



株式会社ドトール・日レスホールディングス

2014年2月期 第3四半期 決算補足説明資料

2014年2月期 第3四半期 決算補足説明資料

1. 平成26年2月期 第3四半期業績
2. 主要事業会社の損益
3. 売上高の概況
4. 店舗数に関する状況
5. トピックス 新たな取組み～新業態～

1.平成26年2月期 第3四半期業績【連結】

(平成25年3月～平成25年11月) 3rd Quarter of FY 2013, Consolidated



(百万円)(¥ mil)

ドトール・日レスホールディングス
Doutor NichiRes HD

第3四半期連結【Consolidated】

	2014/2月期 計画 Plan for 3Q FY13	2013年2月期 第3四半期実績 Results of 3 Quarter, FY 2012		2014年(平成26年)2月期 第3四半期実績 Results of 3 Quarter, FY 2013				
	金額 Actual	金額 Actual	売上比 Ratio	金額 Actual	売上比 Ratio	前年増減額 increase	前年同期比 vs Prev.	計画比 vs Budget
売上高 Net Sales	83,898	81,594	100.0%	86,086	100.0%	4,492	105.5%	102.6%
粗利益 Gross Profit	49,903	48,298	59.2%	51,091	59.3%	2,793	105.8%	102.4%
販売管理費 Selling, General and Administrative expenses	43,533	42,729	52.4%	44,267	51.4%	1,538	103.6%	101.7%
人件費 Personal expenses	17,911	17,577	21.5%	18,289	21.2%	712	104.1%	102.1%
その他 Other	25,622	25,151	30.8%	25,978	30.2%	827	103.3%	101.4%
営業利益 Operating income	6,370	5,568	6.8%	6,824	7.9%	1,256	122.6%	107.1%
営業外収益 Non-operating income	336	467	0.6%	416	0.5%	△ 51	89.1%	123.9%
営業外費用 Non-operating expense	74	70	0.1%	52	0.1%	△ 18	74.3%	70.3%
経常利益 Ordinary income	6,632	5,966	7.3%	7,187	8.3%	1,221	120.5%	108.4%
特別利益 Extraordinary Income	0	1,326	1.6%	129	0.2%	△ 1,197	9.7%	-
特別損失 Extraordinary Losses	950	2,068	2.5%	1,180	1.4%	△ 888	57.1%	124.3%
税金等調整前四半期純利益 Income before income taxes	5,682	5,224	6.4%	6,136	7.1%	912	117.5%	108.0%
四半期純利益 Net income	3,068	3,128	3.8%	3,387	3.9%	259	108.3%	110.4%

新規出店数 New Stores	60	37
減価償却費 Depreciation	2,800	2,700
設備投資額 Capital investment	5,200	2,354

36	△ 1	97.3%	60.0%
2,661	△ 39	98.6%	95.0%
4,179	1,825	177.5%	80.4%

売上高のポイント

【3～11月累計 既存店前年比】

	売上高	客数
ドトール	△0.2%	△0.7%
日レス	+2.5%	+4.4%

*時間帯別セットメニューや新商品施策の積極的な導入も既存店売上は微減。レストラン部門は業態変更など、星乃珈琲店の拡大により、既存店は順調に推移。

*一般卸(チルド飲料など)では昨年来の営業強化が実り、売上大幅増に。

一般管理費のポイント

*売上の増加に伴い、人件費・配送費などにおいて金額増も、販売管理費の計画的なコントロールにより、対売上比は低下。

特別損益のポイント

<特別利益>

投資有価証券売却益	77百万円
その他	51百万円

<特別損失>

固定資産除却損	74百万円
減損損失	1,091百万円
投資有価証券売却損	14百万円

2. 主要事業会社の損益(参考)

3rd Quarter of FY 2013, Non-Consolidated

DOUTOR NRS HD

(百万円)(¥ mil)

	ドトールコーヒー DoutorCoffee						日本レストランシステム NipponRestaurantSystem						その他 Others	
	平成25年2月期		平成26年2月期		前期比		平成25年2月期		平成26年2月期		前期比		平成26年2月期	
	2013/2 3Q実績	売上比 Ratio	2014/2 3Q実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change	2013/2 3Q実績	売上比 Ratio	2014/2 3Q実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change	2014/2 3Q実績	売上比 Ratio
売上高 Net Sales	54,401	100.0%	56,695	100.0%	2,294	104.2%	23,194	100.0%	24,807	100.0%	1,613	107.0%	6,387	100.0%
粗利益 Gross Profit	27,608	50.7%	28,369	50.0%	761	102.8%	17,322	74.7%	18,697	75.4%	1,375	107.9%	3,074	48.1%
販売管理費 Selling, General and Administrative expenses	24,631	45.3%	24,928	44.0%	297	101.2%	14,683	63.3%	15,480	62.4%	797	105.4%	2,684	42.0%
人件費 Personal expenses	8,698	16.0%	8,721	15.4%	23	100.3%	6,854	29.6%	7,386	29.8%	532	107.8%	1,284	20.1%
その他 Other	15,932	29.3%	16,207	28.6%	275	101.7%	7,829	33.8%	8,093	32.6%	264	103.4%	1,400	21.9%
営業利益 Operating income	2,977	5.5%	3,441	6.1%	464	115.6%	2,639	11.4%	3,217	13.0%	578	121.9%	388	6.1%
営業外収益 Non-operating income	290	0.5%	156	0.3%	△ 134	53.8%	71	0.3%	116	0.5%	45	163.4%	16	0.3%
営業外費用 Non-operating expense	39	0.1%	36	0.1%	△ 3	92.3%	20	0.1%	6	0.0%	△ 14	30.0%	22	0.3%
経常利益 Ordinary income	3,228	5.9%	3,560	6.3%	332	110.3%	2,691	11.6%	3,327	13.4%	636	123.6%	382	6.0%
特別利益 Extraordinary Income	629	1.2%	39	0.1%	△ 590	6.2%	718	3.1%	80	0.3%	△ 638	11.1%	0	0.0%
特別損失 Extraordinary Losses	1,688	3.1%	374	0.7%	△ 1,314	22.2%	216	0.9%	279	1.1%	63	129.1%	69	1.1%
税金等調整前四半期純利益 Income before income taxes	2,168	4.0%	3,225	5.7%	1,057	148.8%	3,193	13.8%	3,128	12.6%	△ 65	98.0%	313	4.9%
四半期純利益 Net income	1,183	2.2%	1,917	3.4%	734	162.0%	2,174	9.4%	1,799	7.3%	△ 375	82.8%	176	2.8%

* 上記数値については、グループ連結消去前(事業会社の子会社は含む)の数値となります。

* その他は、事業子会社(D&Nコンフェクショナリー、D&Nカフェレストラン、サンメリー)の単純合算数値となります。

3. 売上高の概要【連結】

Net Sales, Consolidated



(百万円)(¥ mil)

ドトール・日レスホールディングス Doutor NichiRes HD	平成25年2月期		平成26年2月期		前期比	
	2013/2 3Q実績	売上比 Ratio	2014/2 3Q実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change
売上高 Net Sales	81,594	100.0%	86,086	100.0%	4,492	105.5%
直営店 Directly Managed Stores	48,354	59.3%	50,114	58.2%	1,760	103.6%
ドトールコーヒーショップ [®] Doutor Coffee Shop	8,984	11.0%	9,263	10.8%	279	103.1%
エクセルシオール カフェ Excelsior Caffé	8,840	10.8%	8,195	9.5%	△ 645	92.7%
その他直営店(ドトール) Other Stores (Doutor)	3,950	4.8%	3,909	4.5%	△ 41	99.0%
洋麺屋五右衛門 Pasta Goemon	11,725	14.4%	11,136	12.9%	△ 589	95.0%
星乃珈琲店 Hoshino Coffee	946	1.2%	3,691	4.3%	2,745	390.2%
その他直営店(日レス) Other Stores (NRS)	9,478	11.6%	8,988	10.4%	△ 490	94.8%
D&Nカフェレストラン直営店 D&N CafeRestaurant Stores	755	0.9%	700	0.8%	△ 55	92.7%
サンメリー直営店 Summery's Stores	2,724	3.3%	2,659	3.1%	△ 65	97.6%
海外直営店 Overseas Stores	945	1.2%	1,574	1.8%	629	166.6%
卸売り Whole Sales	30,679	37.6%	33,309	38.7%	2,630	108.6%
FC向卸売上 Sales to FC	18,263	22.4%	17,793	20.7%	△ 470	97.4%
一般卸売上 Sales to others	12,416	15.2%	15,516	18.0%	3,100	125.0%
その他の営業収入 Other Sales	2,561	3.1%	2,664	3.1%	103	104.0%
加盟金収入 Participation Sales	50	0.1%	41	0.0%	△ 10	81.0%
ロイヤリティ等収入 Royalty Sales	1,915	2.3%	1,878	2.2%	△ 37	98.1%
店舗設計等収入 Stores Design	595	0.7%	745	0.9%	150	125.2%

* 星乃珈琲店の出店拡大が大きく寄与

* カフェ部門が天候に左右されるものの、既存店の状況は堅調に推移。レストラン部門は引続き好調を継続。(業態別売上の減少要因は店舗減)

* 工場など効率化推進と既存店の復調から、ベーカリー部門・サンメリーの業績が回復傾向に。(単体は増収増益を確保)

一般卸売上

* 洋菓子部門の外販拡大を継続。

* コーヒー卸では、営業力強化により、ドリップカフェなどコンビニやスーパー向けのほか、ドリップ・コーヒー原料なども大幅に拡大。

4. 店舗数に関する状況

Number of Shops



☆新規出店状況 Number of Newly Opened Shops

業態及び店舗種別 Business & RC/FC Type		国内出店 Domestic Opened	海外出店 Overseas Opened
ドトールコーヒーショップ Doutor Coffee Shop	加盟店	13	0
	直営店	5	0
	合計	18	0
エクセルシオール カ フェ Excelsior Cafe	加盟店	0	0
	直営店	0	0
	合計	0	0
その他 Other	加盟店	0	0
	直営店	3	0
	合計	3	0
加盟店合計 FC Total		13	0
直営店合計 RC Total		8	0
小計 Sub Total		21	0
洋麺屋 五右衛門 Pasta Goemon	直営店	2	1
	その他 Other	12	0
	合計	14	1
D&N CafeRestaurant 直営店		0	0
Sunmerry's 直営店		0	0
合計		35	1

新規出店総合計 36

☆地域別店舗数

信越・北陸	: 21店舗	北海道	: 35店舗
関西	: 210店舗	東北	: 85店舗
中国	: 33店舗	関東	: 1,229店舗
四国	: 10店舗	中部	: 138店舗
九州・沖縄	: 80店舗		

☆業態別店舗数推移 Number of Shops by Business

	10年2月 FY2009	11年2月 FY2010	12年2月 FY2011	13年2月 FY2012	13年11月 FY2013	
ドトールコーヒーショップ 全店 Doutor Coffee Shop (うちFC)	1,115 971	1,118 974	1,120 975	1,102 955	1,092 939	
エクセルシオール カフェ 全店 Excelsior Caffe (うちFC)	180 43	171 38	162 37	149 34	139 32	
カフェ コロラド 全店 Cafe Colorado (うちFC)	99 97	90 88	79 77	74 72	71 69	
その他 全店 Others (うちFC)	23 4	62 5	60 5	59 5	53 4	
ドトールコーヒー小計 Doutor Sub Total (うちFC)	1,417 1,115	1,441 1,105	1,421 1,094	1,384 1,066	1,355 1,044	
洋麺屋 五右衛門 Pasta Goemon	186	201	207	206	202	
星乃珈琲店 Hoshino Coffee Shop				7	41	
その他 Other	223	220	211	175	164	
日本レストランシステム小計 NRS Sub Total	409	421	425	426	434	
サンメリー 全店 Sunmerry's (うち星乃珈琲)	34	38	43	42	42	
D&Nカフェレストラン 全店 D&N CafeRestaurant (うち星乃珈琲)	12	15	14	13	10	
ホールディングス国内計 HD Total (Domestic)	1,872 1,115	1,915 1,105	1,903 1,094	1,865 1,066	1,841 1,044	
D&N-インターナショナル D&N International				14 4 2	16 4 5	15 4 4
海外計				1 1 1 1	1 1 2	1 1 2
ホールディングス総合計 HD Total	1,872 1,115	1,915 1,105	1,923 1,094	1,893 1,066	1,868 1,045	

☆業態変更 Number of Business Condition Change

グループ合計 30 店舗

グループ内業態変更は、閉店及び新店でカウントしております。

5. トピックス 【新たな取組み～新業態～】

TOPICS 【 new initiatives 】

DOUTOR NRS HD

咖喱とカレーパンの店 天馬屋

インドから直輸入したスパイスを使い、種々なブレンドを重ねて出来た本格カレー。ビーフカレーやチキンカレーなどの定番のカレーや当店オリジナルのスーパークレー、焼きカレーなど、他のカレー専門店にはないスタイルのカレーを提供します。また、一つ一つ丁寧にお店で包んで揚げたカレーパンは、具材がぎっしり詰まった自慢の一品です。

DCSジャーマンドック・カフェ

ドトールコーヒーショップの看板メニュー・ジャーマンドックを新しいスタイルで提供する、コーヒーとジャーマンドックのカフェ。セミオープンキッチンを採用し、ソーセージを焼き上げるジューシー感をお客さまが見て楽しめ、ドトールの強みである自社焙煎コーヒーの香りとともに楽しんでいただけるスタイル。バータイムにはアルコールもご用意しております。

DCSドッグカフェ

前面にドッグランが配置された立地において、多くの愛犬連れのお客様の需要が想起されるため、ドッグカフェスタイルを採用。ドッグカフェゾーンは、座席のセットごとにリード(犬の引き綱)をつなぐアンカーフックを取り付け、専用のエントランスを設置。



お客様のニーズや立地に合わせ新たなスタイルを提供・提案。あらゆるシーンに対応します