



株式会社ドトール・日レスホールディングス

2011年2月期 第3四半期 決算補足説明資料

2011年2月期 第3四半期 決算補足説明資料

1. 平成23年2月期 第3四半期業績【連結】
2. 主要事業会社の損益
3. 売上高の概況【連結】
4. 店舗に関する状況
5. トピックス①
6. トピックス②
7. トピックス③

1.平成23年2月期 第3四半期業績【連結】

(平成22年3月～平成22年11月) 3rd Quarter of FY 2010,Consolidated

DOUTOR NRS HD

(百万円)(¥ mil)

ドトール・日レスホールディングス
Doutor NichiRes HD

第3四半期連結【Consolidated】

	2011/2月期 第3Q計画 Plan for 3Q FY10	2010年2月期 第3四半期実績 Results of 3st Quarter,FY 2009	2011年(平成23年)2月期 第3四半期実績 Results of 3st Quarter, FY 2010					
	金額 Actual	金額 Actual	売上比 Ratio	金額 Actual	売上比 Ratio	前年増減額 increase	前年同期比 vs Prev.	計画比 vs Budget
売上高 Net Sales	79,400	75,262	100.0%	79,226	100.0%	3,964	105.3%	99.8%
粗利益 Gross Profit	48,000	44,912	59.7%	47,755	60.3%	2,843	106.3%	99.5%
販売管理費 Selling, General and Administrative expenses	41,900	37,944	50.4%	41,876	52.9%	3,932	110.4%	99.9%
人件費 Personal expenses	17,500	15,631	20.8%	17,528	22.1%	1,897	112.1%	100.2%
その他 Other	24,400	22,312	29.6%	24,347	30.7%	2,035	109.1%	99.8%
営業利益 Operating income	6,100	6,968	9.3%	5,879	7.4%	△ 1,089	84.4%	96.4%
営業外収益 Non-operating income	400	347	0.5%	416	0.5%	69	119.9%	104.0%
営業外費用 Non-operating expense	100	83	0.1%	112	0.1%	29	134.9%	112.0%
経常利益 Ordinary income	6,400	7,232	9.6%	6,183	7.8%	△ 1,049	85.5%	96.6%
特別利益 Extraordinary Income	170	105	0.1%	147	0.2%	42	140.0%	-
特別損失 Extraordinary Losses	370	1,017	1.4%	342	0.4%	△ 675	33.6%	92.4%
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes	6,200	6,320	8.4%	5,987	7.6%	△ 333	94.7%	96.6%
当期純利益 Net income	3,450	3,547	4.7%	3,312	4.2%	△ 235	93.4%	96.0%
新規出店数 New Stores	55	61		53		△ 8	86.9%	96.4%
減価償却費 Depreciation	2,700	2,046		2,573		527	125.8%	95.3%
設備投資額 Capital investment	4,500	5,817		4,067		△ 1,750	69.9%	90.4%

売上高のポイント

*グループ既存店売上の累計は苦戦。

(3～11月累計 既存店売上高前年比)

	既存店	全店
ドトール	△1.1%	△0.6%
日レス	△7.5%	△0.6%

(3～11月累計 既存店客数前年比)

	既存店	全店
ドトール	+0.8%	+1.2%
日レス	△1.8%	+5.2%

*M&A効果による売上増加

(サンメリー31億、カフェラミル他21億)

販売管理費のポイント

*前年比増加分は、主にサンメリー、カフェラミル他事業買収に伴う経費増。

(サンメリー約20億、カフェラミル他約15億)

特別損益のポイント

< 特別利益 >

投資有価証券売却益	118百万円
その他	28百万円

< 特別損失 >

投資有価証券評価損	123百万円
固定資産除却損	144百万円
店舗閉鎖損	50百万円
その他	24百万円

2. 主要事業会社の損益(前期比)

3rd Quarter of FY 2010, Non-Consolidated

DOUTOR NRS HD

	ドトールコーヒー Doutor Coffee						日本レストランシステム Nippon Restaurant System						その他 Other	
	平成21年11月期		平成22年11月期		前期比		平成21年11月期		平成22年11月期		前期比		平成22年11月期	
	2009/11 実績	売上比 Ratio	2010/11 実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change	2009/11 実績	売上比 Ratio	2010/11 実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change	2010/11 実績	売上比 Ratio
売上高 Net Sales	52,752	100.0%	53,158	100.0%	406	100.8%	22,148	100.0%	22,574	100.0%	426	101.9%	6,334	100.0%
粗利益 Gross Profit	27,396	51.9%	28,110	52.9%	714	102.6%	16,960	76.6%	16,819	74.5%	△ 141	99.2%	3,041	48.0%
販売管理費 Selling, General and Administrative expenses	23,555	44.7%	24,523	46.1%	968	104.1%	13,960	63.0%	14,578	64.6%	618	104.4%	2,915	46.0%
人件費 Personal expenses	8,618	16.3%	9,069	17.1%	451	105.2%	6,573	29.7%	6,758	29.9%	185	102.8%	1,398	22.1%
その他 Other	14,937	28.3%	15,454	29.1%	517	103.5%	7,387	33.4%	7,819	34.6%	432	105.8%	1,515	23.9%
営業利益 Operating income	3,840	7.3%	3,587	6.7%	△ 253	93.4%	3,000	13.5%	2,240	9.9%	△ 760	74.7%	127	2.0%
営業外収益 Non-operating income	243	0.5%	327	0.6%	84	134.6%	119	0.5%	84	0.4%	△ 35	70.6%	13	0.2%
営業外費用 Non-operating expense	77	0.1%	69	0.1%	△ 8	89.6%	4	0.0%	33	0.1%	29	825.0%	18	0.3%
経常利益 Ordinary income	4,006	7.6%	3,844	7.2%	△ 162	96.0%	3,114	14.1%	2,292	10.2%	△ 822	73.6%	122	1.9%
特別利益 Extraordinary Income	60	0.1%	127	0.2%	67	211.7%	19	0.1%	22	0.1%	3	115.8%	0	0.0%
特別損失 Extraordinary Losses	726	1.4%	116	0.2%	△ 610	16.0%	261	1.2%	210	0.9%	△ 51	80.5%	5	0.1%
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes	3,340	6.3%	3,855	7.3%	515	115.4%	2,872	13.0%	2,103	9.3%	△ 769	73.2%	115	1.8%
当期純利益 Net income	1,889	3.6%	2,229	4.2%	340	118.0%	1,612	7.3%	1,159	5.1%	△ 453	71.9%	10	0.2%

* 上記数値については、グループ連結消去前(事業会社の子会社は含む)の数値となります。

* その他は、事業子会社(D&Nコンフェクショナリー、D&Nカフェレストラン、サンメリー)の単純合算数値となります。

3. 売上高の概要【連結】

Net Sales, Consolidated

DOUTOR NRS HD

(百万円)(¥ mil)

ドトール・日レスホールディングス Doutor NichiRes HD		平成22年2月期		平成23年2月期		前期比	
		2010/2 3Q実績	売上比 Ratio	2011/2 3Q実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change
売上高 Net Sales		75,262	100.0%	79,226	100.0%	3,964	105.3%
直営店 Directly Managed Stores		43,712	58.1%	48,128	60.7%	4,416	110.1%
ドトールコーヒーショップ [®] Doutor Coffee Shop		8,838	11.7%	8,738	11.0%	△ 100	98.9%
エクセルシオール カフェ Excelsior Caffe		10,805	14.4%	10,298	13.0%	△ 507	95.3%
その他直営店(ドトール) Other Stores (Doutor)		1,777	2.4%	3,395	4.3%	1,618	191.1%
洋麺屋五右衛門 Pasta Goemon		11,289	15.0%	10,973	13.9%	△ 316	97.2%
ハンバーグ俵屋 Hamburg TAWARA-YA		906	1.2%	1,468	1.9%	562	162.0%
その他直営店(日レス) Other Stores (NRS)		10,094	13.4%	9,373	11.8%	△ 721	92.9%
D&Nカフェレストラン直営店 D&N CafeRestaurant Stores		—	—	755	1.0%	—	—
サンメリー直営店 Summerry's Stores		—	—	3,128	3.9%	—	—
卸売り Whole Sales		29,162	38.7%	28,953	36.5%	△ 209	99.3%
FC向卸売上 Sales to FC		18,260	24.3%	18,615	23.5%	355	101.9%
一般卸売上 Sales to others		10,902	14.5%	10,338	13.0%	△ 564	94.8%
その他の営業収入 Other Sales		2,388	3.2%	2,146	2.7%	△ 242	89.9%
加盟金収入 Participation Sales		56	0.1%	64	0.1%	8	114.3%
ロイヤリティ等収入 Royalty Sales		1,643	2.2%	1,695	2.1%	52	103.2%
店舗設計等収入 Stores Design		689	0.9%	386	0.5%	△ 303	56.0%

* D&Nカフェレストラン及びサンメリーは、単純比較ができないため、前年比なし。

* ドトールのその他直営店には、今期からカフェラミル、ニナス、オーバカナルの売上を追加。(5月から連結化～7か月分)

* 一般卸売上については、売上計上方法の変更により売上金額が減少(影響額は約6億円)

* その他の営業収入は、加盟金、ロイヤリティ、店舗設計などの収入。前期比マイナス要因は店舗設計収入の減少が主な要因。

4. 店舗数に関する状況

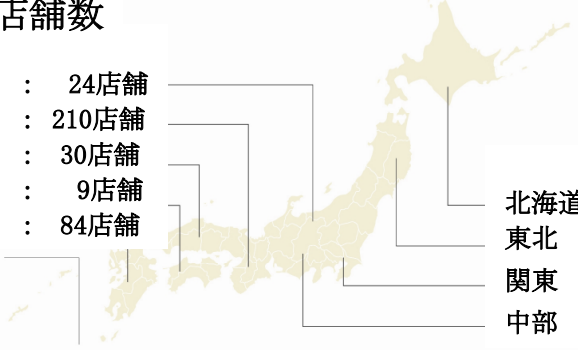
Number of Shops

DOUTOR NRS HD

☆新規出店状況 Number of Newly Opened Shops

業態及び店舗種別 Business & RC/FC Type	計画 Plan	実績 Opened	閉店 Closed
ドトールコーヒーショップ Doutor Coffee Shop	加盟店	25	20
	直営店	1	2
	合計	26	22
エクセルシオール カ フェ Excelsior Café	加盟店	3	3
	直営店	0	4
	合計	3	7
その他 Other	加盟店	0	8
	直営店	1	3
	合計	1	11
加盟店合計 FC Total	28	25	31
直営店合計 RC Total	2	2	9
小計 Sub Total	30	27	40
洋麺屋 五右衛門 Pasta Goemon	直営店	10	0
俵屋 (TAWARA-YA A)	直営店	5	0
その他 Other	直営店	5	8
小計 Sub Total	20	20	8
D&N CafeRestaurant	直営店	3	0
Sunmerry's	直営店	3	0
合計	56	53	48

☆地域別店舗数

信越・北陸	: 24店舗		北海道	: 32店舗
関西	: 210店舗		東北	: 85店舗
中国	: 30店舗		関東	: 1,303店舗
四国	: 9店舗		中部	: 141店舗
九州・沖縄	: 84店舗			

☆業態別店舗数推移 Number of Shops by Business

		FY2006	08年2月 FY2007	09年2月 FY2008	10年2月 FY2009	10年11月 FY10, Nov
ドトールコーヒーショップ Doutor Coffee Shop	全店	1,148	1,147	1,124	1,115	1,119
	(うちFC)	1,002	998	975	971	974
エクセルシオール カフェ Excelsior Caffé	全店	162	178	175	180	173
	(うちFC)	34	35	36	43	39
カフェ コロラド Café Colorado	全店	124	117	109	99	91
	(うちFC)	123	116	108	97	89
その他 Others	全店	36	37	35	23	62
	(うちFC)	8	8	7	4	5
小計 Sub Total	全店 (うちFC)	1,470 1,167	1,479 1,157	1,443 1,126	1,417 1,115	1,445 1,107
洋麺屋 五右衛門 Pasta Goemon		128	132	163	186	200
さんるーむ Sunroom		26	29	31	31	30
俵屋 (TAWARA-YA) Hamburg TAWARA-YA		1	2	13	32	37
その他 Other		178	177	168	160	154
小計 Sub Total		333	340	375	409	421
D&Nカフェレストラン Sub Total					12	15
サンメリー Sunmerry's					34	37
ホールディングス合計 HD Total	全店 (うちFC)	- -	1,819 1,157	1,818 1,126	1,872 1,115	1,918 1,107

*2006年度は決算期が異なるため、合計店舗数は非表示。

☆業態変更 Number of Business Condition Change

グループ合計 8 店舗

グループ内業態変更は、閉店及び新店でカウントしております。

5. トピックス① TOPICS

DOUTOR NRS HD

今年30周年を迎えたドトールコーヒーショップ。
リ・ブランディングの一環としてブランドメッセージの発信や各種パッケージデザインをリニューアル。
瞬時にブランドを判別できるように、店舗看板、サイン、販促物、消耗品などに使用するロゴを
「DOUTOR」のシンプルなデザインに統一しております。



味の特徴やローストの深さなどをアイコンをつかってわかりやすく表現し、初めて飲まれる方にも気軽に手にとっていただきやすく、また普段よく飲まれる方にも楽しんでいただけるようなデザイン

心地よく「次」にがんばる時間を過ごしていただくため、白を基調にロゴを配した、シンプルなデザインに統一



街のアイコンショップ
ドトールコーヒー（外苑前店：東京都港区）

完全禁煙店舗

DOUTOR
It's My Times
Vol.1 Special Issue Winter 2010



■スペシャルブックレット 「DOUTOR, It's My Times」

全国のドトールコーヒーショップで12月1日より店内設置を開始。（※数量限定）

“「次」にがんばるための、がんばらない時間”を“It's My Time”と表現し、その大切な時間をドトールコーヒーショップでどのようにすごされているのかを各方面でご活躍の方々にインタビュー

「がんばる人の、がんばらない時間。」

「It's My Time」

6. トピックス②

TOPICS

レストラン部門における海外初出店。

11月3日に、「洋麺屋 五右衛門 シンガポールMBLM店」をオープン致しました。

ドトール・日レスホールディングスとなってから初の海外出店となり、

今回の出店をフィージビリティ・スタディとして、シンガポールでの多店舗化や別業態の進出、また、同国だけでなく、アジアを中心とした他国への出店も視野に海外事業を進めていきます。

■ 店舗概要 ■

店名：洋麺屋 五右衛門

シンガポールMBLM店

所在地：#B2-03 Marina Bay Financial Center,
8 Marina Boulevard, Singapore 018981

店舗総面積：48.7坪

客席数：102席(全席禁煙)

営業時間：レストラン 11:00～21:00

開店日：2010年11月3日(月)

営業形態：直営店



コンセプトは、

日本における五右衛門をそのままに、シンガポールで運営すること。

そのために、現地従業員はオープン前に日本で徹底した研修を行い、

品質、味、サービスから、オペレーション、価格に至るまで、

一部のご当地メニューを除き、全て日本と同様の運営を行っております。

セントラル・キッチンも整えることで、

今後の多店舗化に向けた体制を整えております。

(2店舗目は6月に出店を予定しております)



7. トピックス③

TOPICS

DOUTOR NRS HD

新業態「ベーカリー&レストラン サンメリー柏酒井根店」をオープン。
グループが有するノウハウを導入し、パスタやハンバーグ等のレストランメニューやカフェメニューを取り入れたドトール・日レスホールディングスのグループとなってから初の新業態を開発。
既に定評のあるパンを持ち帰りだけでなく、焼き立てを食べ放題のビュッフェスタイルで楽しんでもいただけます。
フードメニューは、パンとの相性の良さを第一に選び抜かれたものばかりで、モーニング、ランチ、アフタヌーン、ディナーの4つの時間帯別ビュッフェを展開、全時間帯、焼き立てパンと共にご提供します。

■ 店舗概要 ■

店名：ベーカリー&レストラン

サンメリー柏酒井根店

所在地：千葉県柏市酒井根2-2

店舗総面積：83 坪

客席数：62 席(全席禁煙)

営業時間：レストラン 8:00~22:30

ベーカリー 8:00~19:00

提供時間：モーニングビュッフェ 8:00~11:00

ランチビュッフェ 11:00~15:00

アフタヌーンビュッフェ 15:00~18:00

ディナービュッフェ 18:00~22:30

※年中無休、L.O.は各時間30分前まで

開店日：2010年12月20日(月)

営業形態：直営店



<モーニングビュッフェ>

- ・窯出しパンバー
- ・サラダバー
- ・ドリンク(コーヒー、紅茶お代わり自由)

<アフタヌーンビュッフェ>

- ・スイーツブレッド
- ・自家製スイーツ
- ・ドリンク(コーヒー、紅茶お代わり自由)

<ランチビュッフェ>

- ・メイン(パスタ、オムライスなど全15種よりチョイス)
- ・窯出しパンバー
- ・サラダバー
- ・ドリンク(コーヒー、紅茶お代わり自由)

<ディナービュッフェ>

- ・メイン(パスタ、オムライスなど全15種よりチョイス)
- ・窯出しパンバー
- ・サラダバー
- ・スイーツバー
- ・ドリンク(コーヒー、紅茶お代わり自由)

