



株式会社ドトール・日レスホールディングス

2013年2月期 第3四半期 決算補足説明資料

2013年2月期 第3四半期 決算補足説明資料

1. 平成25年2月期 第3四半期業績【連結】
2. 主要事業会社の損益
3. 売上高の概況【連結】
4. 店舗に関する状況
5. トピックス（海外における新たな取組み）
6. トピックス（星乃珈琲店）

1.平成25年2月期 第3四半期業績【連結】

(平成24年3月～平成24年11月) 3rd Quarter of FY 2012, Consolidated



(百万円)(¥ mil)

ドトール・日レスホールディングス
Doutor NichiRes HD

第3四半期連結【Consolidated】

	2013/2月期 第3Q計画 Plan for 3Q FY12	2012年2月期 第3四半期実績 Results of 3st Quarter, FY 2011	売上比 Ratio	2013年(平成25年)2月期 第3四半期実績 Results of 3st Quarter, FY 2012				
	金額 Actual	金額 Actual		金額 Actual	売上比 Ratio	前年増減額 increase	前年同期比 vs Prev.	計画比 vs Budget
売上高 Net Sales	82,952	81,458	100.0%	81,594	100.0%	136	100.2%	98.4%
粗利益 Gross Profit	48,684	47,483	58.3%	48,299	59.2%	815	101.7%	99.2%
販売管理費 Selling, General and Administrative expenses	42,803	41,990	51.5%	42,729	52.4%	739	101.8%	99.8%
人件費 Personal expenses	16,992	17,123	21.0%	17,577	21.5%	454	102.7%	103.4%
その他 Other	25,810	24,866	30.5%	25,151	30.8%	285	101.1%	97.4%
営業利益 Operating income	5,880	5,492	6.7%	5,569	6.8%	76	101.4%	94.7%
営業外収益 Non-operating income	420	381	0.5%	467	0.6%	86	122.6%	111.2%
営業外費用 Non-operating expense	77	102	0.1%	70	0.1%	△ 32	68.6%	90.9%
経常利益 Ordinary income	6,224	5,771	7.1%	5,966	7.3%	195	103.4%	95.9%
特別利益 Extraordinary Income	15	62	0.1%	1,326	1.6%	1,264	2138.7%	8840.0%
特別損失 Extraordinary Losses	429	1,280	1.6%	2,069	2.5%	788	161.6%	482.1%
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes	5,809	4,553	5.6%	5,224	6.4%	671	114.7%	89.9%
当期純利益 Net income	3,139	2,210	2.7%	3,129	3.8%	918	141.5%	99.6%

新規出店数 New Stores	43	37
減価償却費 Depreciation	2,750	2,762
設備投資額 Capital investment	2,400	2,307

	37	0	100.0%	86.0%
	2,700	△ 62	97.8%	98.2%
	2,354	47	102.0%	98.1%

※海外新規出店6店舗は含んでおりません。

売上高のポイント

*グループ既存店売上の3Q累計は、
堅調に推移。

(3～11月累計 既存店売上高前年比)

	既存店	全店
ドトール	+0.8%	+0.4%
日レス	△0.6%	+1.7%

(3～11月累計 既存店客数前年比)

	既存店	全店
ドトール	+0.6%	+0.1%
日レス	△0.9%	+1.5%

販売管理費のポイント

- * 販売管理費全体で、
金額ベース、ほぼ計画通りの着地。
- * 業態変更拡大による初期投資増により
開店改装関連費用が増加。

特別損益のポイント

< 特別利益 >

投資有価証券売却益	1,309百万円
その他	17百万円

< 特別損失 >

投資有価証券売却損	1,435百万円
固定資産除却損	42百万円
減損損失	569百万円
その他	21百万円

2. 主要事業会社の損益(前期比)

3rd Quarter of FY 2012, Non-Consolidated

DOUTOR NRS HD

(百万円)(¥ mil)

	ドトールコーヒー Doutor Coffee						日本レストランシステム Nippon Restaurant System						その他 Other	
	平成23年11月期		平成24年11月期		前期比		平成23年11月期		平成24年11月期		前期比		平成24年11月期	
	2011/11 実績	売上比 Ratio	2012/11 実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change	2011/11 実績	売上比 Ratio	2012/11 実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change	2012/11 実績	売上比 Ratio
売上高 Net Sales	54,931	100.0%	54,401	100.0%	△ 530	99.0%	22,738	100.0%	23,194	100.0%	456	102.0%	6,055	100.0%
粗利益 Gross Profit	27,434	49.9%	27,608	50.7%	174	100.6%	16,836	74.0%	17,322	74.7%	486	102.9%	2,962	48.9%
販売管理費 Selling, General and Administrative expenses	24,561	44.7%	24,631	45.3%	70	100.3%	14,259	62.7%	14,683	63.3%	424	103.0%	2,789	46.1%
人件費 Personal expenses	8,549	15.6%	8,698	16.0%	149	101.7%	6,656	29.3%	6,854	29.6%	198	103.0%	1,320	21.8%
その他 Other	16,011	29.1%	15,932	29.3%	△ 79	99.5%	7,602	33.4%	7,829	33.8%	227	103.0%	1,467	24.2%
営業利益 Operating income	2,872	5.2%	2,977	5.5%	105	103.7%	2,577	11.3%	2,639	11.4%	62	102.4%	172	2.8%
営業外収益 Non-operating income	312	0.6%	290	0.5%	△ 22	92.9%	58	0.3%	71	0.3%	13	122.4%	23	0.4%
営業外費用 Non-operating expense	47	0.1%	39	0.1%	△ 8	83.0%	26	0.1%	20	0.1%	△ 6	76.9%	19	0.3%
経常利益 Ordinary income	3,137	5.7%	3,228	5.9%	91	102.9%	2,609	11.5%	2,691	11.6%	82	103.1%	176	2.9%
特別利益 Extraordinary income	18	0.0%	629	1.2%	611	3494.4%	43	0.2%	718	3.1%	675	1669.8%	0	0.0%
特別損失 Extraordinary Losses	754	1.4%	1,688	3.1%	934	223.9%	483	2.1%	216	0.9%	△ 267	44.8%	60	1.0%
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes	2,402	4.4%	2,168	4.0%	△ 234	90.3%	2,169	9.5%	3,193	13.8%	1,024	147.2%	115	1.9%
当期純利益 Net income	1,184	2.2%	1,183	2.2%	△ 1	99.9%	1,146	5.0%	2,174	9.4%	1,028	189.7%	△ 15	-0.2%

* 上記数値については、グループ連結消去前(事業会社の子会社は含む)の数値となります。

* その他は、事業子会社(D&Nコンフェクショナリー、D&Nカフェレストラン、サンメリー)の単純合算数値となります。

3. 売上高の概要【連結】

Net Sales, Consolidated



(百万円)(¥ mil)

ドトール・日レスホールディングス Doutor NichiRes HD	平成24年2月期		平成25年2月期		前期比	
	2012/2 3Q実績	売上比 Ratio	2013/2 3Q実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change
売上高 Net Sales	81,458	100.0%	81,594	100.0%	136	100.2%
直営店 Directly Managed Stores	47,804	58.7%	48,354	59.3%	550	101.2%
ドトールコーヒーショップ Doutor Coffee Shop	8,489	10.4%	8,984	11.0%	495	105.8%
エクセルシオール カフェ Excelsior Caffé	9,416	11.6%	8,840	10.8%	△ 576	93.9%
その他直営店(ドトール) Other Stores (Doutor)	3,807	4.7%	3,950	4.8%	143	103.8%
洋麺屋五右衛門 Pasta Goemon	11,636	14.3%	11,725	14.4%	89	100.8%
その他直営店(日レス) Other Stores (NRS)	10,101	12.4%	10,424	12.8%	323	103.2%
D&Nカフェレストラン直営店 D&N CafeRestaurant Stores	724	0.9%	755	0.9%	31	104.3%
サンメリー直営店 Sunmerry's Stores	3,097	3.8%	2,724	3.3%	△ 373	88.0%
海外直営店	534	1.1%	945	1.2%	411	177.0%
卸売り Whole Sales	31,303	38.4%	30,679	37.6%	△ 624	98.0%
FC向卸売上 Sales to FC	18,203	22.3%	18,263	22.4%	60	100.3%
一般卸売上 Sales to others	13,100	16.1%	12,416	15.2%	△ 684	94.8%
その他の営業収入 Other Sales	2,351	2.9%	2,561	3.1%	210	108.9%
加盟金収入 Participation Sales	17	0.0%	50	0.1%	33	294.1%
ロイヤリティ等収入 Royalty Sales	1,856	2.3%	1,915	2.3%	59	103.2%
店舗設計等収入 Stores Design	477	0.6%	595	0.7%	118	124.7%

*カフェ部門は、
時間帯別のセットメニューや季節ごとの
新商品がお客様のご支持を頂いたほか、
デザイン性の高い店舗を積極的に展開
するなど、ブランド強化に努めた結果、
既存店は前年プラスを維持。

*レストラン部門は、
昨年7月のTV放映の反動減もあり、
前期の既存店売上が苦戦したものの、
戦略的な業態変更が業績向上に寄与
し、下期既存店は前年プラスに転換。

* 一般卸売上については、
昨年の震災需要の反動から売上苦戦。

* その他の営業収入は、
加盟金、ロイヤリティ、店舗設計などの
収入。

4. 店舗数に関する状況

Number of Shops



☆新規出店状況 Number of Newly Opened Shops

業態及び店舗種別 Business & RC/FC Type		国内出店 Domestic Opened	海外出店 Overseas Opened
ドトールコーヒーショップ Doutor Coffee Shop	加盟店	16	0
	直営店	5	1
	合計	21	0
エクセルシオール カ フェ Excelsior Café	加盟店	0	0
	直営店	0	0
	合計	0	0
その他 Other	加盟店	0	0
	直営店	2	0
	合計	2	0
加盟店合計 FC Total		16	0
直営店合計 RC Total		7	1
小計 Sub Total		23	1
洋麺屋 五右衛門 Pasta Goemon	直営店	5	3
	加盟店	0	1
	合計	5	4
その他 Other	直営店	7	1
	合計	12	5
D&N CafeRestaurant 直営店		0	0
Sunmerry's 直営店		2	0
合計		37	6

新規出店総合計 43

☆地域別店舗数

信越・北陸	: 22店舗		北海道	: 34店舗
関西	: 211店舗		東北	: 86店舗
中国	: 32店舗		関東	: 1,266店舗
四国	: 10店舗		中部	: 137店舗
九州・沖縄	: 81店舗			

[海外] 25店舗(店舗数推移ご参照)

☆業態別店舗数推移 Number of Shops by Business

		09年2月 FY2008	10年2月 FY2009	11年2月 FY2010	12年2月 FY2011	12年11月 FY2012
ドトールコーヒーショップ Doutor Coffee Shop	全店	1,124	1,115	1,118	1,120	1,113
	(うちFC)	975	971	974	975	967
エクセルシオール カフェ Excelsior Caffé	全店	175	180	171	162	151
	(うちFC)	36	43	38	37	36
カフェ コロラド Café Colorado	全店	109	99	90	79	75
	(うちFC)	108	97	88	77	73
その他 Others	全店	35	23	62	60	60
	(うちFC)	7	4	5	5	5
ドトールコーヒー小計 Doutor Sub Total	全店 (うちFC)	1,443 1,126	1,417 1,115	1,441 1,105	1,421 1,094	1,399 1,081
洋麺屋 五右衛門 Pasta Goemon		163	186	201	207	204
その他 Other		212	223	220	211	220
日本レストランシステム小計 NRS Sub Total		375	409	421	418	424
サンマリー Sunmerry's			34	38	43	43
D&Nカフェレストラン D&N CafeRestaurant			12	15	14	13
ホールディングス小計 HD Total (Domestic)	全店 (うちFC)	1,818 1,126	1,872 1,115	1,915 1,105	1,896 1,094	1,879 1,081
D&Nインターナショナル D&N International	シンガポール				14	17
	上海				4	4
	台湾				2	2
	韓国				0	1
	フィリピン(FC)				0	1
海外計				20	25	
ホールディングス合計 HD Total	全店 (うちFC)	1,818 1,126	1,872 1,115	1,915 1,105	1,916 1,094	1,904 1,082

☆業態変更 Number of Business Condition Change

グループ合計 40店舗

グループ内業態変更は、閉店及び新店でカウントしております。

5. トピックス【海外における新たな取組み】

TOPICS

DOUTOR NRS HD

グループ初めての取組みとして、
ドトールコーヒーショップと洋麺屋五右衛門の併設店を台湾にオープン

【店舗概要】

所在地	： 台湾台北市大安區光南路292号	
店舗面積	： ドトールコーヒーショップ	56坪
	： 洋麺屋五右衛門	81坪
客席数	： ドトールコーヒーショップ	店内62席／テラス10席
	： 洋麺屋五右衛門	店内94席／テラス4席
営業時間	： ドトールコーヒーショップ	7:30～23:00
	： 洋麺屋五右衛門	11:00～22:00 (LO 21:30)
営業形態	： 直営店	
その他	： 小規模セントラルキッチンを併設 (十数店舗分のスープ・スイーツなどが製造可能)	



* 日本庭園を施した
洋麺屋五右衛門

* 瞬時にブランドが判別できる
ドトールコーヒーショップ



【新たな取組み】

- ① 洋麺屋五右衛門の台湾初出店にあわせ、
国内外含め、初めてドトールコーヒーショップとの併設店を出店。
- ② 多店舗化へ向けセントラルキッチンを設置。
- ③ ドトールコーヒーショップ店内にコーヒー豆の焙煎機を設置。
ハンドドリップによるスペシャルティ・コーヒーを台湾のお客様にご提案。

グループ業態の多店舗化に向けた体制作りを開始。
今後、台湾のお客様の嗜好にあわせ、微調整を加えて多店舗化を目指します。

* ドトールコーヒーショップ店内に設置された焙煎機と、
セントラルキッチンに設置されたスープ釜



6. トピックス 【星乃珈琲店】

TOPICS

【星乃珈琲店は、グループ・シナジーを最大限発揮したフルサービスのカフェ業態です】

- * ドトールコーヒーと日本レストランシステムをはじめとしたグループのノウハウを融合。
- * 豆選びから徹底的にこだわり、珈琲豆に合わせて自社焙煎し、一杯一杯を丁寧にハンドドリップ。
- * ふわふわスフレパンケーキをはじめとした自慢のスイーツやグループ厳選のランチメニュー。

【星乃珈琲店の今後の方針】

- * 業態変更中心の出店から、立地を厳選した新規出店へ。
ロードサイドだけでなく、都心部にも進出。
- * 日本国内における多店舗化を推進
2012年11月末現在39店舗。フランチャイズ展開も検討。
- * 海外における新規出店も徐々に拡大
2012年10月、星乃珈琲店海外1号店をシンガポールに出店。他国への進出も検討。

(写真)

星乃珈琲店
シンガポール1号店

