



株式会社ドトール・日レスホールディングス

2023年2月期 第3四半期 決算補足説明資料

2023年2月期 第3四半期 決算補足説明資料

1. 令和5年2月期 第3四半期業績
2. 主要事業会社の損益
3. 売上高の概況
4. 店舗数に関する状況
5. トピックス 「ドトールコーヒー価格改定」
6. 今期修正計画

1. 令和5年2月期 第3四半期業績【連結】

(令和4年3月～令和4年11月) 3rd Quarter of FY 2022, Consolidated

DOUTOR NRS HD

(百万円)(¥ mil)

ドトール・日レスホールディングス Doutor NichiRes HD	2023/2月期 3Q計画 Plan for 3Q FY22		2022年2月期 第3四半期実績 Results of 3 Quarter, FY 2021		2023年(令和5年)2月期 第3四半期実績 Results of 3 Quarter, FY 2022			
	金額 Actual	金額 Actual	売上比 Ratio	金額 Actual	売上比 Ratio	前年増減額 increase	前年同期比 vs Prev.	計画比 vs Budget
第3四半期連結【Consolidated】								
売上高 Net Sales	93,628	81,906	100.0%	94,459	100.0%	12,553	115.3%	100.9%
粗利益 Gross Profit	54,980	48,155	58.8%	55,370	58.6%	7,215	115.0%	100.7%
販売管理費 Selling, General and Administrative expenses	53,054	49,076	59.9%	53,324	56.5%	4,248	108.7%	100.5%
人件費 Personal expenses	22,116	20,874	25.5%	23,032	24.4%	2,158	110.3%	104.1%
その他 Other	30,939	28,202	34.4%	30,292	32.1%	2,090	107.4%	97.9%
営業利益 Operating income	1,925	△ 921	-1.1%	2,045	2.2%	2,966	-	106.2%
営業外収益 Non-operating income	158	256	0.3%	516	0.5%	260	201.6%	326.6%
営業外費用 Non-operating expense	53	79	0.1%	69	0.1%	△ 10	87.3%	130.2%
経常利益 Ordinary income	2,030	△ 744	-0.9%	2,492	2.6%	3,236	-	122.8%
特別利益 Extraordinary Income	650	6,009	7.3%	1,671	1.8%	△ 4,338	27.8%	257.1%
特別損失 Extraordinary Losses	321	113	0.1%	233	0.2%	120	206.2%	72.6%
税金等調整前四半期純利益 Income before income taxes	2,359	5,151	6.3%	3,930	4.2%	△ 1,221	76.3%	166.6%
親会社株主に帰属する四半期純利益 Profit attributable to owners of parent	1,404	3,633	4.4%	2,955	3.1%	△ 678	81.3%	210.5%
新規出店数 New Stores	62	62		48		△ 14	77.4%	77.4%
減価償却費 Depreciation	3,014	3,109		2,897		△ 212	93.2%	96.1%
設備投資額 Capital investment	4,400	4,497		5,764		1,267	128.2%	131.0%

売上高のポイント

22/3～22/11月累計

既存店前年比

	売上高	客数
ドトール	112.6%	107.4%
日レス	113.7%	111.9%

* 当期における既存店の状況は、コロナの感染状況により、変動があるものの、回復傾向は顕著となった。卸売事業では、昨年比較でチルド飲料が大きく改善し、引続き順調に拡大。

粗利 & 一般管理費のポイント

* 粗利率は、原材料価格上昇の影響により、若干の低下。

* 販売管理費は、人件費・水道光熱費・物流費などを中心に金額増加も、売上の増加に伴い、売上対比では低下。

特別損益のポイント

＜特別利益＞	
固定資産売却益	6百万円
退店補償金	291百万円
その他	1,373百万円
＜特別損失＞	
固定資産除却損	21百万円
店舗閉鎖損	212百万円

2. 主要事業会社の損益(参考)

3rd Quarter of FY 2022, Non-Consolidated

DOUTOOR NRS HD

(百万円)(¥ mil)

	ドトールコーヒー Doutor Coffee						日本レストランシステム Nippon Restaurant System						D&Nコンフェクショナリー & サンメリー合計					
	令和4年2月期		令和5年2月期		前期比		令和4年2月期		令和5年2月期		前期比		令和4年2月期		令和5年2月期		前期比	
	2021/11 実績	売上比 Ratio	2022/11 実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change	2021/11 実績	売上比 Ratio	2022/11 実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change	2021/11 実績	売上比 Ratio	2022/11 実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change
売上高 Net Sales	50,543	100.0%	57,140	100.0%	6,597	113.1%	28,544	100.0%	33,999	100.0%	5,455	119.1%	5,478	100.0%	6,018	100.0%	540	109.9%
粗利益 Gross Profit	24,135	47.8%	27,109	47.4%	2,974	112.3%	20,849	73.0%	24,570	72.3%	3,721	117.8%	2,371	43.3%	2,544	42.3%	173	107.3%
販売管理費 Selling, General and Administrative expenses	24,369	48.2%	26,262	46.0%	1,893	107.8%	21,943	76.9%	24,072	70.8%	2,129	109.7%	1,920	35.0%	1,986	33.0%	66	103.4%
人件費 Personal expenses	8,730	17.3%	9,610	16.8%	880	110.1%	10,291	36.1%	11,470	33.7%	1,179	111.5%	961	17.5%	978	16.3%	17	101.8%
その他 Other	15,639	30.9%	16,652	29.1%	1,013	106.5%	11,652	40.8%	12,602	37.1%	950	108.2%	959	17.5%	1,008	16.7%	49	105.1%
営業利益 Operating income	△ 234	-0.5%	847	1.5%	1,081	-	△ 1,094	-3.8%	498	1.5%	1,592	-	451	8.2%	558	9.3%	107	123.7%
営業外収益 Non-operating income	72	0.1%	90	0.2%	18	125.0%	67	0.2%	78	0.2%	11	116.4%	6	0.1%	3	0.0%	△ 3	50.0%
営業外費用 Non-operating expense	40	0.1%	53	0.1%	13	132.5%	9	0.0%	6	0.0%	△ 3	66.7%	13	0.2%	13	0.2%	0	100.0%
経常利益 Ordinary income	△ 202	-0.4%	884	1.5%	1,086	-	△ 1,036	-3.6%	570	1.7%	1,606	-	444	8.1%	548	9.1%	104	123.4%
特別利益 Extraordinary Income	2,478	4.9%	619	1.1%	△ 1,859	25.0%	3,441	12.1%	1,030	3.0%	△ 2,411	29.9%	41	0.7%	3	0.0%	△ 38	7.3%
特別損失 Extraordinary Losses	68	0.1%	75	0.1%	7	110.3%	17	0.1%	156	0.5%	139	917.6%	20	0.4%	1	0.0%	△ 19	5.0%
税引前当期純利益 Income before income taxes	2,208	4.4%	1,428	2.5%	△ 780	64.7%	2,388	8.4%	1,444	4.2%	△ 944	60.5%	465	8.5%	550	9.1%	85	118.3%
四半期純利益 Net income	1,736	3.4%	1,133	2.0%	△ 603	65.3%	1,540	5.4%	1,011	3.0%	△ 529	65.6%	298	5.4%	341	5.7%	43	114.4%

* 上記数値については、グループ連結消去前(事業会社の子会社は含む)の数値となります。

3. 売上高の概要【連結】

Net Sales, Consolidated

DOUTOR NRS HD

(百万円)(¥ mil)

ドトール・日レスホールディングス Doutor NichiRes HD	令和4年2月期		令和5年2月期		前期比	
	2022/2 3Q実績	売上比 Ratio	2023/2 3Q実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change
売上高 Net Sales	81,906	100.0%	94,459	100.0%	12,553	115.3%
直営店 Directly Managed Stores	47,924	58.5%	57,898	61.3%	9,974	120.8%
ドトールコーヒーショップ Doutor Coffee Shop	9,412	11.5%	11,905	12.6%	2,493	126.5%
エクセルシオール カフェ Excelsior Caffé	5,097	6.2%	6,240	6.6%	1,143	122.4%
その他直営店(ドトール) Other Stores (Doutor)	2,803	3.4%	3,366	3.6%	563	120.1%
洋麺屋五右衛門 Pasta Goemon	7,581	9.3%	9,254	9.8%	1,673	122.1%
星乃珈琲店 Hoshino Coffee	9,811	12.0%	11,209	11.9%	1,398	114.2%
その他直営店(日レス) Other Stores (NRS)	9,888	12.1%	12,180	12.9%	2,292	123.2%
サンメリー直営店 Sunmerry's Stores	2,200	2.7%	2,160	2.3%	△ 40	98.2%
海外直営店 Overseas Stores	1,132	1.4%	1,584	1.7%	452	139.9%
卸売り Whole Sales	32,345	39.5%	34,715	36.8%	2,370	107.3%
FC向卸売上 Sales to FC	12,316	15.0%	12,987	13.7%	671	105.4%
一般卸売上 Sales to others	20,028	24.5%	21,728	23.0%	1,700	108.5%
その他の営業収入 Other Sales	1,634	2.0%	1,841	1.9%	207	112.7%
加盟金収入 Participation Sales	36	0.0%	39	0.0%	3	108.3%
ロイヤリティ等収入 Royalty Sales	1,504	1.8%	1,553	1.6%	49	103.3%
店舗設計等収入 Stores Design	94	0.1%	249	0.3%	155	264.9%

* 店舗売上

当第3四半期においては、新型コロナウイルスの感染が収まりつつあり、改めて回復傾向がハッキリと数値となって現れる状況となり、前年比は大きく改善してきた。

* 都心部を中心に回復傾向が顕著となっている。五右衛門のグランドメニュー改定、ドトールの高付加価値商品が奏功し、売上伸長。

* ベーカリー業態のサンメリーは、持ち帰り需要が低下したことで、売上は微減。

* 一般卸売上

昨年苦戦したコンビニ向けチルド飲料が大幅に改善し、卸売事業を牽引。また、引続き量販店、通販事業も順調に売上を拡大。オフィスコーヒー、自販機などの戻りが鈍いものの卸売売上全体では前年を大きく上回った。

※ 昨年度からは大きく伸長。コロナ前比でも売上高の回復は顕著となってきた。一方、原材料費・人件費・水道光熱費などの一般管理費が高騰しており、利益水準は低迷。12/15よりドトールコーヒーにおいて、価格改定を実施(状況の詳細は6ページに記載)。今後、更なる売上の回復を目指し、断続的な販促活動を実施致します。

4. 店舗数に関する状況

Number of Shops



☆新規出店状況 Number of Newly Opened Shops

業態及び店舗種別 Business & RC/FC Type		国内出店 Domestic Opened	海外出店 Overseas Opened
ドトールコーヒーショップ Doutor Coffee Shop	加盟店	14	0
	直営店	11	1
	合計	25	1
エクセルシオール カフェ Excelsior Cafe	加盟店	0	0
	直営店	4	0
	合計	4	0
その他 Other	加盟店	0	0
	直営店	2	0
	合計	2	0
加盟店合計 FC Total		14	0
直営店合計 RC Total		17	1
小計 Sub Total		31	1
洋麺屋 五右衛門 Pasta Goemon	直営店	0	0
	加盟店	0	0
星乃珈琲店 Hoshino Coffee Shop	直営店	5	2
	加盟店	3	0
その他 Other	直営店	7	0
	加盟店	0	0
小計 Sub Total		15	2
Sunnery's	直営店・加盟店	2	0
Premium Coffee & Tea	直営店	0	0
合計		48	3
新規出店総合計		51	

☆地域別店舗数(国内)

信越・北陸	: 37店舗	北海道	: 42店舗
関西	: 248店舗	東北	: 96店舗
中国	: 45店舗	関東	: 1,281店舗
四国	: 9店舗	中部	: 159店舗
九州・沖縄	: 110店舗		

☆業態別店舗数推移 Number of Shops by Business

	19年2月 FY2018	20年2月 FY2019	21年2月 FY2020	22年2月 FY2021	22年11月 FY2022	
ドトールコーヒーショップ Doutor Coffee Shop	全店	1,113	1,100	1,081	1,074	1,068
	(うちFC)	924	912	877	857	833
エクセルシオール カフェ Excelsior Cafe	全店	122	123	124	126	124
	(うちFC)	23	23	22	20	18
カフェ コロラド Cafe Colorado	全店	47	41	40	37	36
	(うちFC)	46	40	38	35	34
その他 Others	全店	45	47	48	49	47
	(うちFC)	2	2	1	1	1
ドトールコーヒー小計 Doutor Sub Total	全店	1,327	1,311	1,293	1,286	1,275
	(うちFC)	995	977	938	913	886
洋麺屋 五右衛門 Pasta Goemon	全店	193	197	200	206	205
	(うちFC)	1	0	0	0	0
星乃珈琲店 Hoshino Coffee Shop	全店	233	253	267	282	286
	(うちFC)	23	31	35	39	39
その他 Other		204	207	210	228	218
日本レストランシステム小計 NRS Sub Total	全店	630	657	677	716	709
	(うちFC)	24	31	35	39	39
サンマリー Sunnery's	全店	41	41	41	40	42
	(うち星乃珈琲)	4	4	5	5	5
プレミアムコーヒー&ティ Premium Coffee & Tea	全店	1	1	1	1	1
ホールディングス国内計 HD Total (Domestic)	全店	1,999	2,010	2,012	2,043	2,027
	(うちFC)	1,019	1,008	973	952	926
D&Nインターナショナル D&N International	シンガポール	11	12	13	12	12
	マレーシア	6	4	4	4	6
	台湾	1	2	2	3	3
	韓国	2	2	2	2	2
	その他	2	3	3	4	2
	海外計	22	23	24	25	25
ホールディングス総合計 HD Total	全店	2,021	2,033	2,036	2,068	2,052

☆業態変更 Number of Business Condition Change

グループ合計 9店舗

5. トピックス

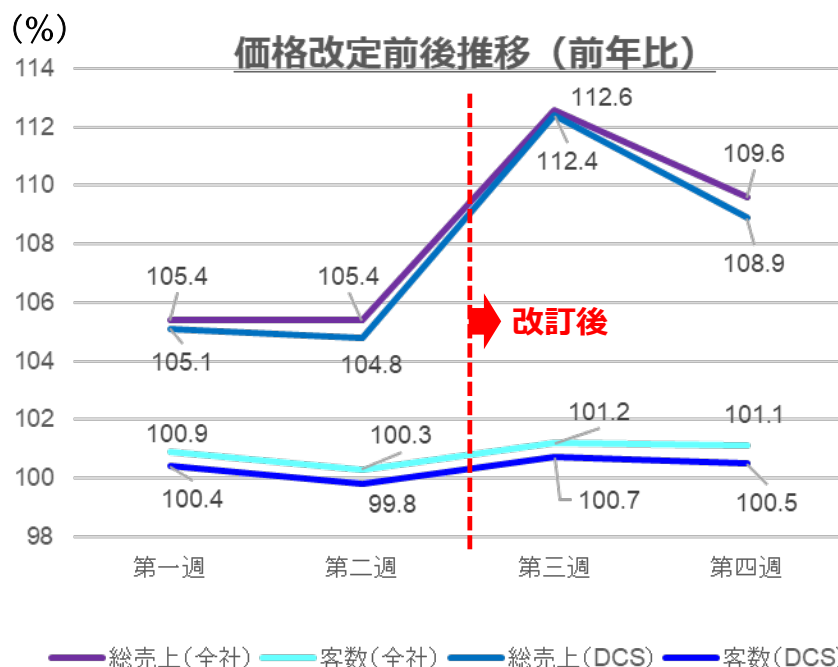
TPICS 【ドトールコーヒー 価格改定】

【改定概要】

実施日 : 2022年12月15日 (木) ~
 対象業態 : 全国のドトールコーヒーショップ (約1,060店)
 エクセルシオール カフェ (約120店)
 改定内容 : ドリンク・フードメニューともに、
 市場を鑑みた適正価格 (税込統一価格) に改定。
 変更額 : ドトールコーヒーショップ - 6円 ~ +36円
 エクセルシオール カフェ - 32円 ~ +35円

【主な価格改定 / (ドトールコーヒーショップ)】

	現行価格 (税込)	新価格 (税込)	差額
ブレンドコーヒー(S)	224円	250円	+26円
ティー(M)	224円	260円	+36円
ジャーマンドック	224円	250円	+26円
ミラノサンドA	456円	450円	-6円
ミラノサンドB	550円	550円	-
ミルクレープ	387円	390円	+3円



※ 詳細は以下URLにてご確認ください。

●ドトールコーヒーショップ <https://bit.ly/3WKhylo>

●エクセルシオール カフェ <https://bit.ly/3Vx4bn8>

(注) エクセルシオールは店舗によって価格が異なります。

【価格改定後状況】

- ※ 客数はほぼ変わらず、微増。
- ※ 単価の上昇により、売上は増加。
- ※ 平均単価は、全社・DCSともに25円増。

6. 今期修正計画

Correction Plan for FY 2022 Financial Results, Consolidated



(百万円)(¥ mil)

ドトール・日レスホールディングス
Doutor NichiRes HD

	2023年2月期 (当初計画)		2023年(令和5年)2月期 (修正計画)			
	金額 Actual	売上比 Ratio	金額 Plan	売上比 Ratio	前年増減額 increase	増減率 %change
連結【Consolidated】						
売上高 Net Sales	124,402	100.0%	125,000	100.0%	598	100.5%
粗利益 Gross Profit	73,042	58.7%	73,125	58.5%	83	100.1%
販売管理費 Selling, General and Administrative expenses	70,888	57.0%	70,775	56.6%	△ 113	99.8%
人件費 Personal expenses	29,664	23.8%	30,250	24.2%	586	102.0%
その他 Other	41,223	33.1%	40,525	32.4%	△ 698	98.3%
営業利益 Operating income	2,153	1.7%	2,350	1.9%	197	109.2%
営業外収益 Non-operating income	205	0.2%	229	0.2%	24	111.7%
営業外費用 Non-operating expense	79	0.1%	79	0.1%	0	100.0%
経常利益 Ordinary income	2,279	1.8%	2,500	2.0%	221	109.7%
特別利益 Extraordinary Income	650	0.5%	1,750	1.4%	1,100	269.2%
特別損失 Extraordinary Losses	700	0.6%	850	0.7%	150	121.4%
税引前当期純利益 Income before income taxes	2,229	1.8%	3,400	2.7%	1,171	152.5%
親会社株主に帰属する当期純利益 Profit attributable to owners of parent	920	0.7%	2,200	1.8%	1,280	239.1%
新規出店数 New Stores	100		62		△ 38	62.0%
減価償却費 Depreciation	4,250		3,950		△ 300	92.9%
設備投資額 Capital Investment	5,120		6,150		1,030	120.1%

【今期見込み】

(出店閉店)

ドトール 日レス
新規出店 40店(△10) 20店(△30)
退店 50店(+20) 25店(+20)

*グループ全体で62店舗程度の出店。

*(カッコ内)は当初計画比。

(既存店前年比)

ドトール 日レス
既存店 112% 110%

*既存店計画は年間平均。(当初計画に変更なし)

【主要事業会社の計画】

		22/2月期	23/2月期	対当初計画比	
		(当初計画)	(修正計画)	金額	前期比
ド ト ール	売上高	74,888	75,500	612	100.8%
	営業利益	719	1,000	281	139.1%
	経常利益	789	1,070	281	135.6%
	当期利益	447	955	508	213.6%
日 レ ス	売上高	46,114	45,650	△ 464	99.0%
	営業利益	1,334	798	△ 536	59.8%
	経常利益	1,390	870	△ 520	62.6%
	当期利益	492	1,010	518	205.3%

■業績の見通し等、将来の情報に関する注意事項

本資料に掲載されている業績の見通し等将来に関する情報は、現在入手可能な情報に基づいて当社経営陣が合理的と判断したものです。実際の業績は市場動向、経済情勢など様々な要因の変化により大きく異なる可能性がありますことをご承知おき下さい。また、資料配布の目的が、当社株式の保有継続および追加購入を推奨するものではないことも、合わせてご理解いただきますようお願い申し上げます。