



株式会社ドトール・日レスホールディングス

2010年2月期 第3四半期 決算補足説明資料

2010年2月期 第3四半期決算補足説明資料

1. 平成22年2月期 第3四半期業績【連結】
2. 主要事業会社の損益
3. 計画対比
4. 売上高の概要【連結】
5. 店舗に関する状況
6. トピックス 「D&Nカフェレストラン 新業態出店」
7. トピックス 「サンメリーの進捗状況と計画」
8. 今期修正計画

1. 第3四半期主要損益【連結】

3Q Income and expenses

DOUTOR NRS HD

(百万円)(¥ mil)

ドトール・日レスホールディングス
Doutor NichiRes HD

第3四半期連結【Consolidated】

	2010/2月期 第3Q計画 Plan for 3Q FY09	2009年2月期 第3四半期実績 Results of 3st Quarter, FY 2008	2010年(平成22年)2月期 第3四半期実績 Results of 3st Quarter, FY 2009					
	金額 Actual	金額 Actual	売上比 Ratio	金額 Actual	売上比 Ratio	前年増減額 increase	前年同期比 vs Prev.	計画比 vs Budget
売上高 Net Sales	79,486	79,206	100.0%	75,262	100.0%	3,944	95.0%	94.7%
粗利益 Gross Profit	47,089	46,007	58.1%	44,912	59.7%	1,095	97.6%	95.4%
販売管理費 Selling, General and Administrative expenses	39,152	38,729	48.9%	37,944	50.4%	785	98.0%	96.9%
人件費 Personal expenses	15,636	15,889	20.1%	15,631	20.8%	258	98.4%	100.0%
その他 Other	23,518	22,840	28.8%	22,312	29.6%	528	97.7%	94.9%
営業利益 Operating income	7,935	7,277	9.2%	6,968	9.3%	309	95.8%	87.8%
営業外収益 Non-operating income	420	429	0.5%	347	0.5%	82	80.9%	82.6%
営業外費用 Non-operating expense	173	142	0.2%	83	0.1%	59	58.5%	48.0%
経常利益 Ordinary income	8,182	7,565	9.6%	7,232	9.6%	333	95.6%	88.4%
特別利益 Extraordinary Income	0	1,670	2.1%	105	0.1%	1,565	6.3%	-
特別損失 Extraordinary Losses	770	640	0.8%	1,017	1.4%	377	158.9%	132.1%
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes	7,411	8,595	10.9%	6,320	8.4%	2,275	73.5%	85.3%
当期純利益 Net income	4,216	4,851	6.1%	3,547	4.7%	1,304	73.1%	84.1%
新規出店数 New Stores	78	64		61		3	95.3%	78.2%
減価償却費 Depreciation	2,200	2,117		2,046		71	96.6%	93.0%
設備投資額 Capital investment	6,000	5,814		5,817		3	100.1%	97.0%

売上高のポイント

直営店売上高の前年同期対比

	既存店	全店(新店含)
ドトール	8.7%	10.3%
日レス	11.4%	1.9%
*ドトールFC含既存店前年比 5.6%		

- * 一般卸売上が好調を維持
- * 日レスの既存店が苦戦するも、新規出店が計画通り進捗し売上伸張に寄与

一般管理費のポイント

- * 売上の減少に伴い、販管費の比率が上昇したものの、金額ベースでは昨を下回る結果となり、更なる効率化が進捗

特別損益のポイント

【特別利益】

投資有価証券売却益	39百万円
その他	66百万円

【特別損失】

店舗閉鎖損	491百万円
減損損失	129百万円
固定資産除却損	175百万円
投資有価証券評価損	149百万円
その他	70百万円

*サンメリー社は本決算(2010年2月期)からの連結となります。(第3四半期は同社9月本決算の貸借対照表のみ連結)

2. 主要事業会社の損益

3Q of FY 2009, Non-Consolidated

DOUTOR NRS HD

(百万円)(¥ mil)

	ドールコーヒー						日本レストランシステム					
	平成20年11月期		平成21年11月期		前期比		平成20年11月期		平成21年11月期		前期比	
	2008/11 実績	売上比 Ratio	2009/11 実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change	2008/11 実績	売上比 Ratio	2009/11 実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change
売上高 Net Sales	56,422	100.0%	52,752	100.0%	3,670	93.5%	22,620	100.0%	22,148	100.0%	472	97.9%
粗利益 Gross Profit	28,798	51.0%	27,396	51.9%	1,402	95.1%	17,089	75.5%	16,960	76.6%	129	99.2%
販売管理費 Selling, General and Administrative expenses	24,983	44.3%	23,555	44.7%	1,428	94.3%	13,574	60.0%	13,960	63.0%	386	102.8%
人件費 Personal expenses	9,082	16.1%	8,618	16.3%	464	94.9%	6,590	29.1%	6,573	29.7%	17	99.7%
その他 Other	15,900	28.2%	14,937	28.3%	963	93.9%	6,984	30.9%	7,387	33.4%	403	105.8%
営業利益 Operating income	3,815	6.8%	3,840	7.3%	25	100.7%	3,514	15.5%	3,000	13.5%	514	85.4%
営業外収益 Non-operating income	360	0.6%	243	0.5%	117	67.5%	116	0.5%	119	0.5%	3	102.6%
営業外費用 Non-operating expense	115	0.2%	77	0.1%	38	67.0%	75	0.3%	4	0.0%	71	5.3%
経常利益 Ordinary income	4,060	7.2%	4,006	7.6%	54	98.7%	3,555	15.7%	3,114	14.1%	441	87.6%
特別利益 Extraordinary Income	1,508	2.7%	60	0.1%	1,448	4.0%	164	0.7%	19	0.1%	145	11.6%
特別損失 Extraordinary Losses	576	1.0%	726	1.4%	150	126.0%	412	1.8%	261	1.2%	151	63.3%
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes	4,992	8.8%	3,340	6.3%	1,652	66.9%	3,306	14.6%	2,872	13.0%	434	86.9%
当期純利益 Net income	2,804	5.0%	1,889	3.6%	915	67.4%	1,775	7.8%	1,612	7.3%	163	90.8%

新規出店数 New Stores	31
減価償却費 Depreciation	1,515
設備投資額 Capital investment	1,519

28
1,494
1,945

33
602
4,295

28
855
3,785

* 当期各事業会社の業績は、グループ間の連結消去前の業績となっております(孫会社を除く)。

* D & N2社の設立により、前年と今期で連結内容が異なるため、前年比は単純比較ができなくなっております。

3. 計画対比 vs Budget

DOUTOB NRS HD

(百万円)(¥ mil)

	ホールディングス					ドールコーヒー					日本レストランシステム				
	平成21年11月期		平成21年11月期		計画比	平成21年11月期		平成21年11月期		計画比	平成21年11月期		平成21年11月期		計画比
	2009/11 計画	売上比 Ratio	2009/11 実績	売上比 Ratio		増減率 %change	2009/11 計画	売上比 Ratio	2009/11 実績		売上比 Ratio	増減率 %change	2009/11 計画	売上比 Ratio	
売上高 Net Sales	79,486	100.0%	75,262	100.0%	94.7%	55,518	100.0%	52,752	100.0%	95.0%	23,968	100.0%	22,148	100.0%	92.4%
粗利益 Gross Profit	47,089	59.2%	44,912	59.7%	95.4%	28,836	51.9%	27,396	51.9%	95.0%	18,253	76.2%	16,960	76.6%	92.9%
販売管理費 Selling, General and Administrative expenses	39,152	49.3%	37,944	50.4%	96.9%	25,165	45.3%	23,555	44.7%	93.6%	13,987	58.4%	13,960	63.0%	99.8%
人件費 Personal expenses	15,636	19.7%	15,631	20.8%	100.0%	8,810	15.9%	8,618	16.3%	97.8%	6,826	28.5%	6,573	29.7%	96.3%
その他 Other	23,518	29.6%	22,312	29.6%	94.9%	16,357	29.5%	14,937	28.3%	91.3%	7,161	29.9%	7,387	33.4%	103.2%
営業利益 Operating income	7,935	10.0%	6,968	9.3%	87.8%	3,670	6.6%	3,840	7.3%	104.6%	4,265	17.8%	3,000	13.5%	70.3%
営業外収益 Non-operating income	420	0.5%	347	0.5%	82.6%	296	0.5%	243	0.5%	82.1%	124	0.5%	119	0.5%	96.0%
営業外費用 Non-operating expense	173	0.2%	83	0.1%	48.0%	164	0.3%	77	0.1%	47.0%	9	0.0%	4	0.0%	44.4%
経常利益 Ordinary income	8,182	10.3%	7,232	9.6%	88.4%	3,802	6.8%	4,006	7.6%	105.4%	4,380	18.3%	3,114	14.1%	71.1%
特別利益 Extraordinary Income	0	0.0%	105	0.1%	-	0	0.0%	60	0.1%	-	0	0.0%	19	0.1%	-
特別損失 Extraordinary Losses	770	1.0%	1,017	1.4%	132.1%	667	1.2%	726	1.4%	108.8%	103	0.4%	261	1.2%	253.4%
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes	7,411	9.3%	6,320	8.4%	85.3%	3,135	5.6%	3,340	6.3%	106.5%	4,276	17.8%	2,872	13.0%	67.2%
当期純利益 Net income	4,216	5.3%	3,547	4.7%	84.1%	1,680	3.0%	1,889	3.6%	112.4%	2,536	10.6%	1,612	7.3%	63.6%

4. 売上高の概要【連結】

Net Sales, Consolidated

DOUTOR NRS HD

(百万円)(¥ mil)

ドトール・日レスホールディングス Doutor NichiRes HD	平成20年11月期 2008/11		平成21年11月期 2009/11		前期比	
	実績	売上比 Ratio	実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change
売上高 Net Sales	79,206	100.0%	75,262	100.0%	3,944	95.0%
直営店 Directly Managed Stores	45,973	58.0%	43,712	58.1%	2,261	95.1%
ドトールコーヒーショップ Doutor Coffee Shop	9,510	12.0%	8,838	11.7%	672	92.9%
エクセルシオール カフェ Excelsior Caffe	11,665	14.7%	10,805	14.4%	860	92.6%
洋麺屋五右衛門 Pasta Goemon	10,731	13.5%	11,289	15.0%	558	105.2%
その他直営店(ドトール) Other Stores (Doutor)	2,176	2.7%	1,777	2.4%	399	81.7%
その他直営店(日レス) Other Stores (NRS)	11,889	15.0%	11,001	14.6%	888	92.5%
卸売り Whole Sales	30,324	38.3%	29,162	38.7%	1,162	96.2%
FC 向卸売上 Sales to FC	19,607	24.8%	18,260	24.3%	1,347	93.1%
一般卸売上 Sales to others	10,717	13.5%	10,902	14.5%	185	101.7%
その他の営業収入 Other Sales	2,908	3.7%	2,388	3.2%	520	82.1%
加盟金収入 Participation Sales	35	0.0%	56	0.1%	21	160.0%
ロイヤリティ等収入 Royalty Sales	1,754	2.2%	1,643	2.2%	111	93.7%
店舗設計等収入 Stores Design	1,118	1.4%	689	0.9%	429	61.6%

5. 店舗数に関する状況

Number of Shops



新規出店状況 Number of Newly Opened Shops

業態及び店舗種別 Business & RC/FC Type		計画 Plan	実績 Opened
ドトールコーヒーショップ Doutor Coffee Shop	加盟店	33	17
	直営店	0	0
	合計	33	17
エクセルシオール カフェ Excelsior Café	加盟店	12	10
	直営店	2	1
	合計	14	11
その他 Other	加盟店	0	0
	直営店	0	0
	合計	0	0
加盟店合計 FC Total		45	27
直営店合計 RC Total		2	1
小計 Sub Total		47	28
洋麺屋 五右衛門 Pasta Goemon	直営店	15	15
俵屋 (TAWARA-YA) Hamburg TAWARA-YA	直営店	11	11
さんるーむ Sunroom	直営店	0	0
その他 Other	直営店	2	2
小計 Sub Total		28	28
D&N CafeRestaurant	直営店	3	5
Sunnerry	直営店	0	0
合計 Total		78	61

地域別店舗数

信越・北陸 : 28店舗
 関西 : 203店舗
 中国 : 29店舗
 四国 : 9店舗
 九州・沖縄 : 80店舗



北海道 : 33店舗
 東北 : 85店舗
 関東 : 1,277店舗
 中部 : 130店舗

業態別店舗数推移 Number of Shops by Business

		06年3月 FY2005	07年3月 FY2006	08年2月 FY2007	09年2月 FY2008	09年11月 FY2009
ドトールコーヒーショップ Doutor Coffee Shop	全店	1,117	1,148	1,147	1,124	1,120
	(うちFC)	987	1,002	998	975	974
エクセルシオール カフェ Excelsior Caffé	全店	138	162	178	175	181
	(うちFC)	27	34	35	36	43
カフェ コロラド Café Colorado	全店	134	124	117	109	101
	(うちFC)	133	123	116	108	99
その他 Others	全店	23	25	25	25	24
	(うちFC)	3	3	3	3	3
小計 全店		1,412	1,459	1,467	1,433	1,426
小計 (うちFC)		1,150	1,162	1,152	1,122	1,119
洋麺屋 五右衛門 Pasta Goemon		118	128	132	163	181
さんるーむ Sunroom		21	26	29	31	31
俵屋 (TAWARA-YA) Hamburg TAWARA-YA		0	1	2	13	28
その他 Other		179	178	177	165	154
小計 全店		318	333	340	372	394
小計 (うちFC)						34
D&Nカフェレストラン Sunmerry's						
D&Nカフェレストラン Sunmerry's	全店	12	11	12	13	20
	(うちFC)	6	5	5	4	4
ホールディングス合計 HD Total		-	-	1,819	1,818	1,874
HD Total (うちFC)		-	-	1,157	1,126	1,123

*一部の業態は、08年12月にドトールコーヒー及び日本レストランシステムからD&Nカフェレストランへ運営母体を変更

*2005年度及び2006年度は決算期が異なるため、合計店舗数は非表示

業態変更 Number of Business Condition Change

グループ合計 16店舗

6. トピックス 「D & Nカフェレストラン 新業態出店」 D&N CaféRestaurant New business condition Open

DOUOR NRS HD

D & Nカフェレストラン

ホールディングスが持つグループのノウハウを重ね合わせた新コンセプトの業態を3店連続出店。
コーヒーやデザート、アルコール類を気軽に楽しんでいただくカフェやパール、そしてランチやディナー等
お食事需要にも十分ご満足いただけるダイニングやレストランを融合し、さまざまなニーズに対応した業態を開発。

Café de Esola

店名	カフェ・ドゥ・エソラ池袋店
所在地	東京都豊島区西池袋1-12-1 エソラ池袋4F
店舗面積	店内29.8坪 テラス10.0坪
客席数	店内49席(禁煙) テラス20席(喫煙可)
営業時間	10:30~22:00 年中無休
開店日	2009年11月27日(金)
営業形態	直営店
業態	カフェ&ダイニング
サービス形態	フルサービス
ターゲット	20代~30代前半の女性

Patio de METRO

店名	パティオ・ドゥ・メトロ Echika 池袋店
所在地	東京都豊島区西池袋3-28-14 エチカ池袋
店舗面積	40.0坪
席数	55席(全席禁煙)
営業時間	8:00~22:30 年中無休
開店日	2009年11月27日(金)
営業形態	直営店
業態	カフェ
サービス形態	セルフサービス
ターゲット	20~30代前半の男女

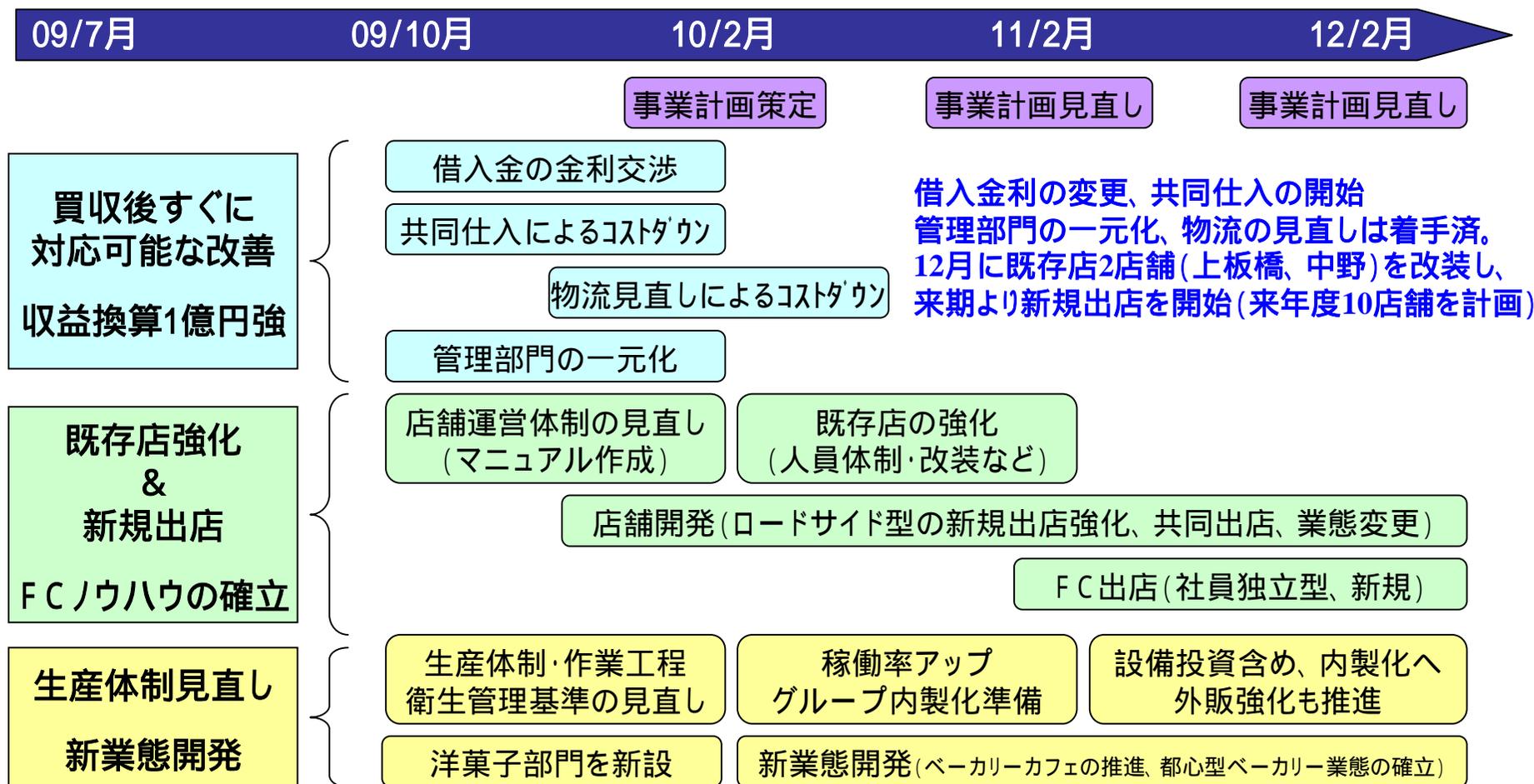
Café & Bar Milano

店名	カフェ&パールミラノ 草加駅店
所在地	埼玉県草加市高砂2-5-25
店舗面積	35.7坪
客席数	51席(禁煙席35席・喫煙席16席)
営業時間	7:00~23:00 年中無休
開店日	2009年12月20日(日)
営業形態	直営店
業態	カフェ&パール
サービス形態	セルフサービス(~18:00)、フルサービス(18:00~)
ターゲット	20~30代前半の男女



7. トピックス 「サンメリーの進捗状況と計画」

Progress situation of Summerry



- * 当初5ヶ月については、体制の見直しと改善をしつつ、すぐに対応可能な分野で収益率を上げる
- * 11年2月期、新規出店をスタートし、既存店の強化と工場の改善により効率性を高める
- * 11年2月期以降、設備投資を含めグループのパン製造に向けた内製化を目指す

*第3四半期(平成21年11月期)決算については、サンメリーの連結は行っておりません。
 <前期決算(平成21年9月期)の貸借対照表のみ連結。本決算時(平成22年2月期)より連結いたします。>

8. 今期修正計画



(百万円)(¥ mil)

ドトール・日レスホールディングス
Doutor NichiRes HD

[Consolidated]

	2009/2月期 実績 Result of FY2009		2010/2月期 当初計画 Plan for FY09		2010年2月期 修正計画 Correction Plan for FY 2009					2010年2月期 修正計画 Correction Plan for FY 2009	
	金額 Actual	売上比 Ratio	金額 Actual	売上比 Ratio	金額 Actual	売上比 Ratio	前年増減額 increase	前年同期比 vs Prev.	計画比 vs Budget	ドトール Doutor	日レス NRS
売上高 Net Sales	103,967	100.0%	106,490	100.0%	100,330	100.0%	3,637	96.5%	6,160	68,250	29,980
粗利益 Gross Profit	60,643	58.3%	63,345	59.5%	59,696	59.5%	947	98.4%	3,649	35,500	22,920
販売管理費 Selling, General and Administrative expenses	51,213	49.3%	52,611	49.4%	50,806	50.6%	407	99.2%	1,805	30,750	18,780
人件費 Personal expenses	21,051	20.2%	21,311	20.0%	20,369	20.3%	682	96.8%	942	11,250	8,800
その他 Other	30,162	29.0%	31,300	29.4%	30,437	30.3%	275	100.9%	863	19,500	9,980
営業利益 Operating income	9,429	9.1%	10,734	10.1%	8,890	8.9%	539	94.3%	1,844	4,750	4,140
営業外収益 Non-operating income	558	0.5%	566	0.5%	578	0.6%	20	103.6%	12	448	130
営業外費用 Non-operating expense	138	0.1%	241	0.2%	140	0.1%	2	101.4%	101	125	15
経常利益 Ordinary income	9,849	9.5%	11,059	10.4%	9,328	9.3%	521	94.7%	1,731	5,073	4,255
特別利益 Extraordinary Income	1,735	1.7%	0	0.0%	130	0.1%	1,605	7.5%	130	80	50
特別損失 Extraordinary Losses	3,758	3.6%	1,453	1.4%	1,850	1.8%	1,908	49.2%	397	1,550	300
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes	7,825	7.5%	9,606	9.0%	7,608	7.6%	217	97.2%	1,998	3,603	4,005
当期純利益 Net income	4,038	3.9%	5,519	5.2%	4,244	4.2%	206	105.1%	1,275	1,964	2,260
新規出店数 New Stores	86		105		88		2	102.3%	17	40	42
減価償却費 Depreciation	3,033		3,400		3,165		132	104.4%	235	2,000	1,150
設備投資額 Capital investment	7,998		8,700		7,585		413	94.8%	1,115	2,835	4,450

業績の見通し等、将来の情報に関する注意事項

本資料に掲載されている業績の見通し等将来に関する情報は、現在入手可能な情報に基づいて当社経営陣が合理的と判断したものです。実際の業績は市場動向、経済情勢など様々な要因の変化により大きく異なる可能性がありますことをご承知おき下さい。また、資料配布の目的が、当社株式の保有継続および追加購入を推奨するものではないことも、合わせてご理解いただきますようお願い申し上げます。