



株式会社ドトール・日レスホールディングス

2021年2月期 第1四半期 決算補足説明資料

2021年2月期 第1四半期 決算補足説明資料

1. 令和3年2月期 第1四半期業績【連結】
2. 主要事業会社の損益
3. 売上高の概要【連結】
4. 店舗数に関する状況
5. トピックス【コロナ後、回復施策】
6. 今期計画

1.2021年2月期 第1四半期業績【連結】

(令和2年3月～令和2年5月) 1st Quarter of FY 2020, Consolidated



(百万円)(¥ mil)

ドトール・日レスホールディングス Doutor NichiRes HD	2021/2月期 1Q計画 Plan for 1Q FY20	2020年2月期 第1四半期実績 Results of 1st Quarter, FY 2019		2021年(令和3年)2月期 第1四半期実績 Results of 1st Quarter, FY 2020					
	金額 Actual	金額 Actual	売上比 Ratio	金額 Actual	売上比 Ratio	前年増減額 increase	前年同期比 vs Prev.	計画増減額 increase	計画比 vs budget
第1四半期連結【Consolidated】									
売上高 Net Sales	-	32,901	100.0%	18,902	100.0%	△ 13,999	57.5%	-	-
粗利益 Gross Profit	-	20,192	61.4%	9,994	52.9%	△ 10,198	49.5%	-	-
販売管理費 Selling, General and Administrative expenses	-	17,068	51.9%	12,227	64.7%	△ 4,841	71.6%	-	-
人件費 Personal expenses	-	7,556	23.0%	5,274	27.9%	△ 2,282	69.8%	-	-
その他 Other	-	9,512	28.9%	6,953	36.8%	△ 2,559	73.1%	-	-
営業利益 Operating income	-	3,123	9.5%	△ 2,234	-11.8%	△ 5,357	-71.5%	-	-
営業外収益 Non-operating income	-	47	0.1%	49	0.3%	2	104.3%	-	-
営業外費用 Non-operating expense	-	103	0.3%	80	0.4%	△ 23	77.7%	-	-
経常利益 Ordinary income	-	3,067	9.3%	△ 2,265	-12.0%	△ 5,332	-73.9%	-	-
特別利益 Extraordinary Income	-	7	0.0%	1	0.0%	△ 6	-	-	-
特別損失 Extraordinary Losses	-	64	0.2%	2,008	10.6%	1,944	3137.5%	-	-
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes	-	3,010	9.1%	△ 4,272	-22.6%	△ 7,282	-141.9%	-	-
親会社株主に帰属する当期純利益 Net income	-	1,877	5.7%	△ 4,505	-23.8%	△ 6,382	-240.0%	-	-

新規出店数 New Stores *海外出店除く	-	21
減価償却費 Depreciation	-	1,123
設備投資額 Capital investment	-	1,317

10
1,318
2,530

△ 11	47.6%	-	-
195	117.4%	-	-
1,213	192.1%	-	-

売上高・粗利のポイント

20/3～20/5月累計
既存店前年比

	売上高	客数
ドトール	50.4%	49.4%
日レス	62.0%	60.1%

* 当第1四半期は、新型コロナウイルスの感染拡大の影響により、3月度から徐々に店舗営業の時間短縮や一部休業が増加。4/7の政府による緊急事態宣言発令を受け、4/8から、お客様やスタッフの安全・安心を第一に考え、ドトール・日レスともに直営店を中心に多くの店舗が臨時休業を実施した結果、通常営業が困難となったことから前年比は大きく悪化となった。

粗利・一般管理費のポイント

* 管理コストの低減に努めたものの、人件費や賃料などが重く、初の赤字計上。また、休業に伴う原材料の廃棄などに伴いロス増加。構成比の変化もあり粗利率低下。

特別損益のポイント

<特別利益>	
その他	1百万円
<特別損失>	
固定資産除却損	38百万円
減損損失	103百万円
その他(コロナ関連)	1,866百万円

2. 主要事業会社の損益(参考)

Results of FY 2020, Non-Consolidated



(百万円)(¥ mil)

	ドトールコーヒー Doutor Coffee						日本レストランシステム Nippon Restaurant System						D&Nコンフェクショナリー&サンメリー合計					
	令和2年2月期		令和3年2月期		前期比		令和2年2月期		令和3年2月期		前期比		令和2年2月期		令和3年2月期		前期比	
	2020/2 1Q実績	売上比 Ratio	2021/2 1Q実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change	2020/2 1Q実績	売上比 Ratio	2021/2 1Q実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change	2020/2 1Q実績	売上比 Ratio	2021/2 1Q実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change
売上高 Net Sales	19,644	100.0%	11,712	100.0%	△ 7,932	59.6%	12,241	100.0%	6,352	100.0%	△ 5,889	51.9%	2,314	100.0%	1,446	100.0%	△ 868	62.5%
粗利益 Gross Profit	9,779	48.5%	4,751	48.9%	△ 5,028	48.6%	9,177	74.2%	4,450	74.7%	△ 4,727	48.5%	968	41.8%	578	40.0%	△ 390	59.7%
販売管理費 Selling, General and Administrative expenses	8,381	41.4%	5,744	42.0%	△ 2,637	68.5%	7,753	61.6%	5,655	65.0%	△ 2,098	72.9%	673	29.1%	613	42.4%	△ 60	91.1%
人件費 Personal expenses	2,947	14.8%	2,010	14.8%	△ 937	68.2%	3,895	30.2%	2,699	31.6%	△ 1,196	69.3%	329	14.2%	306	21.2%	△ 23	93.0%
その他 Other	5,433	26.6%	3,734	27.2%	△ 1,699	68.7%	3,857	31.4%	2,956	33.3%	△ 901	76.6%	343	14.8%	306	21.2%	△ 37	89.2%
営業利益 Operating income	1,398	7.1%	△ 993	6.9%	△ 2,391	-	1,423	12.6%	△ 1,205	9.7%	△ 2,628	-	293	12.7%	△ 34	-2.4%	△ 327	-
営業外収益 Non-operating income	23	0.1%	19	0.1%	△ 4	83.7%	14	0.1%	26	0.2%	12	185.7%	3	0.1%	1	0.1%	△ 2	33.3%
営業外費用 Non-operating expense	16	0.1%	14	0.1%	△ 2	87.5%	5	0.0%	3	0.0%	△ 2	60.0%	4	0.2%	4	0.3%	0	100.0%
経常利益 Ordinary income	1,405	7.1%	△ 988	6.9%	△ 2,393	-	1,431	12.7%	△ 1,182	9.9%	△ 2,613	-	293	12.7%	△ 36	-2.5%	△ 329	-
特別利益 Extraordinary income	0	0.0%	0	0.0%	0	-	7	0.6%	1	0.0%	△ 6	-	0	0.0%	0	0.0%	0	-
特別損失 Extraordinary Losses	44	0.5%	1,423	0.1%	1,379	3234.1%	20	0.0%	585	0.0%	565	2925.6%	0	0.0%	0	0.0%	0	-
税引前当期純利益 Income before income taxes	1,361	6.7%	△ 2,411	6.8%	△ 3,772	-	1,419	13.3%	△ 1,766	9.9%	△ 3,185	-	293	12.7%	△ 36	-2.5%	△ 329	-
当期純利益 Net income	851	4.4%	△ 2,455	4.5%	△ 3,306	-	912	8.7%	△ 1,915	6.2%	△ 2,827	-	190	8.2%	△ 55	-3.8%	△ 245	-

※ HDグループ間連結消去前の数値となります。

3. 売上高の概要【連結】

Net Sales, Consolidated



(百万円)(¥ mil)

	令和2年2月期		令和3年2月期		前期比	
	2020/2 1Q実績	売上比 Ratio	2021/2 1Q実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change
売上高 Net Sales	32,901	100.0%	18,902	100.0%	△ 13,999	57.5%
直営店 Directly Managed Stores	20,644	62.7%	9,773	51.7%	△ 10,871	47.3%
ドトールコーヒーショップ Doutor Coffee Shop	3,946	12.0%	1,341	7.1%	△ 2,605	34.0%
エクセルシオール カフェ Excelsior Caffe	2,501	7.6%	754	4.0%	△ 1,747	30.1%
その他直営店(ドトール) Other Stores (Doutor)	1,123	3.4%	529	2.8%	△ 594	47.1%
洋麺屋五右衛門 Pasta Goemon	3,563	10.8%	1,566	8.3%	△ 1,997	44.0%
星乃珈琲店 Hoshino Coffee Shop	4,133	12.6%	2,333	12.3%	△ 1,800	56.5%
その他直営店(日レス) Other Stores (NRS)	4,184	12.7%	2,167	11.5%	△ 2,017	51.8%
サンメリー直営店 Sunmerry's Stores	811	2.5%	730	3.9%	△ 81	90.0%
海外直営店 Overseas Stores	384	1.2%	353	1.9%	△ 31	91.9%
卸売り Whole Sales	11,538	35.1%	8,594	45.5%	△ 2,944	74.5%
FC向卸売上 Sales to FC	5,060	15.4%	3,151	16.7%	△ 1,909	62.3%
一般卸売上 Sales to others	6,477	19.7%	5,443	28.8%	△ 1,034	84.0%
その他の営業収入 Other Sales	719	2.2%	535	2.8%	△ 184	74.4%
加盟金収入 Participation Sales	18	0.1%	18	0.1%	0	100.0%
ロイヤリティ等収入 Royalty Sales	589	1.8%	445	2.4%	△ 144	75.6%
店舗設計等収入 Stores Design	112	0.3%	72	0.4%	△ 40	64.1%

当第1四半期においては、新型コロナウイルス感染拡大防止のため、通常営業が困難となった結果、

* 直営店は、DCS・EXC・五右衛門など、各業態店舗の多くが営業時間の短縮や店舗休業となったため、売上は大幅な減収。新規出店も4・5月はほぼ先送りとなった。

* ベーカリー業態のサンメリーは、持ち帰りなどの需要を取り込み、大幅な減収は避けることができた。

* フランチャイズ店舗も通常営業はほぼできず、大幅な減収。

* 一般卸売上
コーヒー卸では、量販店や通販事業は巣ごもり需要を取込み増収となったものの、主力となるコンビニ向けのチルド飲料やオフィスコーヒーなどが不振となり、大幅な減収。

4. 店舗数に関する状況

Number of Shops



☆新規出店状況 Number of Newly Opened Shops

業態及び店舗種別 Business & RC/FC Type		国内出店 Domestic Opened	海外出店 Overseas Opened
ドトールコーヒーショップ Doutor Coffee Shop	加盟店	3	0
	直営店	1	0
	合計	4	0
エクセルシオール カフェ Excelsior Cafe	加盟店	0	0
	直営店	0	0
	合計	0	0
その他 Other	加盟店	0	0
	直営店	1	0
	合計	1	0
加盟店合計 FC Total		3	0
直営店合計 RC Total		2	0
小計 Sub Total		5	0
洋麺屋 五右衛門 Pasta Goemon	直営店	0	0
	加盟店	0	0
	合計	0	0
星乃珈琲店 Hoshino Coffee Shop	直営店	1	0
	加盟店	3	0
	合計	4	0
その他 Other	直営店	1	0
	加盟店	0	0
	合計	1	0
小計 Sub Total		5	0
Sunmerry's 直営店		0	0
Premium Coffee & Tea 直営店		0	0
合計		10	0

☆事業会社別店舗数推移 Number of Shops by Enterprises

		17年02月 FY2016	18年02月 FY2017	19年02月 FY2018	20年02月 FY2019	20年5月 FY2020
ドトールコーヒーショップ Doutor Coffee Shop	全店	1,123	1,126	1,113	1,100	1,091
	(うちFC)	927	935	924	912	901
エクセルシオール カフェ Excelsior Cafe	全店	124	122	122	123	121
	(うちFC)	27	26	23	23	23
カフェ コロラド Cafe Colorado	全店	59	53	47	41	41
	(うちFC)	57	52	46	40	40
その他 Others	全店	43	48	45	47	48
	(うちFC)	3	2	2	2	2
ドトールコーヒー小計 Doutor Sub Total		1,349	1,349	1,327	1,311	1,301
(うちFC)		1,014	1,015	995	977	966
洋麺屋 五右衛門 Pasta Goemon	全店	193	190	193	197	194
	(うちFC)	3	1	1	0	0
星乃珈琲店 Hoshino Coffee Shop	全店	184	210	233	253	257
	(うちFC)	14	18	23	31	34
その他 Other		186	196	204	207	205
日本レストランシステム小計 NRS Sub Total		563	596	630	657	656
(うちFC)		17	19	24	31	34
サンメリー Sunmerry's	全店	36	41	41	41	41
	(うち星乃珈琲)	4	4	4	4	4
プレミアムコーヒー&ティー Premium Coffee & Tea		1	1	1	1	1
ホールディングス国内計 HD Total (Domestic)		1,959	1,987	1,999	2,010	1,999
(うちFC)		1,031	1,034	1,019	1,008	1,000
D&Nインターナショナル D&N International	シンガポール	10	12	11	12	12
	マレーシア	3	5	6	4	4
	台湾	4	1	1	2	2
	韓国	1	1	2	2	2
	その他	2	0	2	3	3
	海外計	20	19	22	23	23
ホールディングス総合計 HD Total		1,979	2,006	2,021	2,033	2,022

☆地域別店舗数

新規出店総合計 **10**

- 信越・北陸 : 37店舗
- 関西 : 246店舗
- 中国 : 45店舗
- 四国 : 8店舗
- 九州・沖縄 : 105店舗



- 北海道 : 46店舗
- 東北 : 96店舗
- 関東 : 1,265店舗
- 中部 : 151店舗

☆業態変更 Number of Business Condition Change

グループ合計 0 店舗

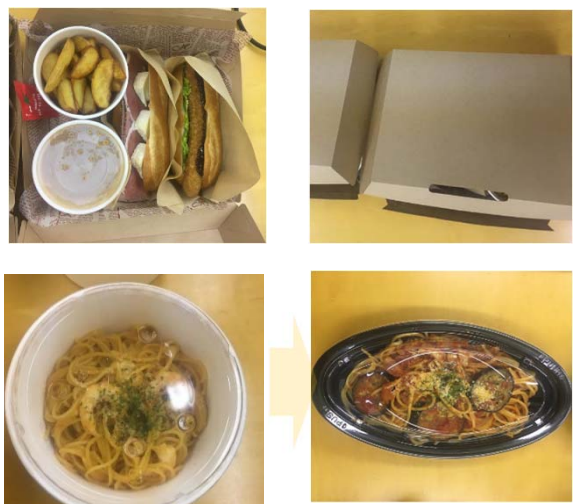
5. トピックス 【 コロナ後、回復施策 】

TOPICS 【 after CORONA , Recovery measures 】

【ニューノーマルに対応した取組み／テイクアウト商品および売店商品の拡充】

テイクアウトメニューの拡充

● ランチボックス
● テイクアウト包材変更



できます
テイクアウト
OK!
Take out

Coffee Tank/Box



2,800円 (税込8%) 2,900円 (税込8%)

6月8日～発売



- ティー系などメニューの拡充
- BOX単品販売など検討

Premium Ice Coffee



【テスト導入】
淹れたて・急冷式
[コーヒー氷+グラスポット(コーヒーバッグ)]

※ フルーティーな香りのアイスコーヒー 360円

卸売事業の拡大



夏以降、準備が整い次第で、さらに新たな取組みを実施します。

6. 今期計画

Plan for FY 2020 Financial Results, Consolidated

DOUTOR NRS HD

(百万円)(¥ mil)

ドトール・日レスホールディングス
Doutor NichiRes HD

連結【Consolidated】

	2020年2月期 Results of FY 2019		2021年(令和3年)2月期 Results of FY 2020			
	金額 Actual	売上比 Ratio	金額 Plan	売上比 Ratio	前年増減額 increase	増減率 %change
売上高 Net Sales	131,193	100.0%	105,021	100.0%	△ 26,172	80.1%
粗利益 Gross Profit	79,354	60.5%	62,413	59.4%	△ 16,941	78.7%
販売管理費 Selling, General and Administrative expenses	69,064	52.6%	62,607	59.6%	△ 6,457	90.7%
人件費 Personal expenses	29,900	22.8%	27,074	25.8%	△ 2,826	90.5%
その他 Other	39,164	29.9%	35,533	33.8%	△ 3,631	90.7%
営業利益 Operating income	10,289	7.8%	△ 193	-0.2%	△ 10,482	-
営業外収益 Non-operating income	194	0.1%	234	0.2%	40	120.6%
営業外費用 Non-operating expense	196	0.1%	100	0.1%	△ 96	51.0%
経常利益 Ordinary income	10,287	7.8%	△ 59	-0.1%	△ 10,346	-
特別利益 Extraordinary Income	249	0.2%	450	0.4%	201	180.7%
特別損失 Extraordinary Losses	944	0.7%	3,743	3.6%	2,799	396.5%
税引前当期純利益 Income before income taxes	9,593	7.3%	△ 3,352	-3.2%	△ 12,945	-
親会社株主に帰属する当期純利益 Profit attributable to owners of parent	6,058	4.6%	△ 4,147	-3.9%	△ 10,205	-

新規出店数 New Stores	68	94	26	138.2%
減価償却費 Depreciation	4,659	4,795	136	102.9%
設備投資額 Capital investment	6,564	7,020	456	106.9%

【今期計画の前提】

(出店閉店)

	ドトール	日レス
新規出店	42店	50店
退店	36店	10店
*グループ全体で94店舗(海外含)程度の出店。		

(既存店前年比)

	ドトール	日レス
既存店	80%	81%
*既存店計画は年間平均。		

【主要事業会社の計画】

		20/2月期	21/2月期	対前年比	
		(実績)	(計画)	金額	前期比
ド ト ー ル	売上高	79,813	64,296	△ 15,517	80.6%
	営業利益	4,846	△ 374	△ 5,220	-
	経常利益	4,880	△ 297	△ 5,177	-
	当期利益	2,904	△ 2,528	△ 5,432	-
日 レ ス	売上高	47,283	39,754	△ 7,529	84.1%
	営業利益	4,436	337	△ 4,099	7.6%
	経常利益	4,497	403	△ 4,094	9.0%
	当期利益	2,569	△ 1,575	△ 4,144	-

■業績の見通し等、将来の情報に関する注意事項

本資料に掲載されている業績の見通し等将来に関する情報は、現在入手可能な情報に基づいて当社経営陣が合理的と判断したものです。実際の業績は市場動向、経済情勢など様々な要因の変化により大きく異なる可能性がありますことをご承知おき下さい。また、資料配布の目的が、当社株式の保有継続および追加購入を推奨するものではないことも、合わせてご理解いただきますようお願い申し上げます。