DOUT OR NRS HD

株式会社ドトール・日レスホールディングス

2020年2月期 第3四半期 決算補足説明資料

2020年2月期 第3四半期 決算補足説明資料

- 1. 令和2(2020)年2月期 第3四半期業績
- 2. 主要事業会社の損益
- 3. 売上高の概況
- 4. 店舗数に関する状況
- 5. トピックス(郊外型DCS/ドトールキッチン)

1.令和2年2月期 第3四半期業績【連結】

(平成31年3月~令和元年11月) 3rd Quarter of FY 2019, Consolidated



	(百万円)(¥ m							
ドトール・日レスホールディングス Doutor NichiRes HD	2020/2月期 3Q計画 Plan for 3Q FY19	2019年2 第3四半期 Results o 3 Quarter,FY	実績 f		舅	年(令和2年) 2 第3四半期実績 of 3 Quarter, F	ŧ	
第3四半期連結【Consolidated】	金額 Actual	金額 Actual	売上比 Ratio	金額 Actual	売上比 Ratio	前年増減額 increase	前年同期比 vs Prev.	計画比 vs Budget
売上高 Net Sales	101,528	97,785	100.0%	99,496	100.0%	1,711	101.7%	98.0%
粗利益 Gross Profit	61,808	59,173	60.5%	60,021	60.3%	848	101.4%	97.1%
販売管理費 Selling, General and Administrative expenses	53,294	51,105	52.3%	51,710	52.0%	605	101.2%	97.0%
人件費 Personal expenses	23,325	22,134	22.6%	22,437	22.6%	303	101.4%	96.2%
その他 Other	29,969	28,971	29.6%	29,273	29.4%	302	101.0%	97.7%
営業利益 Operating income	8,514	8,067	8.2%	8,309	8.4%	242	103.0%	97.6%
営業外収益 Non-operating income	181	201	0.2%	142	0.1%	△ 59	70.6%	78.3%
営業外費用 Non-operating expense	110	81	0.1%	124	0.1%	43	153.1%	112.8%
経常利益 Ordinary income	8,586	8,187	8.4%	8,327	8.4%	140	101.7%	97.0%
特別利益 Extraordinary Income	0	6	0.0%	103	0.1%	97	1716.7%	_
特別損失 Extraordinary Losses	162	139	0.1%	155	0.2%	16	111.5%	96.0%
税金等調整前四半期純利益 Income before income taxes	8,424	8,054	8.2%	8,275	8.3%	221	102.7%	98.2%
親会社株主に帰属する四半期純利益 Profit attributable to owners of parent	5,066	5,227	5.3%	5,311	5.3%	84	101.6%	104.8%
新規出店数 New Stores	73	62		54		△ 8	87.1%	74.0%
減価償却費 Depreciation	3,455	3,288		3,463		175	105.3%	100.2%
設備投資額 Capital investment	4,800	3,929		4,435		506	112.9%	92.4%

売上高のポイント

【3~11月累計 既存店前年比】

<u>売上高 客数</u> ドトール 100.7% 99.6% 日レス 97.5% 96.8%

- *ドトールコーヒーでは、 祝日増や自然災害による店舗休業などの 悪影響を受けたが既存店はプラス維持。
- *日本レストランシステムでは、新規出店増に伴う増収により全店売上増。

粗利&一般管理費のポイント

- * 卸売が好調に推移した結果、売上構成比の変化により粗利率は微減。
- *人員確保やパート・アルバイトの時給増および新規出店増に伴い管理費が増加。

特別損益のポイント

<特別利益>

固定資産売却益 51百万円 退店補償金 51百万円

<特別損失> 固定資産除却損

固定資産除却損23百万円減損損失1億07百万円その他23百万円

2. 主要事業会社の損益(参考)

3rd Quarter of FY 2019, Non-Consolidated



(百万円)(¥ mil)

	ドトールコーヒー Doutor Coffee				日本レストランシステム Nippon Restaurant System					D&Nコンフェクショナリー&サンメリー合計								
	平成31年2月期 令和2年2月期		2月期	前期比 平成31年		2月期	令和2年2月期		前期比		平成31年2月期		令和2年2月期		前期	月比		
	2018/11 実績	売上比 Ratio	2019/11 実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change	2018/11 実績	売上比 Ratio	2019/11 実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change	2018/11 実績	売上比 Ratio	2019/11 実績	売上比 Ratio	増減額 increase	增減率 %change
売上高 Net Sales	59,984	100.0%	61,075	100.0%	1,091	101.8%	34,751	100.0%	35,385	100.0%	634	101.8%	6,734	100.0%	6,467	100.0%	△ 267	96.0%
粗利益 Gross Profit	29,680	49.5%	29,976	49.1%	296	101.0%	26,064	75.0%	26,543	75.0%	479	101.8%	2,665	39.6%	2,682	41.5%	17	100.6%
販売管理費 Selling, General and Administrative expenses	25,664	42.8%	25,871	42.4%	207	100.8%	22,778	65.5%	23,113	65.3%	335	101.5%	1,978	29.4%	1,988	30.7%	10	100.5%
人件費 Personal expenses	8,982	15.0%	9,110	14.9%	128	101.4%	11,342	32.6%	11,478	32.4%	136	101.2%	974	14.5%	959	14.8%	△ 15	98.5%
その他 Other	16,682	27.8%	16,760	27.4%	78	100.5%	11,435	32.9%	11,635	32.9%	200	101.7%	1,003	14.9%	1,029	15.9%	26	102.6%
営業利益 Operating income	4,015	6.7%	4,104	6.7%	89	102.2%	3,286	9.5%	3,429	9.7%	143	104.4%	686	10.2%	693	10.7%	7	101.0%
営業外収益 Non-operating income	83	0.1%	67	0.1%	△ 16	80.7%	62	0.2%	48	0.1%	△ 14	77.4%	8	0.1%	11	0.2%	3	137.5%
営業外費用 Non-operating expense	41	0.1%	44	0.1%	3	107.3%	11	0.0%	8	0.0%	△ 3	72.7%	13	0.2%	13	0.2%	0	100.0%
経常利益 Ordinary income	4,058	6.8%	4,127	6.8%	69	101.7%	3,337	9.6%	3,469	9.8%	132	104.0%	680	10.1%	692	10.7%	12	101.8%
特別利益 Extraordinary Income	4	0.0%	33	0.1%	29	825.0%	1	0.0%	69	0.2%	68	6900.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	-
特別損失 Extraordinary Losses	81	0.1%	111	0.2%	30	137.0%	51	0.1%	41	0.1%	△ 10	80.4%	0	0.0%	0	0.0%	0	#DIV/0!
税引前当期純利益 Income before income taxes	3,981	6.6%	4,050	6.6%	69	101.7%	3,287	9.5%	3,498	9.9%	211	106.4%	680	10.1%	691	10.7%	11	101.6%
四半期純利益 Net income	2 , 655	4.4%	2,657	4.4%	2	100.1%	2,064	5.9%	2,220	6.3%	156	107.6%	441	6.5%	442	6.8%	1	100.2%

^{*}上記数値については、グループ連結消去前(事業会社の子会社は含む)の数値となります。

3. 売上高の概要【連結】

Net Sales, Consolidated



			(百万円)(¥ mil)				
		平成31年2	月期	令和2年2月	前期比		
ドトール・	日レスホールディングス	2019/2	売上比	2020/2	売上比	増減額	増減率
Doutor N	NichiRes HD	3Q実績	Ratio	3Q実績	Ratio	increase	%change
売上高 Net Sales		97,785	100.0%	99,496	100.0%	1,711	101.7%
直営 Direct	店 tly Managed Stores	60,025	61.4%	60,512	60.8%	487	100.8%
	ト・トールコーヒーショップ Doutor Coffee Shop	11,863	12.1%	11,972	12.0%	109	100.9%
	エクセルシオール カフェ Excelsior Caffe	7,431	7.6%	7,504	7.5%	73	101.0%
	その他直営店(ドトール) Other Stores (Doutor)	3,549	3.6%	3,233	3.2%	△ 316	91.1%
	洋麺屋五右衛門 Pasta Goemon	10,075	10.3%	10,289	10.3%	214	102.1%
	星乃珈琲店 Hoshino Coffee	11,857	12.1%	11,895	12.0%	38	100.3%
	その他直営店(日レス) Other Stores (NRS)	11,718	12.0%	12,184	12.2%	466	104.0%
	サンメリー直営店 Sunmerry's Stores	2,412	2.5%	2,237	2.2%	△ 175	92.7%
	海外直営店 Overseas Stores	1,115	1.1%	1,195	1.2%	80	107.2%
卸売 Whole	e Sales	35,501	36.3%	36,883	37.1%	1,382	103.9%
	FC向卸売上 Sales to FC	15,838	16.2%	15,663	15.7%	△ 175	98.9%
	一般卸売上 Sales to others	19,662	20.1%	21,221	21.3%	1,559	107.9%
	他の営業収入 Sales	2,259	2.3%	2,099	2.1%	△ 160	92.9%
	加盟金収入 Participation Sales	40	0.0%	51	0.1%	11	127.5%
	ロイヤリティ等収入 Royalty Sales	1,780	1.8%	1,741	1.7%	△ 39	97.8%
	店舗設計等収入 Stores Design	437	0.4%	307	0.3%	△ 130	70.3%

- *ドトールコーヒーは、祝日増加や自然災害による店舗休日増加の悪影響を受けたものの、既存店が順調に推移。
- * 日本レストランシステムは、星乃珈琲店などの継続した新規出店増により売上は大きく増加。
- * サンメリーはグループ向卸増加も既存店苦戦。
- *海外は、シンガポール及びマレーシアにて星乃珈琲店の新規出店により売上拡大。

*一般卸売上

コーヒー卸では、他企業とのコラボや積極的な 新商品を投入し業容拡大。

新規取引先増加も加え、売上高は前年を上回る。

4. 店舗数に関する状況

Number of Shops

DOUT B NRS HD

☆新規出店状況 **Number of Newly Opened Shops**

業態及び店舗税 Business & RC/FC		国内出店 Domestic Opened	海外出店 Overseas Opened
ドトールコーヒーショップ	加盟店	17	
Doutor Coffee Shop	直営店	1	
Boutor conce briop	合計	18	
エクセルシオール カフェ	加盟店	1	
Excelsior Café	直営店	2	
Excelsion Calc	合計	3	
その他	加盟店	0	
Other	直営店	3	
	合計	3	
加盟店合計 FC Total		18	
直営店合計 RC Total		6	
小計 Sub Total		24	
洋麺屋 五右衛門	直営店	3	
Pasta Goemon	加盟店	0	
星乃珈琲店	直営店	11	
Hoshino Coffee Shop	加盟店	7	
その他	直営店	9	
Other	加盟店	0	
小計 Sub Total		30	
Sunmerry's	直営店	0	
	古兴古		
Premium Coffee &Tea	直営店	0	
合計		54	
也域別店舗数	ζ	新規出店総合計	.

信越·北陸 37店舗

242店舗 関西

中国 45店舗

四国 8店舗

九州•沖縄 105店舗

☆業態別店舗数推移

Number of Shops by Business

			_			
		16年2月 FY2015	17年02月 FY2016	18年2月 FY2017	19年2月 FY2018	19年11月 FY2019
ドトールコーヒーショップ	全店	1,105	1,123	1,126	1,113	1,11
Doutor Coffee Shop	(うちFC)	919	927	935	924	91
エクセルシオール カフェ	全店	131	124	122	122	12
Excelsior Caffe	(うちFC)	27	27	26	23	2
カフェ コロラド	全店	66	59	53	47	4
Café Colorado	(うちFC)	63	57	52	46	4
その他	全店	46	43	48	45	4
Others	(うちFC)	3	3	2	2	
ドトールコーヒー小計	全店	1,348	1,349	1,349	1,327	1,31
Doutor Sub Total	(うちFC)	1,012	1,014	1,015	995	98
洋麺屋 五右衛門	全店	206	193	190	193	19
Pasta Goemon	(うちFC)	3	3	1	1	
星乃珈琲店	全店	161	184	210	233	25
Hoshino Coffee Shop	(うちFC)	7	14	18	23	3
その他		169	186	196	204	20
Other 日本レストランシステム小計	全店	536	563	596	630	65
NRS Sub Total	(うちFC)	10	17	19	24	3
サンメリー	全店	35	36	41	41	4
Sunmerry's	(うち星乃珈琲)	4	4	4	4	•
プレミアムコーヒー&ティ-						
Premium Coffee & Tea	全店	0	1	1	1	
ホールディングス国内計	全店	1,928	1,959	1,987	1,999	2,01
HD Total (Domestic)	(うちFC)	1,022	1,031	1,034	1,019	1,01
11D Total (Domestic)	(,, ,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	1,022	1,001	1,001	1,010	1,01
	シンガポール	12	10	12	11	1
	マレーシア	0	3	5	6	
D&Nインターナショナル	台湾	4	4	1	1	
D&N International	韓国	1	1	1	2	
	その他	2	2	0	2	
	海外 計	19	20	19	22	2
ホールディングス総合計 HD Total	全店	1,947	1,979	2,006	2,021	2,03

☆業態変更

北海道

東北

関東

中部

46店舗

95店舗

:1,281店舗

: 154店舗

Number of Business Condition Change

グループ合計 12店舗

グループ内業態変更は、閉店及び新店でカウントしております。

DOUT! R NRS HD

ドライブスルー型サービスステーション併設 郊外型ドトールコーヒーショップの【ドトールキッチン】を新設 EneJet館林店



ドトールキッチンは、

JXTGエネルギー株式会社と協業し、出店。 【フレンドリーな、ぬくもりパーク】をショップコンセプトに、 公園をイメージし、グリーンを多用した内装インテリア、 緑あふれる憩いの場を演出。

給油目的のドライバーの方だけでなく、近隣住民の 皆様の憩いの場となるような"生活プラットホーム"を 目指しております。

ファミリー層やシニア世代、ママ友やサークルの集いなど グループでのご利用を想定した客席レイアウトを配し、 通常のドトールコーヒーショップと異なる飲食メニューを バラエティー豊かにご用意しております。

【店舗概要】

店名: ドトールコーヒーショップEneJet館林店

住所 : 群馬県館林市足次町1198-1

営業時間 : 7:00~23:00

店舗面積 : 47.2坪

席数: 55席(喫煙ブースあり)

駐車場台数 : 12台

ひとりの時も、いっしょの時も。」

店内にて、他にも多数メニューをご用意しております。お気軽にご利用ください。

DOUTOR KItchen













ごろっとチキンと8のこ ビーフパストラミ& エピアポカドサンド アイスコーヒー タルイタンド 生人のサンド マイスコーヒー オルムサンド サイ名8 の4460 R 2775 ウィ270