



## 株式会社ドトール・日レスホールディングス

### 2023年2月期 第2四半期 決算補足説明資料

#### 2023年2月期 第2四半期 決算補足説明資料

1. 令和5年2月期 第2四半期業績決算サマリー
2. 令和5年2月期 第2四半期業績
3. 主要事業会社の損益
4. 売上高の概況
5. 店舗数に関する状況
6. トピックス
7. 参考資料 貸借対照表 (Balance Sheet)

# 1. 令和5年(2023)2月期 第2四半期決算業績サマリー【連結】

(令和4年3月～令和4年8月) 1<sup>st</sup> Half of FY 2022, Consolidated (summary)

**DOUTOR NRS HD**

ドトール・日レスホールディングス Doutor NichiRes HD			令和4年2月期	令和5年2月期	前期比	
			2021/8 実績	2022/8 実績	増減額 (increase)	増減率 (%change)
売上高	Net Sales	百万円(¥ mil)	53,739	62,135	8,396	115.6%
営業利益	Operating income	百万円(¥ mil)	△ 774	1,474	2,248	-
経常利益	Ordinary income	百万円(¥ mil)	△ 668	1,869	2,537	-
親会社株主に帰属する四半期純利益	Net income	百万円(¥ mil)	2,049	2,528	479	123.4%
一株当り当期純利益	Net income per share	円(¥)	46.34	57.19	10.85	123.4%
一株当り当期自己資本	Stockholders' equity per share	円(¥)	2,154.95	2,166.50	11.55	100.5%
一株当り配当金	Dividends per share	円(¥)	12.00	14.00	2.00	116.7%
配当性向	Pay out ratio	(%)	-	-	-	-
自己資本比率	Shareholders' equity ratio	(%)	80.5%	78.7%	-	97.8%
自己資本当期純利益率	ROE	(%)	-	-	-	-
総資本当期純利益率	ROA	(%)	-	-	-	-

			令和4年2月期 2021/8	令和5年2月期 2022/8
総資産	Total Assets	百万円(¥mil)	118,353	121,733
純資産	Shareholder' Equity	百万円(¥mil)	95,517	96,055
期末発行済株式数	Number of shares outstanding as of year-end		45,609,761	45,609,761
期中平均株式数	Average number of shares outstanding		44,215,342	44,217,711

営業活動によるキャッシュフロー	Operating Activities	百万円(¥ mil)	6,772	1,948
投資活動によるキャッシュフロー	Investing Activities	百万円(¥ mil)	△ 2,582	△ 3,926
財務活動によるキャッシュフロー	Financing Activities	百万円(¥ mil)	△ 899	△ 958
現金&現金等価物(期末)	Cash & Cash Equivaents, End of Year	百万円(¥ mil)	29,617	31,683

設備投資	Capital Expenditures	百万円(¥mil)	3,423	4,393
減価償却費	Depreciation	百万円(¥mil)	2,055	1,896
新規出店数	Number of New Open Shops	店	47	38
社員数	Number of Employees	人	2,841	2,832

※新規出店数は国内のみ

## 2.令和5年2月期 第2四半期業績【連結】

(令和4年3月～令和4年8月) 1<sup>st</sup> Half of FY 2022, Consolidated

**DOUTOR NRS HD**

(百万円)(¥ mil)

ドトール・日レスホールディングス Doutor NichiRes HD	2023/2月期 第2Q計画 Plan for 2Q FY22	2022年2月期 第2四半期実績 Results of 2 Quarter, FY 2021		2023年(令和5年)2月期 第2四半期実績 Results of 2 Quarter, FY 2022				
	金額 Actual	金額 Actual	売上比 Ratio	金額 Actual	売上比 Ratio	前年増減額 increase	前年同期比 vs Prev.	計画比 vs Budget
<b>第2四半期連結【Consolidated】</b>								
売上高 Net Sales	62,013	53,739	100.0%	62,135	100.0%	8,396	115.6%	100.2%
粗利益 Gross Profit	36,825	31,612	58.8%	36,717	59.1%	5,105	116.1%	99.7%
販売管理費 Selling, General and Administrative expenses	35,455	32,386	60.3%	35,241	56.7%	2,855	108.8%	99.4%
人件費 Personal expenses	14,958	13,891	25.8%	15,304	24.6%	1,413	110.2%	102.3%
その他 Other	20,497	18,495	34.4%	19,937	32.1%	1,442	107.8%	97.3%
営業利益 Operating income	1,369	△ 774	-1.4%	1,474	2.4%	2,248	-	107.7%
営業外収益 Non-operating income	102	159	0.3%	430	0.7%	271	270.4%	421.6%
営業外費用 Non-operating expense	38	53	0.1%	36	0.1%	△ 17	67.9%	94.7%
経常利益 Ordinary income	1,433	△ 668	-1.2%	1,869	3.0%	2,537	-	130.4%
特別利益 Extraordinary Income	650	3,602	6.7%	1,461	2.4%	△ 2,141	40.6%	224.8%
特別損失 Extraordinary Losses	198	88	0.2%	87	0.1%	△ 1	98.9%	43.9%
税金等調整前四半期純利益 Income before income taxes	1,885	2,845	5.3%	3,243	5.2%	398	114.0%	172.0%
親会社株主に帰属する四半期純利益 Net income	1,121	2,049	3.8%	2,528	4.1%	479	123.4%	225.5%

新規出店数 New Stores *海外出店除く	40	47	38	△ 9	80.9%	95.0%
減価償却費 Depreciation	1,990	2,055	1,896	△ 159	92.3%	95.3%
設備投資額 Capital investment	3,580	3,423	4,393	970	128.3%	122.7%

### 売上高のポイント

22/3～22/8月累計

既存店前年比

	売上高	客数
ドトール	112.6%	108.1%
日レス	114.0%	112.4%

新店含む全店前年比

	売上高	客数
ドトール	113.6%	108.3%
日レス	122.0%	119.9%

\* 当第2四半期は、コロナ第7波により、春先の回復基調から停滞を余儀なくされたものの、新商品導入やリニューアルを継続的に実施したことで、前年比は大きく改善。卸売事業は量販店中心に引続き順調に拡大。

### 粗利・一般管理費のポイント

\* 店舗売上構成比の上昇に伴い粗利率は前年比較で上昇も、原価高で第1Qより若干低下。  
\* 人件費及び管理費は売上拡大に伴う上昇で、経費コントロールの範囲内で推移。

### 特別損益のポイント

＜特別利益＞	
退店補償金	285百万円
その他	1,176百万円
＜特別損失＞	
固定資産除却損	7百万円
減損損失	79百万円

### 3. 主要事業会社の損益(参考)

1st Half of FY 2022, Non-Consolidated

**DOUTOR NRS HD**

(百万円)(¥ mil)

	ドトールコーヒー Doutor Coffee						日本レストランシステム Nippon Restaurant System						D&Nコンフェクショナリー&サンメリー合計					
	令和4年2月期		令和5年2月期		前期比		令和4年2月期		令和5年2月期		前期比		令和4年2月期		令和5年2月期		前期比	
	2021/8 実績	売上比 Ratio	2022/8 実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change	2021/8 実績	売上比 Ratio	2022/8 実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change	2021/8 実績	売上比 Ratio	2022/8 実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change
売上高 Net Sales	33,244	100.0%	37,502	100.0%	4,258	112.8%	18,561	100.0%	22,531	100.0%	3,970	121.4%	3,588	100.0%	3,900	100.0%	312	108.7%
粗利益 Gross Profit	15,818	47.6%	18,012	48.0%	2,194	113.9%	13,667	73.6%	16,303	72.4%	2,636	119.3%	1,566	43.6%	1,667	42.7%	101	106.4%
販売管理費 Selling, General and Administrative expenses	16,053	48.3%	17,348	46.3%	1,295	108.1%	14,465	77.9%	15,924	70.7%	1,459	110.1%	1,284	35.8%	1,316	33.7%	32	102.5%
人件費 Personal expenses	5,836	17.6%	6,407	17.1%	571	109.8%	6,818	36.7%	7,608	33.8%	790	111.6%	643	17.9%	656	16.8%	13	102.0%
その他 Other	10,217	30.7%	10,941	29.2%	724	107.1%	7,647	41.2%	8,316	36.9%	669	108.7%	641	17.9%	660	16.9%	19	103.0%
営業利益 Operating income	△ 235	-0.7%	664	1.8%	899	-	△ 798	-4.3%	379	1.7%	1,177	-	282	7.9%	351	9.0%	69	124.5%
営業外収益 Non-operating income	46	0.1%	52	0.1%	6	113.0%	49	0.3%	68	0.3%	19	138.8%	4	0.1%	2	0.1%	△ 2	50.0%
営業外費用 Non-operating expense	26	0.1%	28	0.1%	2	107.7%	5	0.0%	2	0.0%	△ 3	40.0%	8	0.2%	8	0.2%	0	100.0%
経常利益 Ordinary income	△ 215	-0.6%	688	1.8%	903	-	△ 754	-4.1%	445	2.0%	1,199	-	278	7.7%	345	8.8%	67	124.1%
特別利益 Extraordinary Income	1,244	3.7%	420	1.1%	△ 824	33.8%	2,311	12.5%	1,021	4.5%	△ 1,290	44.2%	24	0.7%	3	0.1%	△ 21	12.5%
特別損失 Extraordinary Losses	76	0.2%	11	0.0%	△ 65	14.5%	10	0.1%	74	0.3%	64	740.0%	1	0.0%	1	0.0%	0	100.0%
税引前当期純利益 Income before income taxes	953	2.9%	1,097	2.9%	144	115.1%	1,547	8.3%	1,392	6.2%	△ 155	90.0%	301	8.4%	347	8.9%	46	115.3%
四半期純利益 Net income	695	2.1%	888	2.4%	193	127.8%	1,125	6.1%	1,038	4.6%	△ 87	92.3%	199	5.5%	217	5.6%	18	109.0%

\* 上記数値については、グループ連結消去前(事業会社の子会社は含む)の数値となります。

## 4. 売上高の概要【連結】

### Net Sales, Consolidated

**DOUTOR NRS HD**

(百万円)(¥ mil)

ドトール・日レスホールディングス  
Doutor NichiRes HD

	令和4年2月期		令和5年2月期		前期比	
	2021/8 2Q実績	売上比 Ratio	2022/8 2Q実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change
売上高 Net Sales	53,739	100.0%	62,135	100.0%	8,396	115.6%
直営店 Directly Managed Stores	31,281	58.2%	38,141	61.4%	6,860	121.9%
ドトールコーヒーショップ Doutor Coffee Shop	6,123	11.4%	7,748	12.5%	1,625	126.5%
エクセルシオール カフェ Excelsior Caffe	3,340	6.2%	4,073	6.6%	733	121.9%
その他直営店(ドトール) Other Stores (Doutor)	1,792	3.3%	2,225	3.6%	433	124.2%
洋麺屋五右衛門 Pasta Goemon	4,903	9.1%	6,133	9.9%	1,230	125.1%
星乃珈琲店 Hoshino Coffee	6,445	12.0%	7,426	12.0%	981	115.2%
その他直営店(日レス) Other Stores (NRS)	6,391	11.9%	8,073	13.0%	1,682	126.3%
サンメリー直営店 Summery's Stores	1,493	2.8%	1,449	2.3%	△ 44	97.0%
海外直営店 Overseas Stores	794	1.5%	1,012	1.6%	218	127.4%
卸売り Whole Sales	21,343	39.7%	22,811	36.7%	1,469	106.9%
FC向卸売上 Sales to FC	8,174	15.2%	8,702	14.0%	528	106.5%
一般卸売上 Sales to others	13,168	24.5%	14,108	22.7%	940	107.1%
その他の営業収入 Other Sales	1,115	2.1%	1,181	1.9%	66	105.9%
加盟金収入 Participation Sales	32	0.1%	24	0.0%	△ 8	76.2%
ロイヤリティ等収入 Royalty Sales	1,016	1.9%	1,046	1.7%	30	102.9%
店舗設計等収入 Stores Design	67	0.1%	111	0.2%	44	164.9%

#### \* 店舗売上

当第2四半期においては、コロナ感染拡大第7波を受け、春先の順調な回復からは停滞を余儀なくされたが、前年比は大きく改善。

\*引続き、ディナータイムの回復が遅れているが、ランチ・ティータイムは順調に回復。  
付加価値を高めた高単価商品が順調に推移。

\* ベーカリー業態のサンメリーは、持ち帰りなどの需要が昨年比で低下し、売上微減

#### \* 一般卸売上

コーヒー卸売では、引続き量販店や通販事業が順調に売上を拡大し、増収を確保。  
オフィスコーヒーは戻りが鈍い状況に変化はないが、量販店およびコンビニ向けのチルド飲料が大きく改善し、売上拡大を維持。

※ 昨年度からは大きく伸長したものの、コロナ前との比較ではまだ回復途上中に変化なし。  
今後は、改めて新規出店を積極的に展開し、立地別での新メニュー導入など個別施策や、断続的なキャンペーンなど販促活動を積極的に実施します。また、好調を維持している卸売事業を拡大することで、更なる回復を目指します。

# 5. 店舗数に関する状況

## Number of Shops



### ☆新規出店状況 Number of Newly Opened Shops

業態及び店舗種別 Business & RC/FC Type		国内出店 Domestic Opened	海外出店 Overseas Opened
ドトールコーヒーショップ Doutor Coffee Shop	加盟店	9	0
	直営店	9	1
	合計	18	1
エクセルシオール カフェ Excelsior Caffé	加盟店	0	0
	直営店	4	0
	合計	4	0
その他 Other	加盟店	0	0
	直営店	2	0
	合計	2	0
加盟店合計 FC Total		9	0
直営店合計 RC Total		15	1
<b>小計 Sub Total</b>		<b>24</b>	<b>1</b>
洋麺屋 五右衛門 Pasta Goemon	直営店	0	0
	加盟店	0	0
	合計	0	0
星乃珈琲店 Hoshino Coffee Shop	直営店	4	1
	加盟店	2	0
	合計	6	1
その他 Other	直営店	7	0
	加盟店	0	0
	合計	7	0
<b>小計 Sub Total</b>		<b>13</b>	<b>1</b>
Sunmerry's	直営店・加盟店	1	0
Premium Coffee & Tea	直営店	0	0
<b>合計</b>		<b>38</b>	<b>2</b>
新規出店総合計			<b>40</b>

### ☆地域別店舗数(国内)

信越・北陸	: 36店舗	北海道	: 45店舗
関西	: 249店舗	東北	: 94店舗
中国	: 46店舗	関東	: 1,291店舗
四国	: 9店舗	中部	: 160店舗
九州・沖縄	: 109店舗		

### ☆業態別店舗数推移 Number of Shops by Business

	19年2月 FY2018	20年2月 FY2019	21年2月 FY2020	22年2月 FY2021	22年8月 FY2022
ドトールコーヒーショップ Doutor Coffee Shop	1,113 (うちFC) 924	1,100 912	1,081 877	1,074 857	1,067 832
エクセルシオール カフェ Excelsior Caffé	122 (うちFC) 23	123 23	124 22	126 20	126 19
カフェ コロラド Café Colorado	47 (うちFC) 46	41 40	40 38	37 35	36 34
その他 Others	45 (うちFC) 2	47 2	48 1	49 1	47 1
<b>ドトールコーヒー小計 Doutor Sub Total</b>	<b>1,327</b> <b>(うちFC) 995</b>	<b>1,311</b> <b>977</b>	<b>1,293</b> <b>938</b>	<b>1,286</b> <b>913</b>	<b>1,276</b> <b>886</b>
洋麺屋 五右衛門 Pasta Goemon	193 (うちFC) 1	197 0	200 0	206 0	205 0
星乃珈琲店 Hoshino Coffee Shop	233 (うちFC) 23	253 31	267 35	282 39	285 38
その他 Other	204	207	210	228	231
<b>日本レストランシステム小計 NRS Sub Total</b>	<b>630</b> <b>(うちFC) 24</b>	<b>657</b> <b>31</b>	<b>677</b> <b>35</b>	<b>716</b> <b>39</b>	<b>721</b> <b>38</b>
サンメリー Sunmerry's	41 (うち星乃珈琲) 4	41 4	41 5	40 5	41 5
プレミアムコーヒー&ティー Premium Coffee & Tea	1	1	1	1	1
<b>ホールディングス国内計 HD Total (Domestic)</b>	<b>1,999</b> <b>(うちFC) 1,019</b>	<b>2,010</b> <b>1,008</b>	<b>2,012</b> <b>973</b>	<b>2,043</b> <b>952</b>	<b>2,039</b> <b>925</b>
シンガポール	11	12	13	12	11
マレーシア	6	4	4	4	6
台湾	1	2	2	3	3
韓国	2	2	2	2	2
その他	2	3	3	4	2
<b>海外計</b>	<b>22</b>	<b>23</b>	<b>24</b>	<b>25</b>	<b>24</b>
<b>ホールディングス総合計 HD Total</b>	<b>全店 2,021</b>	<b>2,033</b>	<b>2,036</b>	<b>2,068</b>	<b>2,063</b>

### ☆業態変更 Number of Business Condition Change

**グループ合計 3店舗**

グループ内業態変更は、閉店及び新店でカウントしております。

## 6. トピックス 【新施策の展開】

TOPICS 【 Development of New Plan 】

DOUTOR NRS HD

### 高付加価値商品の導入

定番品・人気季節品のクオリティ向上



#### 来店施策

- カフェミルクをリニューアル  
濃厚感・ミルク感を向上
- 地域産果実を訴求  
季節ごとの商品展開
- 人気商品のブラッシュアップ  
ひと手間加えた高単価商品に

### レギュラーメニュー大幅リニューアル

装い新たに、美味しさUP



洋麺屋五右衛門

お箸で食べるスパゲッティの草分け

### 新たな立地創造と他企業との連携



#### ドトールコーヒーショップ 荻崎店

- メガネスーパーとの複合店舗オープン  
相互送客と顧客満足度の向上 (リピート率UP)  
地域密着ロードサイド店舗 (地域の方々の交流の場へ)

### 環境に配慮した商品展開も



紙カップでの商品展開

オーバーキャップ削減

【 卸売商品においてもSDG s を推進しております 】

新たな取組みを積極的に展開してまいります。

# 7. 参考資料

Reference material

## 貸借対照表 Balance sheet

		Feb, 2022	Aug, 2022			Feb, 2022	Aug, 2022
<b>産の部</b>	<b>Assets</b>			<b>負債の部</b>	<b>Liabilities</b>		
<b>流動資産</b>	<b>Current assets</b>			<b>流動負債</b>	<b>Current liabilities</b>		
現金及び預金	Cash & Deposits	34,546	<b>31,683</b>	支払手形及び買掛金	Notes payable & Accounts payable - trade	5,034	<b>7,620</b>
受取手形及び売掛金	Notes & Accounts receivable	4,998	<b>6,765</b>	短期借入金	Short-term loans payable	530	<b>530</b>
商品及び製品	Merchandise & Finished goods	2,478	<b>2,861</b>	未払法人税	Income taxes payable	1,898	<b>939</b>
仕掛品	Semi-finished goods	107	<b>145</b>	賞与引当金	Provision for bonuses	1,051	<b>1,152</b>
原材料及び貯蔵品	Raw materials & Supplies	1,451	<b>1,813</b>	役員賞与引当金	Provision for directors' bonuses	15	<b>14</b>
その他	Other	5,622	<b>6,797</b>	株主優待引当金	Provision for Shareholder benefits	134	<b>-</b>
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 22	<b>△ 26</b>	その他	Other	7,746	<b>7,669</b>
<b>流動資産合計</b>	<b>Total Current assets</b>	<b>49,180</b>	<b>50,039</b>	<b>流動負債合計</b>	<b>Total Current liabilities</b>	<b>16,409</b>	<b>17,926</b>
<b>固定資産</b>	<b>Non-current assets</b>			<b>固定負債</b>	<b>Non-current liabilities</b>		
有形固定資産	Property, plant and equipment			長期借入金	Long-term borrowings	215	<b>185</b>
建物及び構築物	Buildings & Structures	21,141	<b>21,792</b>	リース債務	Lease obligations	794	<b>834</b>
機械装置及び運搬具	Machinery & equipment & Vehicles	932	<b>987</b>	退職給付に係る負債	Net defined benefit liability	2,215	<b>2,252</b>
土地	Rand	19,419	<b>20,876</b>	資産除去債務	Asset retirement obligations	2,221	<b>2,268</b>
リース資産	Leased assets	2,277	<b>2,317</b>	その他	Otjer	2,260	<b>2,212</b>
その他	Other	1,326	<b>1,686</b>	<b>固定負債合計</b>	<b>Total Non-current liabilities</b>	<b>7,707</b>	<b>7,752</b>
<b>有形固定資産合計</b>	<b>Total Property, plant and equipment</b>	<b>45,098</b>	<b>47,661</b>	<b>負債合計</b>	<b>Total Liabilities</b>	<b>24,117</b>	<b>25,678</b>
無形固定資産	Intangible assets	575	<b>762</b>	<b>純資産の部</b>	<b>Net assets</b>		
投資その他の資産	Investments and other assets			<b>株主資本</b>	<b>Shareholders' equity</b>		
投資有価証券	Investment securities	639	<b>696</b>	資本金	Capital stock	1,000	<b>1,000</b>
繰延税金資産	Deferred assets	600	<b>495</b>	資本剰余金	Capital surplus	16,638	<b>16,638</b>
敷金及び保証金	Lease deposits	20,592	<b>20,498</b>	利益剰余金	Retained earnings	78,792	<b>80,702</b>
退職給付に係る資産	Net defined benefit asset	28	<b>28</b>	自己株式	Treasury shares	△ 2,574	<b>△ 2,570</b>
その他	Other	1,511	<b>1,550</b>	<b>株主資本合計</b>	<b>Total Shareholders' equity</b>	<b>93,856</b>	<b>95,770</b>
<b>投資その他の資産合計</b>	<b>Total Investments and other assets</b>	<b>23,372</b>	<b>23,270</b>	<b>その他の包括利益累計額</b>	<b>Valuation and translation adjustments</b>		
<b>固定資産合計</b>	<b>Total Non-current assets</b>	<b>69,046</b>	<b>71,694</b>	その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	79	<b>80</b>
<b>資産合計</b>	<b>Total Current assets</b>	<b>118,227</b>	<b>121,733</b>	繰延ヘッジ損益	Deferred gains or losses on hedges	-	<b>276</b>
				為替換算調整勘定	Foreign currency translation adjustment	△ 42	<b>△ 315</b>
				退職給付に係る調整累計額	Remeasurements of defined benefit plans	△ 36	<b>△ 15</b>
				<b>その他の包括利益累計額合計</b>	<b>Total Valuation and translation adjustments</b>	<b>0</b>	<b>25</b>
				<b>非支配株主持分</b>	<b>Minority interests</b>	<b>252</b>	<b>259</b>
				<b>純資産合計</b>	<b>Total Net assets</b>	<b>94,109</b>	<b>96,055</b>
				<b>負債純資産合計</b>	<b>Total Liabilities &amp; Net assets</b>	<b>118,227</b>	<b>121,733</b>