



株式会社ドトール・日レスホールディングス

2013年2月期 第2四半期 決算補足説明資料

2013年2月期 第2四半期 決算補足説明資料

1. 平成25年2月期 第2四半期業績決算サマリー
2. 平成25年2月期 第2四半期業績
3. 主要事業会社の損益
4. 売上高の概況
5. 店舗数に関する状況
6. トピックス① お濃茶ラング・ド・シャ「花のごとく」
7. トピックス② 海外展開の状況

1.平成25年('12)2月期 第2四半期決算業績サマリー【連結】

(平成24年3月～平成24年8月) 1st Half of FY 2012, Consolidated (summary)

DOUTOR NRS HD

ドトール・日レスホールディングス
Doutor NichiRes HD

			平成23年8月期	平成24年8月期	前期比	
			2011/8 実績	2012/8 実績	増減額 (increase)	増減率 (%change)
売上高	Net Sales	百万円(¥ mil)	54,656	54,908	252	100.5%
営業利益	Operating income	百万円(¥ mil)	3,798	3,934	136	103.6%
経常利益	Ordinary income	百万円(¥ mil)	4,001	4,125	124	103.1%
四半期純利益	Net income	百万円(¥ mil)	1,229	2,626	1,397	213.7%
一株当り当期純利益	Net income per share	円(¥)	¥25.03	¥54.50	29.47	217.7%
一株当り当期自己資本	Stockholders' equity per share	円(¥)	¥1,664.98	¥1,736.77	71.79	104.3%
一株当り配当金	Dividends per share	円(¥)	¥13.00	¥13.00	0.00	100.0%
配当性向	Pay out ratio	(%)	-	-	-	-
自己資本比率	Shareholders' equity ratio	(%)	77.3%	78.7%	0.01	101.7%
自己資本当期純利益率	ROE	(%)	-	-	-	-
総資本当期純利益率	ROA	(%)	-	-	-	-

			平成23年8月期 2011/8	平成24年8月期 2012/8
総資産	Total Assets	百万円(¥mil)	105,687	106,406
純資産	Shareholder' Equity	百万円(¥mil)	81,816	83,780
期末発行済株式数	Number of shares outstanding as of year-end	千株(in thousand)	50,609,761	50,609,761
期中平均株式数	Average number of shares outstanding	千株(in thousand)	49,098,419	48,191,426

営業活動によるキャッシュフロー	Operating Activities	百万円(¥ mil)	3,236	5,459
投資活動によるキャッシュフロー	Investing Activities	百万円(¥ mil)	△ 1,009	△ 3,087
財務活動によるキャッシュフロー	Financing Activities	百万円(¥ mil)	△ 417	△ 309
現金&現金等価物(期末)	Cash & Cash Equivaents, End of Year	百万円(¥ mil)	20,810	22,905

設備投資	Capital Expenditures	百万円(¥mil)	1,639	1,707
減価償却費	Depreciation	百万円(¥mil)	1,862	1,775
新規出店数	Number of New Open Shops	店	25	30
社員数	Number of Employees	人	2,404	2,366

2.平成25年2月期 第2四半期業績【連結】

(平成24年3月～平成24年8月) 1st Half of FY 2012, Consolidated

DOUTOR NRS HD

ドトール・日レスホールディングス Doutor NichiRes HD	2013/2月期 計画 Plan for 2Q FY12		2012年2月期 第2四半期実績 Results of 2 Quarter, FY 2011		2013年(平成25年)2月期 第2四半期実績 Results of 2 Quarter, FY 2012			
	金額 Actual	金額 Actual	売上比 Ratio	金額 Actual	売上比 Ratio	前年増減額 increase	前年同期比 vs Prev.	計画比 vs Budget
第2四半期連結【Consolidated】								
売上高 Net Sales	55,113	54,656	100.0%	54,908	100.0%	252	100.5%	99.6%
粗利益 Gross Profit	32,531	31,870	58.3%	32,479	59.2%	609	101.9%	99.8%
販売管理費 Selling, General and Administrative expenses	28,451	28,071	51.4%	28,545	52.0%	474	101.7%	100.3%
人件費 Personal expenses	11,385	11,480	21.0%	11,789	21.5%	309	102.7%	103.5%
その他 Other	17,066	16,591	30.4%	16,756	30.5%	165	101.0%	98.2%
営業利益 Operating income	4,080	3,798	6.9%	3,934	7.2%	136	103.6%	96.4%
営業外収益 Non-operating income	284	270	0.5%	287	0.5%	17	106.3%	101.1%
営業外費用 Non-operating expense	52	67	0.1%	96	0.2%	29	143.3%	184.6%
経常利益 Ordinary income	4,312	4,001	7.3%	4,125	7.5%	124	103.1%	95.7%
特別利益 Extraordinary Income	0	62	0.1%	714	1.3%	652	1151.6%	#DIV/0!
特別損失 Extraordinary Losses	293	1,144	2.1%	477	0.9%	△ 667	41.7%	162.8%
税金等調整前四半期純利益 Income before income taxes	4,019	2,919	5.3%	4,361	7.9%	1,442	149.4%	108.5%
四半期純利益 Net income	2,169	1,229	2.2%	2,626	4.8%	1,397	213.7%	121.1%
新規出店数 New Stores	29	25		30		5	120.0%	103.4%
減価償却費 Depreciation	1,800	1,862		1,775		△ 87	95.3%	98.6%
設備投資額 Capital investment	2,000	1,639		1,707		68	104.2%	85.4%

売上高のポイント

【3～8月累計 既存店前年比】

	売上高	客数
ドトール	+1.3%	+1.0%
日レス	△1.5%	△2.1%

*時間帯別セットメニューや新商品施策が奏功し、カフェ部門は順調に推移。レストラン部門は昨年のTV放映による需要増の反動減がマイナス要因に。

*一般卸(チルド飲料など)が昨年の震災需要増の反動から売上苦戦。

一般管理費のポイント

*人件費微増も、販売管理費はほぼ計画通りで推移。

特別損益のポイント

<特別利益>
有価証券売却益 697百万円
その他 17百万円

<特別損失>
固定資産除却損 32百万円
減損損失 428百万円
投資有価証券評価損 16百万円

3. 主要事業会社の損益(参考)

1st Half of FY 2012, Non-Consolidated



(百万円)(¥ mil)

	ドールコーヒー DoutorCoffee						日本レストランシステム NipponRestaurantSystem						その他 Others	
	平成24年2月期		平成25年2月期		前期比		平成24年2月期		平成25年2月期		前期比		平成25年2月期	
	2012/2 2Q実績	売上比 Ratio	2013/2 2Q実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change	2012/2 2Q実績	売上比 Ratio	2013/2 2Q実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change	2013/2 2Q実績	売上比 Ratio
売上高 Net Sales	36,741	100.0%	36,585	100.0%	△ 156	99.6%	15,376	100.0%	15,640	100.0%	264	101.7%	4,082	100.0%
粗利益 Gross Profit	18,322	49.9%	18,555	50.7%	233	101.3%	11,403	74.2%	11,669	74.6%	266	102.3%	2,001	49.0%
販売管理費 Selling, General and Administrative expenses	16,429	44.7%	16,487	45.1%	58	100.4%	9,518	61.9%	9,763	62.4%	245	102.6%	1,878	46.0%
人件費 Personal expenses	5,769	15.7%	5,872	16.1%	103	101.8%	4,463	29.0%	4,567	29.2%	104	102.3%	887	21.7%
その他 Other	10,659	29.0%	10,614	29.0%	△ 45	99.6%	5,055	32.9%	5,195	33.2%	140	102.8%	989	24.2%
営業利益 Operating income	1,893	5.2%	2,067	5.6%	174	109.2%	1,884	12.3%	1,905	12.2%	21	101.1%	124	3.0%
営業外収益 Non-operating income	225	0.6%	205	0.6%	△ 20	91.1%	48	0.3%	51	0.3%	3	106.3%	16	0.4%
営業外費用 Non-operating expense	40	0.1%	34	0.1%	△ 6	85.0%	10	0.1%	35	0.2%	25	350.0%	12	0.3%
経常利益 Ordinary income	2,078	5.7%	2,238	6.1%	160	107.7%	1,922	12.5%	1,922	12.3%	0	100.0%	127	3.1%
特別利益 Extraordinary Income	18	0.0%	16	0.0%	△ 2	88.9%	43	0.3%	718	4.6%	675	1669.8%	0	0.0%
特別損失 Extraordinary Losses	698	1.9%	172	0.5%	△ 526	24.6%	424	2.8%	153	1.0%	△ 271	36.1%	18	0.4%
税金等調整前四半期純利益 Income before income taxes	1,398	3.8%	2,082	5.7%	684	148.9%	1,541	10.0%	2,487	15.9%	946	161.4%	109	2.7%
四半期純利益 Net income	615	1.7%	1,163	3.2%	548	189.1%	769	5.0%	1,745	11.2%	976	226.9%	22	0.5%

* 上記数値については、グループ連結消去前(事業会社の子会社は含む)の数値となります。

* その他は、事業子会社(D&Nコンフェクショナリー、D&Nカフェレストラン、サンメリー)の単純合算数値となります。

4. 売上高の概要【連結】

Net Sales, Consolidated

DOUTOR NRS HD

(百万円)(¥ mil)

ドトール・日レスホールディングス Doutor NichiRes HD	平成24年2月期		平成25年2月期		前期比	
	2012/2 2Q実績	売上比 Ratio	2013/2 2Q実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change
売上高 Net Sales	54,656	100.0%	54,908	100.0%	252	100.5%
直営店 Directly Managed Stores	32,203	58.9%	32,699	59.6%	496	101.5%
ドトールコーヒーショップ ^o Doutor Coffee Shop	5,701	10.4%	6,049	11.0%	348	106.1%
エクセルシオール カフェ Excelsior Caffé	6,345	11.6%	6,016	11.0%	△ 329	94.8%
その他直営店(ドトール) Other Stores (Doutor)	2,537	4.6%	2,690	4.9%	153	106.0%
洋麺屋五右衛門 Pasta Goemon	7,862	14.4%	8,003	14.6%	141	101.8%
その他直営店(日レス) Other Stores (NRS)	6,880	12.6%	6,941	12.6%	61	100.9%
D&Nカフェレストラン直営店 D&N CafeRestaurant Stores	486	0.9%	513	0.9%	27	105.6%
サンメリー直営店 Sunmerry's Stores	2,123	3.9%	1,862	3.4%	△ 261	87.7%
海外直営店 Overseas Stores	269	0.5%	620	1.1%	351	230.5%
卸売り Whole Sales	20,929	38.3%	20,490	37.3%	△ 439	97.9%
FC向卸売上 Sales to FC	12,259	22.4%	12,343	22.5%	84	100.7%
一般卸売上 Sales to others	8,670	15.9%	8,147	14.8%	△ 523	94.0%
その他の営業収入 Other Sales	1,523	2.8%	1,719	3.1%	196	112.9%
加盟金収入 Participation Sales	11	0.0%	35	0.1%	24	318.2%
ロイヤリティ等収入 Royalty Sales	1,238	2.3%	1,282	2.3%	44	103.6%
店舗設計等収入 Stores Design	273	0.5%	401	0.7%	128	146.9%

* カフェ部門は、朝だけセット(モーニング)、昼のミラノサンド、ティータイムのケーキセットなど時間帯別のセットメニューや季節ごとの新商品がお客様のご支持を頂き、販売数が順調に推移したことで、既存店は前年プラスを維持。

* レストラン部門は、昨年7月のTV放映の反動減もあり、既存店の売上が苦戦も、業態変更などにより全店売上は堅調に推移。

* 一般卸売上については、昨年の震災需要の反動から売上苦戦。チルド飲料、ドリップカフェなど、コンビニやスーパー向けは下期回復傾向に。

* その他の営業収入は、加盟金、ロイヤリティ、店舗設計などの収入。

5. 店舗数に関する状況

Number of Shops



☆新規出店状況 Number of Newly Opened Shops

業態及び店舗種別 Business & RC/FC Type		国内出店 Domestic Opened	海外出店 Overseas Opened
ドトールコーヒーショップ Doutor Coffee Shop	加盟店	11	0
	直営店	4	1
	合計	15	0
エクセルシオール カ フェ Excelsior Café	加盟店	0	0
	直営店	0	0
	合計	0	0
その他 Other	加盟店	0	0
	直営店	2	0
	合計	2	0
加盟店合計 FC Total		11	0
直営店合計 RC Total		6	1
小計 Sub Total		17	1
洋麺屋 五右衛門 Pasta Goemon	直営店	3	1
その他 Other	直営店	6	0
小計 Sub Total		9	1
D&N CafeRestaurant	直営店	0	0
Sunnery's	直営店	2	0
合計		28	2

新規出店総合計 **30**

☆地域別店舗数

信越・北陸	: 23店舗	北海道	: 36店舗
関西	: 212店舗	東北	: 86店舗
中国	: 32店舗	関東	: 1,270店舗
四国	: 10店舗	中部	: 138店舗
九州・沖縄	: 82店舗		
【海外】			
シンガポール	: 16店舗		
中国・上海	: 4店舗		
台湾	: 2店舗		

☆業態別店舗数推移 Number of Shops by Business

		09年2月 FY2008	10年2月 FY2009	11年2月 FY2010	12年2月 FY2011	12年8月 FY2012
ドトールコーヒーショップ Doutor Coffee Shop	全店	1,124	1,115	1,118	1,120	1,115
	(うちFC)	975	971	974	975	966
エクセルシオール カフェ Excelsior Caffé	全店	175	180	171	162	157
	(うちFC)	36	43	38	37	37
カフェ コロラド Café Colorado	全店	109	99	90	79	77
	(うちFC)	108	97	88	77	75
その他 Others	全店	35	23	62	60	60
	(うちFC)	7	4	5	5	5
ドトールコーヒー小計 Doutor Sub Total		1,443	1,417	1,441	1,421	1,409
		1,126	1,115	1,105	1,094	1,083
洋麺屋 五右衛門 Pasta Goemon		163	186	201	207	209
その他 Other		212	223	220	211	215
日本レストランシステム小計 NRS Sub Total		375	409	421	418	424
サンメリー Sunnery's			34	38	43	43
D&Nカフェレストラン D&N CafeRestaurant			12	15	14	13
ホールディングス小計 HD Total (Domestic)		1,818	1,872	1,915	1,896	1,889
		1,126	1,115	1,105	1,094	1,083
D&Nインターナショナル D&N International					14	16
					4	4
					2	2
海外計					20	22
ホールディングス合計 HD Total		1,818	1,872	1,915	1,916	1,911
		1,126	1,115	1,105	1,094	1,083

☆業態変更 Number of Business Condition Change

グループ合計 24 店舗

グループ内業態変更は、閉店及び新店でカウントしております。

6. トピックス① TOPICS

洋菓子製造部門 D&Nコンフェクショナリーの取組み

2012年8月22日(水)より大丸東京店B1に、
新しいコンセプトのスイーツショップ「Qi_to_wa」(きとわ)をオープン。
D&Nコンフェクショナリーとして初めての直営常設店舗となります。

【お濃茶ラング・ド・シャ「花のごとく」】

茶匠選りすぐりの茶葉から生まれたお濃茶ラング・ド・シャは、最高級の素材と
匠の技との出会いが生んだ珠玉の逸品。

抹茶本来の甘みと旨み、そして香りを閉じ込めて焼き上げたクッキーに、
エアーをたっぷりと抱き込ませたホワイトチョコをサンドしました。

【商品名】

お濃茶ラング・ド・シャ「花のごとく」

【販売価格】	5枚入り	630円
	10枚入り	1260円
	15枚入り	1890円
	20枚入り	2520円



7. トピックス② 海外展開の状況 TOPICS

DOUTOR NRS HD

シンガポール

2012年4月
洋麺屋五右衛門6号店出店
2012年8月
ドトールコーヒーショップ初出店
※現在、グループ全体で16店舗を運営中
11月には星乃珈琲店も初出店予定。
また、五右衛門の新規出店も複数計画。

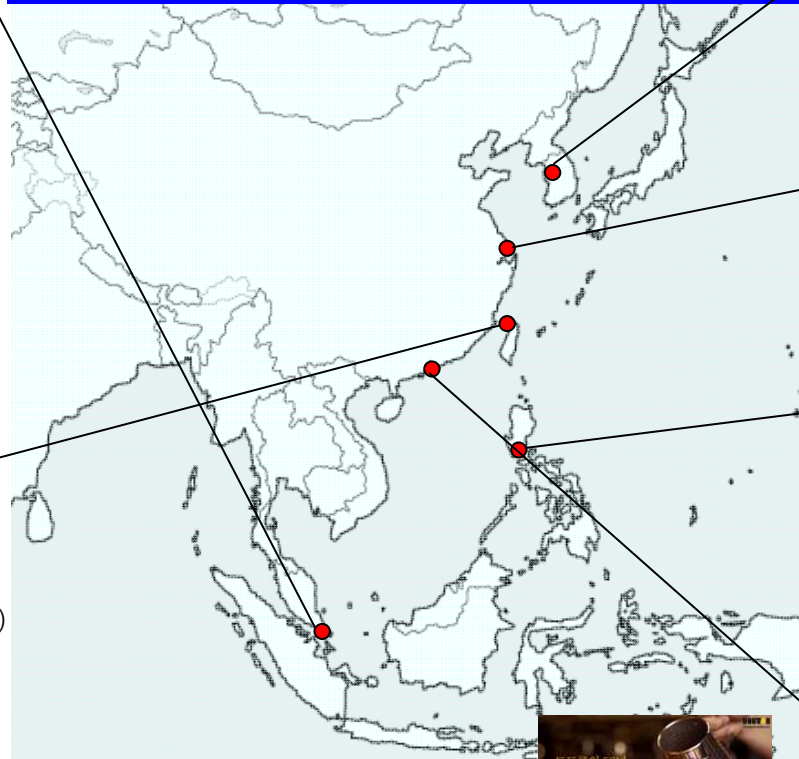


台湾

2012年12月
洋麺屋五右衛門初出店を計画
(ドトールコーヒーショップと併設出店)
※ドトールコーヒーショップ2店舗を運営中
また、DCS4号店も12月に新規出店予定



ドトール・日レスホールディングスでは、
アジア全域をターゲットに、海外事業を展開しております



韓国

今期中(予定)
洋麺屋五右衛門初出店を計画
※韓国の市場調査を兼ねた新規出店。

上海(中国)

洋麺屋五右衛門、洋食寅八軒
計4店舗を運営。新規出店検討中。

フィリピン

2012年10月
洋麺屋五右衛門初出店
(フランチャイズでの進出)
※1号店の状況を確認した上で、
多店舗化を目指す方向で検討中。

香港

今期中(予定)
洋麺屋五右衛門初出店を計画
※香港の市場調査を兼ねた新規出店。

【卸売事業】

コーヒー飲料事業の海外展開
チルドPET飲料などを中心に、
韓国および台湾にて展開中。

