



株式会社ドトール・日レスホールディングス

2022年2月期 決算補足説明資料

2022年2月期 決算補足説明資料

1. 令和4年('22)2月期 本決算業績サマリー【連結】
2. 主要損益【連結】
3. 主要事業会社の損益
4. 売上高の概況【連結】
5. 店舗に関する状況
6. 今期(2023.2月期)計画
7. トピックス ～ SDGsへの取組状況～

1.令和4年('22)2月期 本決算業績サマリー【連結】

(令和3年3月～令和4年2月) Results of FY 2021, Consolidated (summary)

DOUTOR NRS HD

ドトール・日レスホールディングス
Doutor NichiRes HD

			令和3年2月期 2021/2 実績	令和4年2月期 2022/2 実績	前期比	
					増減額 (increase)	増減率 (%change)
売上高	Net Sales	百万円(¥ mil)	96,141	109,363	13,222	113.8%
営業利益	Operating income	百万円(¥ mil)	△ 4,319	△ 1,783	2,536	-
経常利益	Ordinary income	百万円(¥ mil)	△ 4,177	△ 1,478	2,699	-
親会社株主に帰属する当期純利益	Profit attributable to owners of parent	百万円(¥ mil)	△ 10,979	1,221	12,200	-
一株当り当期純利益	Net income per share	円(¥)	△ 248.38	27.63	276.01	-
一株当り純資産額	Stockholders' equity per share	円(¥)	¥2,121.04	¥2,122.66	1.62	100.1%
一株当り配当金	Dividends per share	円(¥)	¥24.00	¥26.00	2.00	108.3%
配当性向	Pay out ratio	(%)	-	94.1%	-	-
自己資本比率	Shareholders' equity ratio	(%)	81.4%	79.4%	-	△2.0%
自己資本当期純利益率	ROE	(%)	△11.0%	1.3%	-	12.3%
総資本経常利益率	ROA	(%)	△3.4%	△1.3%	-	2.1%

			令和3年2月期 2021/2	令和4年2月期 2022/2
総資産	Total Assets	百万円(¥mil)	115,246	118,227
純資産	Shareholder' Equity	百万円(¥mil)	94,000	94,109
期末発行済株式数	Number of shares outstanding as of year-end	株	45,609,761	45,609,761
期中平均株式数	Average number of shares outstanding	株	44,204,426	44,216,070

営業活動によるキャッシュフロー	Operating Activities	百万円(¥ mil)	△ 2,883	14,637
投資活動によるキャッシュフロー	Investing Activities	百万円(¥ mil)	△ 5,949	△ 4,933
財務活動によるキャッシュフロー	Financing Activities	百万円(¥ mil)	△ 2,146	△ 1,503
現金&現金等価物(期末)	Cash & Cash Equivaents, End of Year	百万円(¥ mil)	26,309	34,546

設備投資	Capital Expenditures	百万円(¥mil)	6,695	4,517
減価償却費	Depreciation	百万円(¥mil)	4,513	4,184
新規出店数	Number of New Open Shops	店	72	78
社員数	Number of Employees	人	2,755	2,783

* 海外出店を除く

2. 主要損益【連結】

Income and expenses

DOUTOR NRS HD

(百万円)(¥ mil)

ドトール・日レスホールディングス
Doutor NichiRes HD

	令和4/2計画 Plan for FY2021	令和3年2月期 Result of FY2020		令和4年2月期 Result of FY2021					
	金額 Actual	金額 Actual	売上比 Ratio	金額 Actual	売上比 Ratio	前年増減額 increase	前年同期比 VS Prev.	増減額 increase	計画比 VS Budget
売上高 Net Sales	122,180	96,141	100.0%	109,363	100.0%	13,222	113.8%	△ 12,817	89.5%
粗利益 Gross Profit	73,097	55,775	58.0%	64,315	58.8%	8,540	115.3%	△ 8,782	88.0%
販売管理費 Selling, General and Administrative expenses	70,051	60,094	62.5%	66,098	60.4%	6,004	110.0%	△ 3,953	94.4%
人件費 Personal expenses	30,002	25,470	26.5%	28,044	25.6%	2,574	110.1%	△ 1,958	93.5%
その他 Other	40,049	34,624	36.0%	38,054	34.8%	3,430	109.9%	△ 1,995	95.0%
営業利益 Operating income	3,046	△ 4,319	-4.5%	△ 1,783	-1.6%	2,536	-	△ 4,829	-
営業外収益 Non-operating income	213	238	0.2%	389	0.4%	151	163.4%	176	182.6%
営業外費用 Non-operating expense	69	96	0.1%	85	0.1%	△ 11	88.5%	16	123.2%
経常利益 Ordinary income	3,190	△ 4,177	-4.3%	△ 1,478	-1.4%	2,699	-	△ 4,668	-
特別利益 Extraordinary Income	2,840	843	0.9%	8,067	7.4%	7,224	956.9%	5,227	284.0%
特別損失 Extraordinary Losses	350	5,598	5.8%	3,160	2.9%	△ 2,438	56.4%	2,810	902.9%
税引前当期純利益 Income before income taxes	5,680	△ 8,933	-9.3%	3,428	3.1%	12,361	-	△ 2,252	60.4%
親会社株主に帰属する当期純利益 Profit attributable to owners of parent	4,374	△ 10,979	-11.4%	1,221	1.1%	12,200	-	△ 3,153	27.9%

売上高のポイント

(21/3～22/2月累計 売上高前年比)
既存店 全店

ドトール 114.0% 114.3%
日レス 102.0% 113.8%

(21/3～22/2月累計 客数前年比)

既存店 全店
ドトール 110.2% 109.9%
日レス 101.9% 113.2%

* 22/2月期における売上の状況は、緊急事態およびまん延防止等重点措置期間における通常営業が困難な状況が継続した結果、売上高は前年を上回ったものの、想定を大きく下回ることとなりました。

粗利&販売管理費のポイント

* 粗利は、売上構成比の変化(店舗売上増)により、粗利率が上昇。
* 販管費の増加は、前年度の店舗臨時休業に伴う特別損失(人件費・賃料等)が販管費に、また新規出店に伴う賃料増が中心。

特別損益のポイント

<特別利益>
固定資産売却益 1百万円
その他 80億66百万円

<特別損失>
固定資産除却損 14百万円
減損損失 31億46百万円

新規出店 New Stores *海外出店除く	85	72
減価償却 Depreciation	4,057	4,513
設備投資額 Capital Investment	5,323	6,695

	78
	4,184
	4,517

	6	108.3%	△ 7	91.8%
	△ 329	92.7%	127	103.1%
	△ 2,178	67.5%	△ 806	84.9%

3. 主要事業会社の損益

Results of FY 2021, Non-Consolidated



(百万円)(¥ mil)

	ドトールコーヒー Doutor Coffee						日本レストランシステム Nippon Restaurant System						D&Nコンプレクショナルリー&サンメリー合計					
	令和3年2月期		令和4年2月期		前期比		令和3年2月期		令和4年2月期		前期比		令和3年2月期		令和4年2月期		前期比	
	2021/2 実績	売上比 Ratio	2022/2 実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change	2021/2 実績	売上比 Ratio	2022/2 実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change	2021/2 実績	売上比 Ratio	2022/2 実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change
売上高 Net Sales	58,576	100.0%	66,645	100.0%	8,069	113.8%	34,198	100.0%	38,848	100.0%	4,650	113.6%	6,707	100.0%	7,484	100.0%	777	111.6%
粗利益 Gross Profit	27,019	46.1%	31,870	47.8%	4,851	118.0%	25,039	73.2%	28,096	72.3%	3,057	112.2%	2,789	41.6%	3,229	43.1%	440	115.8%
販売管理費 Selling, General and Administrative expenses	29,783	50.8%	32,635	49.0%	2,852	109.6%	26,937	78.8%	29,645	76.3%	2,708	110.1%	2,462	36.7%	2,573	34.4%	111	104.5%
人件費 Personal expenses	10,633	18.2%	11,734	17.6%	1,101	110.4%	12,615	36.9%	13,878	35.7%	1,263	110.0%	1,218	18.2%	1,278	17.1%	60	104.9%
その他 Other	19,150	32.7%	20,901	31.4%	1,751	109.1%	14,322	41.9%	15,767	40.6%	1,445	110.1%	1,244	18.5%	1,295	17.3%	51	104.1%
営業利益 Operating income	△ 2,764	-4.7%	△ 765	-1.1%	1,999	-	△ 1,898	-5.6%	△ 1,549	-4.0%	349	-	327	4.9%	656	8.8%	329	200.6%
営業外収益 Non-operating income	78	0.1%	107	0.2%	29	137.2%	87	0.3%	96	0.2%	9	110.3%	8	0.1%	12	0.2%	4	150.0%
営業外費用 Non-operating expense	49	0.1%	54	0.1%	5	110.2%	9	0.0%	16	0.0%	7	177.8%	17	0.3%	17	0.2%	0	100.0%
経常利益 Ordinary income	△ 2,735	-4.7%	△ 712	-1.1%	2,023	-	△ 1,820	-5.3%	△ 1,469	-3.8%	351	-	318	4.7%	651	8.7%	333	204.7%
特別利益 Extraordinary income	480	0.8%	3,156	4.7%	2,676	657.5%	232	0.7%	4,790	12.3%	4,558	2064.7%	54	0.8%	38	0.5%	△ 16	-
特別損失 Extraordinary Losses	3,309	5.6%	583	0.9%	△ 2,726	17.6%	2,239	6.5%	2,464	6.3%	225	110.0%	28	0.4%	43	0.6%	15	153.6%
税引前当期純利益 Income before income taxes	△ 5,564	-9.5%	1,861	2.8%	7,425	-	△ 3,827	-11.2%	857	2.2%	4,684	-	344	5.1%	646	8.6%	302	187.8%
当期純利益 Net income	△ 6,409	-10.9%	1,035	1.6%	7,444	-	△ 4,797	-14.0%	△ 209	-0.5%	4,588	-	201	3.0%	411	5.5%	210	204.5%

* 上記数値については、グループ連結消去前(事業会社の子会社を含む)の数値となります。

4. 売上高の概要【連結】

Net Sales, Consolidated

DOUTOR NRS HD

(百万円)(¥ mil)

	令和3年2月期		令和4年2月期		前期比	
	2021/2 実績	売上比 Ratio	2022/2 実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change
ドトール・日レスホールディングス Doutor NichiRes HD						
売上高 Net Sales	96,141	100.0%	109,363	100.0%	13,222	113.8%
直営店 Directly Managed Stores	55,365	57.6%	65,496	59.9%	10,131	118.3%
ドトールコーヒーショップ Doutor Coffee Shop	9,666	10.1%	12,751	11.7%	3,085	131.9%
エクセルシオール カフェ Excelsior Caffe	5,480	5.7%	6,866	6.3%	1,386	125.3%
その他直営店(ドトール) Other Stores (Doutor)	3,257	3.4%	3,849	3.5%	592	118.2%
洋麺屋五右衛門 Pasta Goemon	9,101	9.5%	10,361	9.5%	1,260	113.8%
星乃珈琲店 Hoshino Coffee	12,053	12.5%	13,145	12.0%	1,092	109.1%
その他直営店(日レス) Other Stores (NRS)	11,784	12.3%	14,015	12.8%	2,231	118.9%
サンメリー直営店 Sunmerry's Stores	2,817	2.9%	2,915	2.7%	98	103.5%
海外直営店	1,205	1.3%	1,594	1.5%	389	132.3%
卸売り Whole Sales	38,522	40.1%	41,799	38.2%	3,277	108.5%
FC向卸売上 Sales to FC	15,126	15.7%	16,130	14.7%	1,004	106.6%
一般卸売上 Sales to others	23,396	24.3%	25,669	23.5%	2,273	109.7%
その他の営業収入 Other Sales	2,079	2.2%	2,066	1.9%	△ 13	99.4%
加盟金収入 Participation Sales	52	0.1%	39	0.0%	△ 13	75.0%
ロイヤリティ等収入 Royalty Sales	1,867	1.9%	1,911	1.7%	44	102.4%
店舗設計等収入 Stores Design	159	0.2%	116	0.1%	△ 43	73.0%

店舗売上

* 昨年は店舗休業期間があったことから、前年比較における売上高は、直営店、FC卸売上ともに大きく伸長。

* 店舗営業においては、断続的な緊急事態宣言及びまん延防止等重点措置の期間、特にオリンピック開催期間の8月前後や年明け後2月の落ち込みが激しく、計画を大きく下回った。

* ベーカリー事業のサンメリーはテイクアウト需要を取込み、年間を通じて堅調に推移。

一般卸売事業

* 一般卸売事業は、コンビニ向けチルド飲料やオフィスコーヒーに苦戦したものの、スーパーなど量販店や通信販売で、巣ごもり需要を取り込むことで業容拡大し、売上は大きく伸長。また、缶コーヒーなど新たな市場も開拓。

現状見通し

まん延防止等重点措置の解除以降、着実に客数・売上が回復しております。改めて新メニューの導入や立地別施策などを講じ、売上増加を図ってまいります。

5. 店舗数に関する状況

Number of Shops



☆新規出店状況 Number of Newly Opened Shops

業態及び店舗種別 Business & RC/FC Type		国内出店 Domestic Opened	海外出店 Overseas Opened
ドトールコーヒーショップ Doutor Coffee Shop	加盟店	16	0
	直営店	8	1
	合計	24	1
エクセルシオール カフェ Excelsior Café	加盟店	0	0
	直営店	6	0
	合計	6	0
その他 Other	加盟店	0	0
	直営店	4	1
	合計	4	1
加盟店合計 FC Total		16	0
直営店合計 RC Total		18	2
小計 Sub Total		34	2
洋麺屋 五右衛門 Pasta Goemon	直営店	5	0
	加盟店	0	0
星乃珈琲店 Hoshino Coffee Shop	直営店	11	2
	加盟店	4	0
その他 Other	直営店	24	0
	加盟店	0	0
小計 Sub Total		44	2
Sunnery's	直営店	0	0
Premium Coffee & Tea	直営店	0	0
合計		78	4
新規出店総合計		82	

☆地域別店舗数

信越・北陸 : 39店舗
 関西 : 248店舗
 中国 : 48店舗
 四国 : 9店舗
 九州・沖縄 : 104店舗



北海道 : 46店舗
 東北 : 95店舗
 関東 : 1,296店舗
 中部 : 158店舗

☆業態別店舗数推移 Number of Shops by Business

		18年2月 FY2017	19年2月 FY2018	20年2月 FY2019	21年2月 FY2020	22年2月 FY2021
ドトールコーヒーショップ Doutor Coffee Shop	全店	1,126	1,113	1,100	1,081	1,074
	(うちFC)	935	924	912	877	857
エクセルシオール カフェ Excelsior Café	全店	122	122	123	124	126
	(うちFC)	26	23	23	22	20
カフェ コロラド Café Colorado	全店	53	47	41	40	37
	(うちFC)	52	46	40	38	35
その他 Others	全店	48	45	47	48	49
	(うちFC)	2	2	2	1	1
ドトールコーヒー小計 Doutor Sub Total		1,349	1,327	1,311	1,293	1,286
(うちFC)		1,015	995	977	938	913
洋麺屋 五右衛門 Pasta Goemon	全店	190	193	197	200	206
	(うちFC)	1	1	0	0	0
星乃珈琲店 Hoshino Coffee Shop	全店	210	233	253	267	282
	(うちFC)	18	23	31	35	39
その他 Other		196	204	207	210	228
日本レストランシステム小計 NRS Sub Total		596	630	657	677	716
(うちFC)		19	24	31	35	39
サンメリー Sunnery's		41	41	41	41	40
(うち星乃珈琲)		4	4	4	5	5
プレミアムコーヒー&ティー Premium Coffee & Tea		1	1	1	1	1
ホールディングス国内計 HD Total (Domestic)		1,987	1,999	2,010	2,012	2,043
(うちFC)		1,034	1,019	1,008	973	952
D&Nインターナショナル D&N International	シンガポール	12	11	12	13	12
	マレーシア	5	6	4	4	4
	台湾	1	1	2	2	3
	韓国	1	2	2	2	2
	その他	0	2	3	3	4
	海外計	19	22	23	24	25
ホールディングス総合計 HD Total		2,006	2,021	2,033	2,036	2,068

☆業態変更 Number of Business Condition Change

グループ合計 8店舗

※グループ企業間の業態変更は、閉店及び新店でカウントしております

6. 今期計画

Plan for FY 2021 Financial Results, Consolidated

(百万円)(¥ mil)

ドール・日レスホールディングス Doutor NichiRes HD	2022年2月期 Results of FY 2021		2023年(令和5年)2月期 Results of FY 2022			
	金額 Actual	売上比 Ratio	金額 Plan	売上比 Ratio	前年増減額 increase	増減率 %change
連結【Consolidated】						
売上高 Net Sales	109,363	100.0%	124,402	100.0%	15,039	113.8%
粗利益 Gross Profit	64,315	58.8%	73,042	58.7%	8,727	113.6%
販売管理費 Selling, General and Administrative expenses	66,098	60.4%	70,888	57.0%	4,790	107.2%
人件費 Personal expenses	28,044	25.6%	29,664	23.8%	1,620	105.8%
その他 Other	38,054	34.8%	41,223	33.1%	3,169	108.3%
営業利益 Operating income	△ 1,783	-1.6%	2,153	1.7%	3,936	—
営業外収益 Non-operating income	389	0.4%	205	0.2%	△ 184	52.7%
営業外費用 Non-operating expense	85	0.1%	79	0.1%	△ 6	92.9%
経常利益 Ordinary income	△ 1,478	-1.4%	2,279	1.8%	3,757	—
特別利益 Extraordinary Income	8,067	7.4%	650	0.5%	△ 7,417	8.1%
特別損失 Extraordinary Losses	3,160	2.9%	700	0.6%	△ 2,460	22.2%
税引前当期純利益 Income before income taxes	3,428	3.1%	2,229	1.8%	△ 1,199	—
親会社株主に帰属する当期純利益 Profit attributable to owners of parent	1,221	1.1%	920	0.7%	△ 301	—
新規出店数 New Stores	78		100		22	128.2%
減価償却費 Depreciation	4,184		4,250		66	101.6%
設備投資額 Capital investment	4,517		5,120		603	113.3%

【今期計画の前提】

(出店閉店)

	ドール	日レス
新規出店	50店	50店
退店	30店	5店

*グループ全体で100店舗程度の出店。

(既存店前年比)

	ドール	日レス
既存店	112%	110%

*既存店計画は年間平均。
※コロナ前比 90% 85%

【主要事業会社の計画】

		22/2月期 (実績)	23/2月期 (計画)	対前年比	
				金額	前期比
ドール	売上高	66,645	74,888	8,243	112.4%
	営業利益	△ 765	719	1,484	—
	経常利益	△ 712	789	1,501	—
日レス	当期利益	1,035	447	△ 588	—
	売上高	38,848	46,114	7,266	118.7%
	営業利益	△ 1,549	1,334	2,883	—
	経常利益	△ 1,469	1,390	2,859	—
	当期利益	△ 209	492	701	—

■業績の見通し等、将来の情報に関する注意事項

本資料に掲載されている業績の見通し等将来に関する情報は、現在入手可能な情報に基づいて当社経営陣が合理的と判断したものです。実際の業績は市場動向、経済情勢など様々な要因の変化により大きく異なる可能性がありますことをご承知おき下さい。また、資料配布の目的が、当社株式の保有継続および追加購入を推奨するものではないことも、合わせてご理解いただきますようお願い申し上げます。

SDGsへの取組状況



食品ロス削減でサステナブルな社会を実現 エクセルシオール カフェ50店舗にて 「TABETE (タベテ)」本格導入

株式会社ドトールコーヒー（本社：東京都渋谷区 代表取締役社長：星野正則）は、株式会社コックキング（本社：東京都港区 代表取締役社長：川越一磨）が運営する国内最大級のフードシェアリングプラットフォーム「TABETE (タベテ)」を、2021年8月下旬よりエクセルシオールカフェ50店舗にて導入しました。店舗での食品ロス削減に取り組むことで、お客様とともにサステナブルな社会の実現を目指していきます。

フードバンクを通じて「食」の提供を支援 「食品ロス」と「貧困」の課題解決に貢献

株式会社ドトールコーヒー（本社：東京都渋谷区 代表取締役社長：星野正則）は、特定非営利活動法人フードバンクTAMA（所在地：東京都日野市 理事長：神山治之）と合意締結し、2021年9月よりドトールグループ店舗や卸事業で取り扱う余剰食材を寄付することで、生活困窮者の方々への食の支援にお役に立てます。すでに一部店舗にて導入済みのフードシェアリングサービス「TABETE (タベテ)」の活用とも並行し、サプライチェーン全体で食品ロス対策に取り組んでまいります。

店舗でのフードロス削減を目的に 11月11日より一部商品の割引販売を導入

株式会社ドトールコーヒー（本社：東京都渋谷区 代表取締役社長：星野正則）は、2021年11月11日より全国のドトールコーヒーショップおよび一部のエクセルシオール カフェにて、フードロス削減を目的に消費期限近な商品の割引販売を実施します。すでに導入済みのフードシェアリングサービス「TABETE (タベテ)」の活用や、フードバンクへの寄付等とも並行してフードロス削減に取り組むことで、お客様とともにサステナブルな社会の実現を目指していきます。

一杯のコーヒーを通じた 豊かな社会の実現

- 第三者機関認証取得
- コーヒー生産国支援
- トレーサビリティ
- 健康への取り組み
- 商品企画・開発
- プロモーション

地域や地球の持続性

- 新環境素材
- 資源リサイクル
- CO2削減
- プラスチック削減
- 食品ロス削減
- 食品リサイクル
- 省エネ
- 地域貢献

平和で公正な環境

- 雇用の多様化
- 健全な労働環境
- 女性活躍の推進
- 貧困層への支援
- 加盟店支援
- 人材育成
- パートナー制度改善

FSC認証紙マドラーをドトールグループ店舗で採用 使い捨てプラスチック資材の使用削減を推進

株式会社ドトールコーヒー（本社：東京都渋谷区 代表取締役社長：星野正則）は、プラスチックごみの削減を目的に、全国のドトールグループ店舗で使用している使い捨てマドラーを、2021年11月中旬より順次FSC認証紙の高密度厚紙マドラーに切り替えていきます。これまでも環境負荷に配

エクセルシオール カフェにて FSC認証紙製アイスドリンクカップを採用 使い捨てプラスチック資材の使用削減を推進

株式会社ドトールコーヒー（本社：東京都渋谷区 代表取締役社長：星野正則）は、プラスチックごみの削減を目的に、エクセルシオール カフェのテイクアウト用アイスドリンクカップを、2022年2月中旬より順次プラスチック製からFSC認証紙製に切り替えていきます。これまでもFSC

香り豊かなコーヒー粘土が誕生！ 子どもたちの未来に向けて ドトールコーヒーと学研が手をつなぐ

株式会社ドトールコーヒー（東京・渋谷区 代表取締役社長：星野正則）と株式会社学研教育みらい（東京・品川区 代表取締役社長兼 COO：小林徹）は協業し、「子どもが楽しく、食のリサイクルについて学べる」をテーマに、大人が嗜む飲食の象徴でもあるコーヒーと子ども達が大好きな粘土のコラボレーションを実現。コーヒーの香り豊かなコーヒー粘土が誕生しました。

8. 参考資料

Reference material

貸借対照表 Balance sheet

		Feb, 2021	Feb, 2022			Feb, 2021	Feb, 2022
資産の部	Assets			負債の部	Liabilities		
流動資産	Current assets			流動負債	Current liabilities		
現金及び預金	Cash & Deposits	26,309	34,546	支払手形及び買掛金	Notes payable & Accounts payable - trade	5,027	5,034
受取手形及び売掛金	Notes & Accounts receivable	6,454	4,998	短期借入金	Short-term loans payable	470	470
商品及び製品	Merchandise & Finished goods	2,281	2,478	1年以内返済予定の長期借入金	Current portion of long-term borrowings	-	60
仕掛品	Semi-finished goods	101	107	未払法人税	Income taxes payable	762	1,898
原材料及び貯蔵品	Raw materials & Supplies	1,572	1,451	賞与引当金	Provision for bonuses	918	1,051
その他	Other	7,119	5,622	役員賞与引当金	Provision for directors' bonuses	23	15
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 19	△ 22	株主優待引当金	Provision for Shareholder benefits	125	134
流動資産合計	Total Current assets	43,818	49,180	その他	Other	6,587	7,746
固定資産	Non-current assets			流動負債合計	Total Current liabilities	13,913	16,409
有形固定資産	Property, plant and equipment			固定負債	Non-current liabilities		
建物及び構築物	Buildings & Structures	22,194	21,141	長期借入金	Long-term debts	-	215
機械装置及び運搬具	Machinery & equipment & Vehicles	964	932	リース債務	Lease obligations	841	794
土地	Rand	19,253	19,419	退職給付に係る負債	Net defined benefit liability	2,109	2,215
リース資産	Leased assets	3,132	2,277	資産除去債務	Asset retirement obligations	2,088	2,221
その他	Other	1,474	1,326	その他	Otjer	2,294	2,260
有形固定資産合計	Total Property, plant and equipment	47,019	45,098	固定負債合計	Total Non-current liabilities	7,333	7,707
無形固定資産	Intangible assets	624	575	負債合計	Total Liabilities	21,246	24,117
投資その他の資産	Investments and other assets			純資産の部	Net assets		
投資有価証券	Investment securities	569	639	株主資本	Shareholders' equity		
繰延税金資産	Deferred assets	1,039	600	資本金	Capital stock	1,000	1,000
敷金及び保証金	Lease deposits	20,289	20,592	資本剰余金	Capital surplus	16,638	16,638
退職給付に係る資産	Net defined benefit asset	39	28	利益剰余金	Retained earnings	78,632	78,792
その他	Other	1,845	1,511	自己株式	Treasury shares	△ 2,578	△ 2,574
投資その他の資産合計	Total Investments and other assets	23,783	23,372	株主資本合計	Total Shareholders' equity	93,692	93,856
固定資産合計	Total Non-current assets	71,427	69,046	その他の包括利益累計額	Valuation and translation adjustments		
資産合計	Total Current assets	115,246	118,227	その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	53	79
				為替換算調整勘定	Foreign currency translation adjustment	69	△ 42
				退職給付に係る調整累計額	Remeasurements of defined benefit plans	△ 34	△ 36
				その他の包括利益累計額合計	Total Valuation and translation adjustments	88	0
				非支配株主持分	Minority interests	219	252
				純資産合計	Total Net assets	94,000	94,109
				負債純資産合計	Total Liabilities & Net assets	115,246	118,227