



## 株式会社ドトール・日レスホールディングス

### 2012年2月期 第2四半期 決算補足説明資料

#### 2012年2月期 第2四半期 決算補足説明資料

1. 平成24年2月期 第2四半期業績決算サマリー【連結】
2. 平成24年2月期 第2四半期業績
3. 主要事業会社の損益
4. 売上高の概況【連結】
5. 店舗数に関する状況
6. トピックス

# 1.平成24年('12)2月期 第2四半期決算業績サマリー【連結】

(平成23年3月～平成24年8月) 1<sup>st</sup> Half of FY 2011, Consolidated (summary)

**DOUTOR NRS HD**

ドトール・日レスホールディングス Doutor NichiRes HD			平成22年8月期	平成23年8月期	前期比	
			2010/8 実績	2011/8 実績	増減額 (increase)	増減率 (%change)
売上高	Net Sales	百万円(¥ mil)	53,171	54,656	1,485	102.8%
営業利益	Operating income	百万円(¥ mil)	4,387	3,798	△ 589	86.6%
経常利益	Ordinary income	百万円(¥ mil)	4,611	4,001	△ 610	86.8%
四半期純利益	Net income	百万円(¥ mil)	2,464	1,229	△ 1,235	49.9%
一株当り当期純利益	Net income per share	円(¥)	¥48.86	¥25.03	△ 23.83	51.2%
一株当り当期自己資本	Stockholders' equity per share	円(¥)	¥1,620.35	¥1,664.98	44.63	102.8%
一株当り配当金	Dividends per share	円(¥)	¥13.00	¥13.00	0.00	100.0%
配当性向	Pay out ratio	(%)	-	-	-	-
自己資本比率	Shareholders' equity ratio	(%)	78.6%	77.3%		
自己資本当期純利益率	ROE	(%)	-	-	-	-
総資本当期純利益率	ROA	(%)	-	-	-	-

			平成22年8月期 2010/8	平成23年8月期 2011/8
総資産	Total Assets	百万円(¥mil)	103,955	105,687
純資産	Shareholder' Equity	百万円(¥mil)	81,753	81,816
期末発行済株式数	Number of shares outstanding as of year-end	千株(in thousand)	50,609,761	50,609,761
期中平均株式数	Average number of shares outstanding	千株(in thousand)	50,427,950	49,098,419

営業活動によるキャッシュフロー	Operating Activities	百万円(¥ mil)	5,860	3,236
投資活動によるキャッシュフロー	Investing Activities	百万円(¥ mil)	△ 2,719	△ 1,009
財務活動によるキャッシュフロー	Financing Activities	百万円(¥ mil)	△ 1,294	△ 417
現金&現金等価物(期末)	Cash & Cash Equivaients, End of Year	百万円(¥ mil)	19,519	20,810

設備投資	Capital Expenditures	百万円(¥mil)	3,838	1,639
減価償却費	Depreciation	百万円(¥mil)	1,784	1,862
新規出店数	Number of New Open Shops	店	36	25
社員数	Number of Employees	人	2,341	2,404

## 2.平成24年2月期 第2四半期業績【連結】

(平成23年3月～平成23年8月) 1<sup>st</sup> Half of FY 2011, Consolidated

**DOUTOR NRS HD**

(百万円)(¥ mil)

ドトール・日レスホールディングス  
Doutor NichiRes HD

### 第2四半期連結【Consolidated】

	2012/2月期 計画 Plan for 2Q FY11	2011年2月期 第2四半期実績 Results of 2 Quarter, FY 2010	2012年(平成24年)2月期 第2四半期実績 Results of 2 Quarter, FY 2011					
	金額 Actual	金額 Actual	売上比 Ratio	金額 Actual	売上比 Ratio	前年増減額 Increase	前年同期比 vs Prev.	計画比 vs Budget
売上高 Net Sales	54,006	53,171	100.0%	54,656	100.0%	1,485	102.8%	101.2%
粗利益 Gross Profit	32,129	32,196	60.6%	31,870	58.3%	△ 326	99.0%	99.2%
販売管理費 Selling, General and Administrative expenses	28,269	27,808	52.3%	28,071	51.4%	263	100.9%	99.3%
人件費 Personal expenses	11,600	11,748	22.1%	11,480	21.0%	△ 268	97.7%	99.0%
その他 Other	16,669	16,059	30.2%	16,591	30.4%	532	103.3%	99.5%
営業利益 Operating income	3,859	4,387	8.3%	3,798	6.9%	△ 589	86.6%	98.4%
営業外収益 Non-operating income	379	300	0.6%	270	0.5%	△ 30	90.0%	71.2%
営業外費用 Non-operating expense	83	76	0.1%	67	0.1%	△ 9	88.2%	80.7%
経常利益 Ordinary income	4,155	4,611	8.7%	4,001	7.3%	△ 610	86.8%	96.3%
特別利益 Extraordinary income	63	119	0.2%	62	0.1%	△ 57	52.1%	98.4%
特別損失 Extraordinary Losses	1,099	268	0.5%	1,144	2.1%	876	426.9%	104.1%
税金等調整前四半期純利益 Income before income taxes	3,119	4,463	8.4%	2,919	5.3%	△ 1,544	65.4%	93.6%
四半期純利益 Net income	1,530	2,464	4.6%	1,229	2.2%	△ 1,235	49.9%	80.3%

新規出店数 New Stores	30	36	25	△ 11	69.4%	83.3%
減価償却費 Depreciation	1,900	1,784	1,862	78	104.4%	98.0%
設備投資額 Capital investment	2,200	3,838	1,639	△ 2,199	42.7%	74.5%

### 売上高のポイント

\*グループ既存店売上の上期累計は東日本大震災の影響もあり苦戦。(3～8月累計 既存店売上高前年比)

	既存店	全店
ドトール	△4.5%	△4.2%
日レス	△1.0%	△0.2%

\*M&A効果による売上増加  
(カフェラミル他2か月分570百万円)

\*一般卸(チルド飲料など)が順調に推移。

### 一般管理費のポイント

\*シフト管理などの徹底により人件費の抑制が進展。

\*卸売増収による配送費用の増加などと、ラミル他事業買収に伴う経費増。

### 特別損益のポイント

<特別利益>  
その他 62百万円

<特別損失>  
固定資産除却損 95百万円  
店舗閉鎖損 64百万円  
投資有価証券評価損 459百万円  
資産除去債務費用 420百万円  
その他 103百万円 3

### 3. 主要事業会社の損益(参考)

1st Half of FY 2011, Non-Consolidated



(百万円)(¥ mil)

	ドトールコーヒー DoutorCoffee						日本レストランシステム NipponRestaurantSystem						その他 Others	
	平成23年2月期		平成24年2月期		前期比		平成23年2月期		平成24年2月期		前期比		平成24年2月期	
	2011/2 2Q実績	売上比 Ratio	2012/2 2Q実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change	2011/2 2Q実績	売上比 Ratio	2012/2 2Q実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change	2012/2 2Q実績	売上比 Ratio
売上高 Net Sales	35,530	100.0%	36,741	100.0%	1,211	103.4%	15,242	100.0%	15,376	100.0%	134	100.9%	4,333	100.0%
粗利益 Gross Profit	18,871	53.1%	18,322	49.9%	△ 549	97.1%	11,402	74.8%	11,403	74.2%	1	100.0%	2,125	49.0%
販売管理費 Selling, General and Administrative expenses	16,144	45.4%	16,429	44.7%	285	101.8%	9,762	64.0%	9,518	61.9%	△ 244	97.5%	1,959	45.2%
人件費 Personal expenses	6,048	17.0%	5,769	15.7%	△ 279	95.4%	4,563	29.9%	4,463	29.0%	△ 100	97.8%	938	21.6%
その他 Other	10,096	28.4%	10,659	29.0%	563	105.6%	5,198	34.1%	5,055	32.9%	△ 143	97.2%	1,021	23.6%
営業利益 Operating income	2,726	7.7%	1,893	5.2%	△ 833	69.4%	1,640	10.8%	1,884	12.3%	244	114.9%	166	3.8%
営業外収益 Non-operating income	233	0.7%	225	0.6%	△ 8	96.6%	55	0.4%	48	0.3%	△ 7	87.3%	7	0.2%
営業外費用 Non-operating expense	47	0.1%	40	0.1%	△ 7	85.1%	15	0.1%	10	0.1%	△ 5	66.7%	13	0.3%
経常利益 Ordinary income	2,912	8.2%	2,078	5.7%	△ 834	71.4%	1,679	11.0%	1,922	12.5%	243	114.5%	160	3.7%
特別利益 Extraordinary Income	119	0.3%	18	0.0%	△ 101	15.1%	2	0.0%	43	0.3%	41	2150.0%	0	0.0%
特別損失 Extraordinary Losses	71	0.2%	698	1.9%	627	983.1%	181	1.2%	424	2.8%	243	234.3%	20	0.5%
税金等調整前四半期純利益 Income before income taxes	2,960	8.3%	1,398	3.8%	△ 1,562	47.2%	1,500	9.8%	1,541	10.0%	41	102.7%	139	3.2%
四半期純利益 Net income	1,707	4.8%	615	1.7%	△ 1,092	36.0%	833	5.5%	769	5.0%	△ 64	92.3%	67	1.5%

\* 上記数値については、グループ連結消去前(事業会社の子会社は含む)の数値となります。

\* その他は、事業子会社(D&Nコンフェクショナリー、D&Nカフェレストラン、サンメリー)の単純合算数値となります。

## 4. 売上高の概要【連結】

### Net Sales, Consolidated

**DOUTOR NRS HD**

(百万円)(¥ mil)

ドトール・日レスホールディングス Doutor NichiRes HD	平成23年2月期		平成24年2月期		前期比	
	2011/2 2Q実績	売上比 Ratio	2012/2 2Q実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change
売上高 Net Sales	53,171	100.0%	54,656	100.0%	1,485	102.8%
直営店 Directly Managed Stores	32,342	60.8%	32,203	58.9%	△ 139	99.6%
ドトールコーヒーショップ <sup>o</sup> Doutor Coffee Shop	5,872	11.0%	5,701	10.4%	△ 171	97.1%
エクセルシオール カフェ Excelsior Caffé	7,009	13.2%	6,345	11.6%	△ 664	90.5%
その他直営店(ドトール) Other Stores (Doutor)	2,079	3.9%	2,537	4.6%	458	122.0%
洋麺屋五右衛門 Pasta Goemon	7,415	13.9%	7,862	14.4%	447	106.0%
ハンバーグ俵屋 Hamburg TAWARA-YA	995	1.9%	924	1.7%	△ 71	92.9%
その他直営店(日レス) Other Stores (NRS)	6,328	11.9%	6,225	11.4%	△ 103	98.4%
D&Nカフェレストラン直営店 D&N CafeRestaurant Stores	510	1.0%	486	0.9%	△ 24	95.3%
サンメリー直営店 Sunmerry's Stores	2,134	4.0%	2,123	3.9%	△ 11	99.5%
卸売り Whole Sales	19,438	36.6%	20,929	38.3%	1,491	107.7%
FC向卸売上 Sales to FC	12,527	23.6%	12,259	22.4%	△ 268	97.9%
一般卸売上 Sales to others	6,910	13.0%	8,670	15.9%	1,760	125.5%
その他の営業収入 Other Sales	1,391	2.6%	1,523	2.8%	132	109.5%

\* ドトールのその他直営店は、  
カフェラミル、ニナス、オーバカナル  
(前年5月より連結化)の売上を含む。

\* レストラン部門は、  
既存店の売上が回復傾向を持続。

\* 一般卸売上については、  
チルド飲料、ドリップカフェなど、コン  
ビニヤスーパー向けが好調を持続。

\* その他の営業収入は、  
加盟金、ロイヤリティ、店舗設計  
などの収入。

# 5. 店舗数に関する状況

## Number of Shops



### ☆新規出店状況 Number of Newly Opened Shops

業態及び店舗種別 Business & RC/FC Type		国内出店 Domestic Opend	海外出店 Overseas Opend
ドトールコーヒーショップ Doutor Coffee Shop	加盟店	7	0
	直営店	1	0
	合計	8	0
エクセルシオール カフェ Excelsior Cafe	加盟店	1	0
	直営店	0	0
	合計	1	0
その他 Other	加盟店	0	0
	直営店	0	0
	合計	0	0
加盟店合計 FC Total		8	0
直営店合計 RC Total		1	0
小計 Sub Total		9	0
洋麺屋 五右衛門 Pasta Goemon	直営店	2	3
俵屋 (TAWARA-YA A)	直営店	0	0
その他 Other	直営店	5	1
小計 Sub Total		7	4
D&N CafeRestaurant	直営店	1	0
Sunnerry's	直営店	4	0
合計		21	4
新規出店総合計		25	

### ☆地域別店舗数

信越・北陸	: 23店舗	北海道	: 35店舗
関西	: 208店舗	東北	: 85店舗
中国	: 31店舗	関東	: 1,285店舗
四国	: 10店舗	中部	: 142店舗
九州・沖縄	: 86店舗		
【海外】			
シンガポール	: 11店舗		
中国・上海	: 3店舗		
台湾	: 2店舗		

### ☆業態別店舗数推移 Number of Shops by Business

		08年2月 FY2007	09年2月 FY2008	10年2月 FY2009	11年2月 FY2010	11年8月 FY2011
ドトールコーヒーショップ Doutor Coffee Shop	全店	1,147	1,124	1,115	1,118	1,111
	(うちFC)	998	975	971	974	972
エクセルシオール カフェ Excelsior Caffe	全店	178	175	180	171	168
	(うちFC)	35	36	43	38	37
カフェ コロラド Cafe Colorado	全店	117	109	99	90	86
	(うちFC)	116	108	97	88	84
その他 Others	全店	37	35	23	62	61
	(うちFC)	8	7	4	5	5
ドトールコーヒー小計 Sub Total	全店 (うちFC)	1,479 1,157	1,443 1,126	1,417 1,115	1,441 1,105	1,426 1,098
洋麺屋 五右衛門 Pasta Goemon		132	163	186	201	203
さんるーむ Sunroom		29	31	31	29	28
俵屋 (TAWARA-YA) Hamburg TAWARA-YA		2	13	32	37	37
その他 Other		177	168	160	154	154
NRS小計 Sub Total		340	375	409	421	422
サンメリー Sunnerry's				34	38	42
D&Nカフェレストラン Sub Total				12	15	15
グループ海外店舗 計 Overseas Stores of HD						16
ホールディングス合計 HD Total	全店 (うちFC)	1,819 1,157	1,818 1,126	1,872 1,115	1,915 1,105	1,921 1,098

### ☆業態変更 Number of Business Condition Change

グループ合計 9 店舗

グループ内業態変更は、閉店及び新店でカウントしております。



## 6. トピックス

### TOPICS

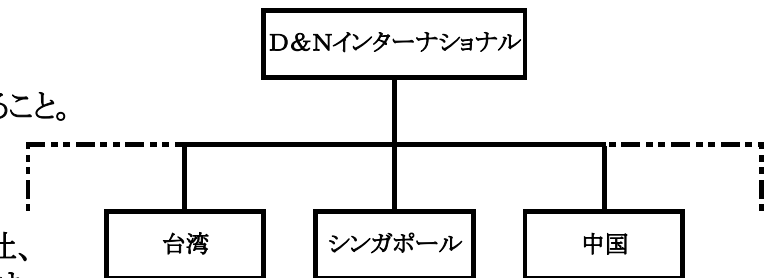
### 海外事業運営統括子会社

#### 【D&Nインターナショナル株式会社】設立

目的：リテールビジネスにおけるグローバル化を本格的に推進すること

役割：ホールディングスの持つ経営資源を最大限活かし、  
海外事業における戦略立案から推進まで、グループの経営を統括すること。  
\*カフェ、レストラン、ベーカリーほか、グループ業態の海外出店  
\*海外におけるM&Aなども視野に入れた業務の拡大

その他 日本レストランシステムが運営していたシンガポール及び中国の子会社、  
またドトールコーヒーが運営していた台湾のフランチャイズ店については、  
全てD&Nインターナショナル直轄の事業として移管いたしました。



#### ※海外展開 (2011.10.13時点)

シンガポール：11店舗 (洋麺屋 五右衛門、La Mian Xiao Long Baoほか)  
上海：3店舗 (洋麺屋 五右衛門ほか)  
台湾：2店舗 (ドトールコーヒーショップ)

#### 【今後の構想】

今後の展開としては、

1. シンガポール、台湾などにおける店舗の拡大
2. アジアを中心とした他国での店舗展開

を中心に、レストランおよびカフェなど多業態を出店していきます。  
店舗数は、今期末までに20店舗程度までの出店を図り、  
早期に50店舗程度の規模に拡大させることを目指しております。

なお、シンガポール・上海・台湾以外の海外への出店は、  
確定次第で都度お知らせいたします。

シンガポール  
洋麺屋 五右衛門



シンガポール  
The Asian Kitchen Dragon-Inn



台湾  
ドトールコーヒーショップ



中国:上海  
洋食屋 寅八軒

