



成長加速に邁進し、 グループ全体の企業価値向上を 図ってまいります

株主の皆様方におかれましては、平素より当社事業への 格別なご支援とご厚情を賜り、心より御礼申し上げます。

当中間連結会計期間(2024年3月1日~同年8月31日)におけるわが国経済は、新型コロナウイルスの影響がなくなり、人流が活発化するとともに、多くの企業で賃上げが行われるなど所得環境の改善が進んだことから、経済環境は堅調な推移となりました。一方で、ロシア・ウクライナ問題の長期化やガザでの紛争など国際的なさまざまな要因から、エネルギーや穀物をはじめとしたコモディティの値上がりが顕著となり、為替の方向性も不安定な中、消費者物価が大きく上昇するなど、消費動向は弱まりつつあり、先行きの不透明感が増しております。

外食業界におきましては、新型コロナウイルスの影響は 収まったものの、コロナ前の生活習慣がもとに戻ることは なく、完全な回復と言えるまでの状況には至っておりませ ん。また、原材料をはじめ光熱費や物流費、さらに人手不



代表取締役会長 大林 豁史



代表取締役社長 星野 正則

足に伴う人件費の増加など、さまざまなコストの上昇が見込まれ、為替による下振れリスクもあり、厳しい経営環境が継続し、予断を許さない状況となっております。

このような状況のもとで、当社グループは、「外食業界におけるエクセレント・リーディングカンパニー」の地位確立を目指し、立地を厳選してグループ全体で35店舗(直営店22店舗、加盟店13店舗)を新規出店しました。

既存事業においては、店舗における新商品の導入をはじめ、テイクアウトメニューや売店商品の拡充、卸売事業の拡大など、コロナ禍に取組んだ活動を継続するとともに、新規出店を強化いたしました。また、一部業態におけるグランドメニューの改定やキャッシュレス・キャンペーンを開催するなど客数・売上の回復に向けた取組を強化しております。さらに、物流や購買の見直しを図り、業務の効率化を推進するとともに、徹底した管理コストの削減など、事業基盤の強化に努めました。

その結果、客数においては、コロナ前の経営数値への改善には至っていないものの、売上高は顧客単価の上昇に伴い改善傾向がハッキリし、コロナ前を超える水準にまで回復しております。以上の結果、当中間連結会計期間における経営成績は、売上高752億63百万円(前年同期比6.1%増)、営業利益57億28百万円(前年同期比41.0%増)、経常利益57億32百万円(前年同期比33.8%増)、親会社株主に帰属する中間純利益42億17百万円(前年同期比16.0%増)となりました。

当社グループでは、国内既存事業の安定成長と新業態などによるグループシナジーの創出、そして海外事業展開の拡大などによる成長加速に邁進し、グループ全体の企業価値向上を図ってまいります。株主の皆様方におかれましては、今後とも変わらぬご理解とご支援を賜りますよう、よろしくお願い申し上げます。

連結財務諸表 FINANCIAL STATEMENTS

連結損益計算書(要旨)

(単位:百万円)

科目	当中間 連結会計期間 2024年3月 1 日から 2024年8月31日まで	前中間 連結会計期間 2023年3月 1 日から 2023年8月31日まで
売上高	75,263	70,961
売上総利益	45,450	42,210
営業利益	5,728	4,061
経常利益	5,732	4,283
税金等調整前中間純利益	5,911	4,724
中間純利益	4,236	3,657
親会社株主に帰属する中間純利益	4,217	3,635

連結貸借対照表(要旨)

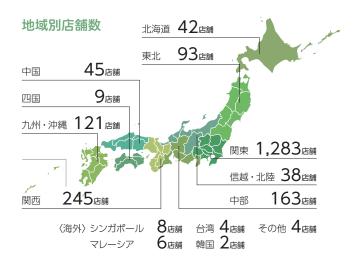
(単位:百万円)

科目	当中間 連結会計期間 2024年8月31日現在	前連結 会計年度 2024年2月29日現在
資産の部		
流動資産	59,433	54,464
固定資産	73,738	73,323
資産合計	133,171	127,788
負債の部		
流動負債	21,671	19,410
固定負債	8,737	8,903
負債合計	30,409	28,314
純資産の部		
株主資本	102,499	99,102
その他の包括利益累計額	△67	52
非支配株主持分	330	318
純資産合計	102,761	99,474
負債及び純資産合計	133,171	127,788

連結キャッシュ・フロー計算書(要旨) (単位:百万円)

科目	当中間 連結会計期間 2024年3月 1 日から 2024年8月31日まで	前中間 連結会計期間 2023年3月1日から 2023年8月31日まで
営業活動によるキャッシュ・フロー	5,184	5,967
投資活動によるキャッシュ・フロー	△2,825	△2,688
財務活動によるキャッシュ・フロー	△1,348	△1,930
現金及び現金同等物の中間期末残高	36,822	33,608

会社データ(2024年8月31日現在) CORPORATE DATA



業態別店舗数(国内)

業態名	全店	うちFC
ドトールコーヒーショップ	1,073	811
星乃珈琲店	278	36
洋麺屋 五右衛門	213	_
エクセルシオール カフェ	124	16
その他	351	39
合計	2,039	902

※海外店舗数:24店

ドトール オンラインショップのご案内

https://onlineshop.doutor.co.jp/

毎年大好評のカフェレクセルの HAPPY BAG。今年は10周年を 記念した特別なラインナップをご 用意しています。kippisコラボの 8ポケットバッグに加え、驚きの軽 さのTO&FROコラボのキャリー オンバッグ等、こだわりの商品を ぜひチェックしてみてください。



会社概要

社 名 株式会社ドトール・日レスホールディングス

設 立 2007年10月1日

資本金10億円

従業員数 2,795名(連結)

本 社 東京都渋谷区猿楽町10番11号

03-5459-9178(代表)

事務所 東京都渋谷区神南一丁目10番1号 03-5459-9178(代表)

U R L https://www.dnh.co.jp/

取締役及び監査等委員

● 取締役

代表取締役会長 大林 豁史 代表取締役社長 星野 正則 常務取締役 竹林 基哉

常務取締役 天間 靖之

取 締 役 合田 知代 取 締 役 関根 一博 取 締 彸 榎 一繁 取 締 役 宮島 忠

(社外)取締役 岩田 明子

● 監査等委員

(社外)監査等委員 河野 雅治 (社外)監査等委員 浅井 廣志 (社外)監査等委員 松本 省藏

株式の状況

発行可能株式総数 …… 200,000,000株 発行済株式の総数 …… 45,609,761株 株 主 数 …… 52.871名

● 大株主	持株数(千株)	持株比率(%)
大林 豁史	6,792	15.49
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	4,439	10.13
株式会社マダム・ヒロ	3,732	8.51
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	2,006	4.58
鳥羽 博道	1,360	3.10

● 所有者別株式分布

個人・その他 47.59%

外国法人等 18.68% 金融機関等 16.14%

手 **その他法人** 14.37%

証券会社 3.22%

※持株比率は自己株式(1.766千株/3.87%)を控除しております。

連結決算ハイライト FINANCIAL HIGHLIGHT

中間期決算のポイント

→ 新規出店、メニュー改定や業務効率化など 事業基盤を強化。店舗売上回復、顧客単価上昇に 伴い、売上高はコロナ前を超える水準に

• 売上高 75,263 百万円 (前年同期比 6.1%増)



● 営業利益 5,728 百万円 (前年同期比 41.0%増)



● 経常利益

5,732 百万円

(前年同期比 33.8%増)



親会社株主に帰属する中間(当期)純利益

4,217 百万円 (前年同期比 16.0%增)



● 1株当たり中間(当期)純利益

(前年同期比 13.84円増)

96.23 \square

1株当たり純資産額2,336.28 円

2,330.28 円 (前年同期比 92.80円増)











2024年12月1日から、ドトールコーヒーショップのユニ フォームを約8年ぶりに一新します。新ユニフォームには、 実際に着用する従業員の意見を積極的に取り入れ、機能 性やファッション性に加え、生地素材の一部に漂着ペットボ トル由来の素材である「UpDRIFT®」*を採用しています。 従業員が日常的に着用するユニフォームを通じて、地球環 境について身近に考える契機となり、またドトールコー ヒーショップで働く誇りにつながることを期待しています。

新ユニフォームのポイント

働きやすい 機能性

- すべてのアイテムにストレッチ素材を使用
- 通気性、吸水速乾性、防シワ性の向上を実現
- 黄ばみ、色あせ、透けを防止

ファッション性

- ネイビーとベージュのカラーリング
- 老若男女に受け入れられるデザイン
- 清潔感があり、さわやかな印象

多様な 人材の活躍と サステナブル 推進

- ジェンダーレスなデザイン
- マタニティー対応制服の完備
- UpDRIFT®素材※の採用









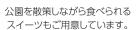
ドトール パークカフェ柏の葉公園店オープン 公園内立地へ初出店

2024年8月30日、千葉県立柏の葉公園(柏市)内にドトール パークカフェがオープンしました。当店舗は、公募設置管理 制度(Park-PFI)を活用した官民連携事業にあたり、「人と 生物と自然の共存しをテーマに、「公園に集うすべての方々に、 心地の良いひと時をしをショップコンセプトにしています。 2025年度中にも2店舗の新規出店を計画しており、公園を 利用される近隣住民の方々の憩いの場となるよう、さらなる ブラッシュアップを図ってまいります。



店内は ワンちゃん同伴が 可能なエリアも。





洋麺屋 五右衛門の 夏メニュー

2024年6月1日から、豚しゃぶとたっぷり香味野菜の冷製和風おろしやエビとたっぷり夏野菜のアラビアータ、具だくさん!! 鶏のネギ塩ペペロンチーノ等、夏のおすすめメニューを販売しました。

星乃珈琲店の 夏メニュー

2024年6月4日からザクザクコーヒー氷のカフェ・オレ フロート、6月15日からハワイ風ロコモコやバナナカスタードブリュレのスフレパンケーキ〜チョコアイス添え〜、けずり苺パフェ





株主優待制度のご案内

• 優待品

株主ご優待カード

ドトールコーヒーショップ、エクセルシオール カフェ、カフェ レクセルにてご利用いただけます。

100株以上 300株未満	300株以上 500株未満	500株以上
1,000円分	3,000円分	5,000円分

• 対象株主と贈呈時期

毎年2月末日現在の株主名簿に記載された1単元(100株)以上 保有の株主様を対象とさせていただきます。毎年5月末から 6月の贈呈を予定しております。

株主メモ

事 業 年 度 毎年3月1日から翌年2月末日まで

定時株主総会 毎年5月に開催します。

基 準 日 定時株主総会 2月末日

期末配当金 2月末日 中間配当金 8月31日

そのほか株主総会を開催する必要がある場合は、

あらかじめ公告して基準日を定めます。

のうけつの五日ので至中日で足ののす。

1単元の株式数 100株

事務取扱場所

株主名簿管理人及び 東京都千代田区丸の内一丁目3番3号

特別□座の□座管理機関 みずほ信託銀行株式会社

東京都千代田区丸の内一丁目3番3号

みずほ信託銀行株式会社 本店証券代行部

郵 便 物 送 付 先 〒168-8507

東京都杉並区和泉二丁目8番4号 みずほ信託銀行株式会社 証券代行部 電話 0120-288-324(フリーダイヤル)

(土・円・祝日を除く 9:00~17:00)

公告掲載方法 電子公告により行います。(ただし、電子公告による

ことができない事故その他のやむを得ない事由が 生じたときは、日本経済新聞に掲載して行います。)

電子公告アドレス https://www.dnh.co.ip/

株式会社ドトール・日レスホールディングス

URL https://www.dnh.co.jp/

本社 東京都渋谷区猿楽町10番11号 TEL 03-5459-9178(代表)





