable	4,998	6,032	短期借入金	Short-term loans payable	470	470
商品及び製品	Merchandise & Finished goods	2,478	3,232	1年以内返済予定の長期借入金	Current portion of long-term borrowings	60	60
仕掛品	Semi-finished goods	107	153	未払法人税	Income taxes payable	1,898	696
原材料及び貯蔵品	Raw materials & Supplies	1,451	1,806	賞与引当金	Provision for bonuses	1,051	1,156
その他	Other	5,622	6,298	役員賞与引当金	Provision for directors' bonuses	15	51
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 22	△ 14	株主優待引当金	Provision for Shareholder benefits	134	141
流動資産合計	Total Current assets	49,180	49,732	その他	Other	7,746	7,883
固定資産	Non-current assets			流動負債合計	Total Current liabilities	16,409	16,806
有形固定資産	Property, plant and equipment			固定負債	Non-current liabilities		
建物及び構築物	Buildings & Structures	21,141	20,972	長期借入金	Long-term debts	215	155
機械装置及び運搬具	Machinery & equipment & Vehicles	932	961	リース債務	Lease obligations	794	1,023
土地	Land	19,419	20,882	退職給付に係る負債	Net defined benefit liability	2,215	2,266
リース資産	Leased assets	2,277	2,514	資産除去債務	Asset retirement obligations	2,221	2,279
その他	Other	1,326	1,437	その他	Other	2,260	2,212
有形固定資産合計	Total Property, plant and equipment	45,098	46,768	固定負債合計	Total Non-current liabilities	7,707	7,937
無形固定資産	Intangible assets	575	761	負債合計	Total Liabilities	24,117	24,743
投資その他の資産	Investments and other assets			純資産の部	Net assets		
投資有価証券	Investment securities	639	803	株主資本	Shareholders' equity		
繰延税金資産	Deferred assets	600	1,290	資本金	Capital stock	1,000	1,000
敷金及び保証金	Lease deposits	20,592	20,212	資本剰余金	Capital surplus	16,638	16,638
退職給付に係る資産	Net defined benefit asset	28	28	利益剰余金	Retained earnings	78,792	80,983
その他	Other	1,511	1,440	自己株式	Treasury shares	△ 2,574	△ 2,571
投資その他の資産合計	Total Investments and other assets	23,372	23,775	株主資本合計	Total Shareholders' equity	93,856	96,051
固定資産合計	Total Non-current assets	69,046	71,304	その他の包括利益累計額	Valuation and translation adjustments		
資産合計	Total Current assets	118,227	121,036	その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	79	154
				繰延ヘッジ損益		-	154
				為替換算調整勘定	Foreign currency translation adjustment	△ 42	△ 338
				退職給付に係る調整累計額	Remeasurements of defined benefit plans	△ 36	△ 7
				その他の包括利益累計額合計	Total Valuation and translation adjustments	0	△ 37
				非支配株主持分	Minority interests	252	278
				純資産合計	Total Net assets	94,109	96,293
				負債純資産合計	Total Liabilities & Net assets	118,227	121,036