



DN REPORT

Vol.27

株式会社ドトール・日レスホールディングス
2026年2月期 中間報告書

証券コード：3087

グループシナジーの創出、 海外事業展開の拡大などによる 成長加速に邁進します

株主の皆様方におかれましては、平素より当社事業への格別なご支援とご厚情を賜り、心より御礼申し上げます。

当中間連結会計期間（2025年3月1日～同年8月31日）におけるわが国経済は、多くの企業で賃上げが行われるなど所得環境の改善が進んだことに加え、インバウンド消費を伴って人流が活発化していることから、経済環境は堅調な推移となりました。一方で、ロシア・ウクライナ問題の長期化や中東での紛争に加え、米国の関税政策など国際的なさまざまな要因から、エネルギーや穀物をはじめとしたコモディティ価格が高値で定着するなど、所得環境の改善を上回る物価の上昇により、先行きの不透明感が増えています。外食業界におきましても、さまざまなコストの上昇や為替変動による下振れリスクもあり、厳しい経営環境が継続し、予断を許さない状況となっております。

このような状況のもとで、当社グループは、「外食産業

におけるエクセレント・リーディングカンパニー」の地位確立を目指し、立地を厳選してグループ全体で27店舗（直営店15店舗、加盟店10店舗、海外2店舗）を新規出店しました。

既存事業においては、季節ごとの商品など付加価値を高めた高単価商品の展開を図り、メニューの改定を行うなど、顧客単価を上げることで売上の拡大に努めました。また、客数の回復に向けた各種施策を強化した結果、既存店の売上高前年比の増加が継続しており、順調な推移となっております。

卸売事業においては、ドリップコーヒーやインスタントコーヒーなど、通信販売やスーパーなどの量販店での販売を引き続き拡大したほか、コンビニ向けチルド飲料では、新たな商品の開発・販売を強化し、商品展開の幅を拡げております。一方、コーヒー豆や乳製品など仕入価格の上昇に加え、管理コストの上昇が顕著となったことから損益面において前年を下回ることとなりました。

以上の結果、当中間連結会計期間における経営成績は、売上高797億41百万円（前年同期比5.9%増）、営業利益53億47百万円（前年同期比6.7%減）、経常利益54億97百万円（前年同期比4.1%減）、親会社株主に帰属する中間純利益39億33百万円（前年同期比6.7%減）となりました。

当社グループでは、国内既存事業の安定成長と新業態などによるグループシナジーの創出、そして海外事業展開の拡大などによる成長加速に邁進し、グループ全体の企業価値向上を図ってまいります。株主の皆様方におかれましては、今後とも変わらぬご理解とご支援を賜りますよう、よろしくお願い申し上げます。



代表取締役会長 大林 裕史



代表取締役社長 星野 正則

連結財務諸表

FINANCIAL STATEMENTS

連結損益計算書(要旨)

(単位:百万円)

科 目	当中間 連結会計期間 2025年3月1日から 2025年8月31日まで	前中間 連結会計期間 2024年3月1日から 2024年8月31日まで
売上高	79,741	75,263
売上総利益	46,994	45,450
営業利益	5,347	5,728
経常利益	5,497	5,732
税金等調整前中間純利益	5,571	5,911
中間純利益	3,951	4,236
親会社株主に帰属する中間純利益	3,933	4,217

連結貸借対照表(要旨)

(単位:百万円)

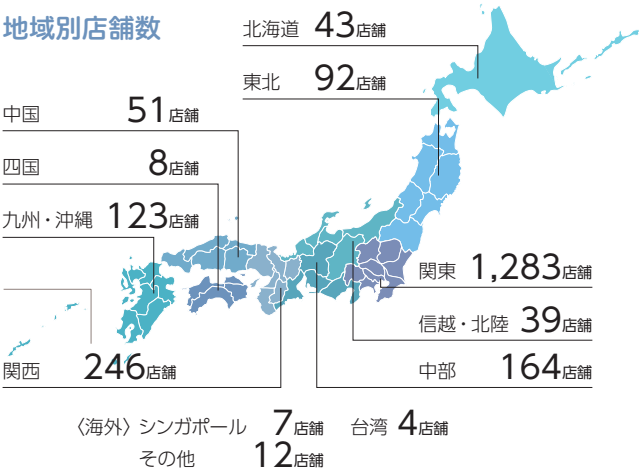
科 目	当中間 連結会計期間 2025年8月31日現在	前連結 会計年度 2025年2月28日現在
資産の部		
流動資産	58,247	58,792
固定資産	76,602	75,439
資産合計	134,850	134,232
負債の部		
流動負債	23,925	21,084
固定負債	8,571	8,797
負債合計	32,497	29,882
純資産の部		
株主資本	102,000	104,154
その他の包括利益累計額	△6	△152
非支配株主持分	359	348
純資産合計	102,353	104,350
負債及び純資産合計	134,850	134,232

連結キャッシュ・フロー計算書(要旨)

(単位:百万円)

科 目	当中間 連結会計期間 2025年3月1日から 2025年8月31日まで	前中間 連結会計期間 2024年3月1日から 2024年8月31日まで
営業活動によるキャッシュ・フロー	3,258	5,184
投資活動によるキャッシュ・フロー	△3,058	△2,825
財務活動によるキャッシュ・フロー	△6,737	△1,348
現金及び現金同等物の中間期末残高	32,467	36,822

地域別店舗数



業態別店舗数 (国内)

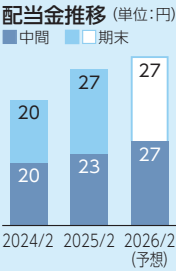
業態名	全店	うちFC
ドトールコーヒーショップ	1,080	809
星乃珈琲店	269	37
洋麺屋 五右衛門	226	—
エクセルシオール カフェ	126	16
その他	348	38
合計	2,049	900

※海外店舗数：23店

株主還元について

配当金を増配

当社は、業績に応じた配当を基本とし、配当性向30%から40%を目途に利益還元を行うことを基本方針としております。期末の配当金は前回予想の25円から2円増配し27円とさせていただきます、年間配当は54円(前期比4円の増配)を予定しております。



自己株式を取得

株主還元策の一環のため、2025年4月15日から10月14日に、1,857,800株、総額4,999,917,700円で自己株式を取得いたしました。

会社概要

社 名 株式会社ドトール・日レスホールディングス
設 立 2007年10月1日
資 本 金 10億円
従 業 員 数 2,927名(連結)
本 社 東京都渋谷区猿楽町10番11号
03-5459-9178(代表)
事 務 所 東京都渋谷区神南一丁目10番1号
03-5459-9178(代表)
U R L <https://www.dnh.co.jp/>

取締役及び監査等委員

● 取締役	● 監査等委員
代表取締役会長 大林 豁史	(社外)監査等委員 河野 雅治
代表取締役社長 星野 正則	(社外)監査等委員 浅井 廣志
常 務 取 締 役 竹林 基哉	(社外)監査等委員 松本 省藏
取 締 役 合田 知代	
取 締 役 関根 一博	
取 締 役 榎 一繁	
取 締 役 宮島 忠	
(社外)取締役 岩田 明子	

株式の状況

発行可能株式総数 200,000,000株
発行済株式の総数 45,609,761株
株 主 数 51,510名

● 大株主	持株数(千株)	持株比率(%)
大林 豁史	6,801	16.18
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	4,512	10.74
株式会社マダム・ヒロ	3,732	8.88
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	1,468	3.50
鳥羽 博道	1,360	3.24

● 所有者別株式分布



※持株比率は自己株式(3,587千株/7.87%)を控除しております。

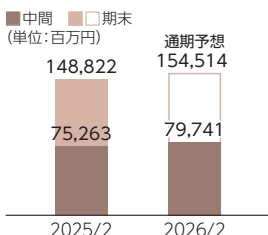
中間期決算のポイント

➡ 高付加価値商品の展開などで既存店が順調に売上を拡大。卸売事業はインスタントや詰替え商品が大幅に伸長。

●売上高

79,741 百万円

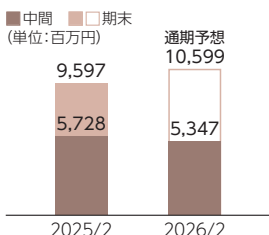
(前年同期比 5.9%増)



●営業利益

5,347 百万円

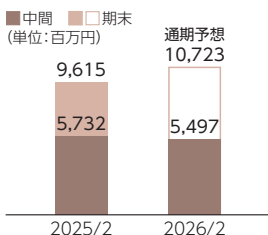
(前年同期比 6.7%減)



●経常利益

5,497 百万円

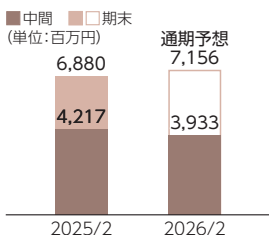
(前年同期比 4.1%減)



●親会社株主に帰属する 中間(当期)純利益

3,933 百万円

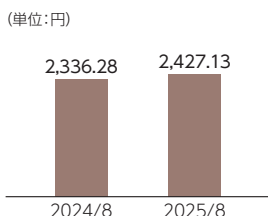
(前年同期比 6.7%減)



●1株当たり純資産額

2,427.13 円

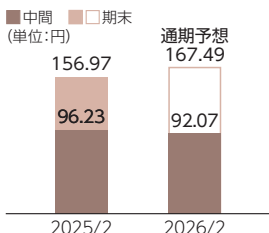
(前年同期比 90.85円増)



●1株当たり中間(当期)純利益

92.07 円

(前年同期比 4.16円減)



ファンが選んだ
ミラノサンドは？

ドトール コーヒーショップ 生誕45周年



すべての今日を、支えていく。

DOUTOR
45TH
ANNIVERSARY



2025年4月18日、ドトールコーヒーショップはおかげさまで45周年を迎えました。これまでの感謝の気持ちを込めた記念商品を複数販売し、多くのお客様にご好評いただきました。



45周年記念コーヒーとして販売した
アニバーサリーブレンド
～マウカメドウス物語～



ソーセージの重量
約45%UPのおいしさ弾ける
ジャーマンビッグドック

ミラノサンド総選挙

過去に販売した人気のミラノサンド6品から復活ミラノサンドを決める【ドトールコーヒーショップ45周年ミラノサンド総選挙】を開催。お客様と商品への愛着や思い出を共有することで、ブランドへの親しみや信頼をより強く感じていただく機会を創出しました。約15,500名のドトールファンによる投票の結果、上位2品を期間限定販売しました。



ミラノサンド エビマヨ
～特製オーロラソース仕立て～



ミラノサンド
ジンジャー照り焼きチキン
～ハニーマスタード～

“新しい朝”は
45年前、
原宿から始まった



1980年4月18日、原宿にオープンした
ドトールコーヒーショップ1号店

1980年4月18日、立ち飲みスタイルのコーヒーショップとして原宿にオープンしました。当時のブレンドコーヒーは1杯150円。毎日飲んでもお客様の負担にならない価格という考え方から設定したものでした。あれから45年。ドトールコーヒーショップは、人々の生活に欠かすことのできない“エッセンシャル・ブランド”となることを標榜し、新ブランドスローガン「すべての今日を、支えていく。」の体現に努めています。これまでのご愛顧に感謝し、これからも変わらず、一杯のおいしいコーヒーを通じて、お客様にやすらぎと活力を提供していきます。

ドトール オンラインショップのご案内

毎年ご好評いただいている季節限定豆「プレミアムマイルドブレンド」を、今年は冬ギフトでもラインナップしました。大切な方への想いをしっかりと伝えられるプレミアムなギフトを、オンラインショップでお手軽にお贈りいただけます。



<https://onlineshop.doutor.co.jp/>



スペシャルティコーヒー 最高級業態の神乃珈琲

ドトール・日レスホールディングスが誇る最高級業態の「神乃珈琲」。五感に響くこだわりのスペシャルティコーヒーとおもてなしの空間をご用意し、日本各地の主要拠点でお客様をお迎えしています。



所在地 東京都中央区八重洲2-1
八重洲地下街中1号Aブロック2-010-070号
開店日 2025年4月10日
営業時間 7:30～22:00



所在地 福岡県福岡市中央区
天神1-11-1
ワン・フクオカ・ビルディング4階
開店日 2025年4月24日
営業時間 平日 11:00～20:00
土日祝 10:00～20:00



抹茶のほろ苦さと
さくらジュレの
やさしい甘味が人気の
「さくら宇治抹茶ラテ」をはじめ、
抹茶を使ったメニューが
好評です。

焼きたて揚げたて作りたて コッペ田島、FC出店加速中！

コッペ田島は2025年10月末現在、15都府県に33店舗を展開中です。フランチャイズ出店も加速し、11月には和歌山海南店、来春には福岡、長崎にもオープン予定です。お近くにお越しの際は、ぜひお立ち寄りください。



TAKE OUT ONLY

熊本健軍店

所在地 熊本県熊本市
東区若葉2丁目1-10
開店日 2024年1月16日
営業時間 8:00～19:00

TAKE OUT EAT IN

八戸根城店

所在地 青森県八戸市
根城7丁目4-30
開店日 2024年4月2日
営業時間 9:00～19:00



TAKE OUT ONLY

熊本八代店

所在地 熊本県八代市
西片町2092
開店日 2024年5月15日
営業時間 8:00～19:00

TAKE OUT ONLY

掛川店

所在地 静岡県掛川市
上張952-3
開店日 2025年10月1日
営業時間 8:00～19:00



株主優待制度のご案内

● 優待品

株主ご優待カード

ドトールコーヒESHOP、エクセルシオール カフェ、
カフェ レクセルにてご利用いただけます。

100株以上 300株未満	300株以上 500株未満	500株以上
1,000円分	3,000円分	5,000円分

● 対象株主と贈呈時期

毎年2月末日現在の株主名簿に記載された1単位(100株)以上
保有の株主様を対象とさせていただきます。毎年5月末から
6月の贈呈を予定しております。

株主メモ

事業年度	毎年3月1日から翌年2月末日まで
定時株主総会	毎年5月に開催します。
基準日	定時株主総会 2月末日 期末配当金 2月末日 中間配当金 8月31日 そのほか株主総会を開催する必要がある場合は、 あらかじめ公告して基準日を定めます。
1単元の株式数	100株
株主名簿管理人及び 特別口座の口座管理機関	東京都千代田区丸の内一丁目3番3号 みずほ信託銀行株式会社
事務取扱場所	東京都千代田区丸の内一丁目3番3号 みずほ信託銀行株式会社 本店証券代行部
郵便物送付先	〒168-8507 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 みずほ信託銀行株式会社 証券代行部 電話 0120-288-324(フリーダイヤル) (土・日・祝日を除く 9:00~17:00)
公告掲載方法	電子公告により行います。(ただし、電子公告による ことができない事故その他のやむを得ない事由が 生じたときは、日本経済新聞に掲載して行います。)
電子公告アドレス	https://www.dnh.co.jp/

株式会社ドトール・日レスホールディングス

URL <https://www.dnh.co.jp/>

本社 東京都渋谷区猿楽町10番11号

TEL 03-5459-9178(代表)