



株式会社ドトール・日レスホールディングス

2020年2月期 第1四半期 決算補足説明資料

2020年2月期 第1四半期 決算補足説明資料

1. 令和2年2月期 第1四半期業績【連結】
2. 主要事業会社の損益
3. 売上高の概要【連結】
4. 店舗数に関する状況
5. トピックス【ドトールバリューカード+α】

1.2020年2月期 第1四半期業績【連結】

(令和元年3月～令和元年5月) 1st Quarter of FY 2019, Consolidated



(百万円)(¥ mil)

ドトール・日レスホールディングス
Doutor NichiRes HD

第1四半期連結【Consolidated】

	2020/2月期 1Q計画 Plan for 1Q FY19	2019年2月期 第1四半期実績 Results of 1st Quarter, FY 2018	2020年(令和2年)2月期 第1四半期実績 Results of 1st Quarter, FY 2019						
	金額 Actual	金額 Actual	売上比 Ratio	金額 Actual	売上比 Ratio	前年増減額 increase	前年同期比 vs Prev.	計画増減額 increase	計画比 vs budget
売上高 Net Sales	32,884	32,760	100.0%	32,901	100.0%	141	100.4%	17	100.1%
粗利益 Gross Profit	20,192	19,725	60.2%	20,192	61.4%	467	102.4%	0	100.0%
販売管理費 Selling, General and Administrative expenses	17,375	16,981	51.8%	17,068	51.9%	87	100.5%	△ 307	98.2%
人件費 Personal expenses	7,748	7,369	22.5%	7,556	23.0%	187	102.5%	△ 192	97.5%
その他 Other	9,627	9,612	29.3%	9,512	28.9%	△ 100	99.0%	△ 115	98.8%
営業利益 Operating income	2,817	2,742	8.4%	3,123	9.5%	381	113.9%	306	110.9%
営業外収益 Non-operating income	61	47	0.1%	47	0.1%	0	100.0%	△ 14	76.9%
営業外費用 Non-operating expense	38	35	0.1%	103	0.3%	68	294.3%	65	270.4%
経常利益 Ordinary income	2,840	2,754	8.4%	3,067	9.3%	313	111.4%	227	108.0%
特別利益 Extraordinary Income		0	0.0%	7	0.0%	7	-	7	-
特別損失 Extraordinary Losses	39	22	0.1%	64	0.2%	42	290.9%	25	166.2%
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes	2,802	2,731	8.3%	3,010	9.1%	279	110.2%	208	107.4%
親会社株主に帰属する当期純利益 Net income	1,770	1,726	5.3%	1,877	5.7%	151	108.7%	107	106.1%

新規出店数 New Stores *海外出店除く	28	25
減価償却費 Depreciation	1,155	1,085
設備投資額 Capital investment	1,500	1,691

	21	△ 4	84.0%	△ 7	75.0%
	1,123	38	103.5%	△ 32	97.2%
	1,317	△ 374	77.9%	△ 183	87.8%

売上高・粗利のポイント

19/3～19/5月累計

既存店前年比

	売上高	客数
ドトール	99.2%	98.6%
日レス	100.0%	98.7%

* ドトールコーヒーは、DVC専用アプリの運用を開始するなど、お客様の利便性を高め、リピート率の向上に一定の成果が見られた。しかしながら、10連休の影響で昨年比で店舗休業が増加し稼働日数低下により微減。

* 日本レストランシステムは、新店の増収効果に加え、既存店も前期比100%で推移した結果、売上は順調に推移。

粗利・一般管理費のポイント

* 原価上昇一服感、卸売構成比の低下、メニュー改善などにより、粗利率上昇。

* 前期末からの人件費改善効果が継続。グループ間共有化を更に推進し安定化。

特別損益のポイント

<特別利益> その他	7百万円
<特別損失> 固定資産除却損	3百万円
減損損失	60百万円

2. 主要事業会社の損益(参考)

Results of FY 2019, Non-Consolidated



(百万円)(¥ mil)

	ドトールコーヒー Doutor Coffee						日本レストランシステム Nippon Restaurant System						D&Nコンフェクショナリー & サンメリー合計					
	平成31年2月期		令和2年2月期		前期比		平成31年2月期		令和2年2月期		前期比		平成31年2月期		令和2年2月期		前期比	
	2019/2	売上比	2020/2	売上比	増減額	増減率	2019/2	売上比	2020/2	売上比	増減額	増減率	2019/2	売上比	2020/2	売上比	増減額	増減率
	1Q実績	Ratio	1Q実績	Ratio	increase	%change	1Q実績	Ratio	1Q実績	Ratio	increase	%change	1Q実績	Ratio	1Q実績	Ratio	increase	%change
売上高 Net Sales	20,078	100.0%	19,644	100.0%	△ 434	97.8%	11,691	100.0%	12,241	100.0%	550	104.7%	2,370	100.0%	2,314	100.0%	△ 56	97.6%
粗利益 Gross Profit	9,820	48.5%	9,779	48.9%	△ 41	99.6%	8,733	74.2%	9,177	74.7%	444	105.1%	932	39.3%	968	41.8%	36	103.9%
販売管理費 Selling, General and Administrative expenses	8,435	41.4%	8,381	42.0%	△ 54	99.4%	7,594	61.6%	7,753	65.0%	159	102.1%	677	28.6%	673	29.1%	△ 4	99.4%
人件費 Personal expenses	2,970	14.8%	2,947	14.8%	△ 23	99.2%	3,786	30.2%	3,895	31.6%	109	102.9%	341	14.4%	329	14.2%	△ 12	96.5%
その他 Other	5,465	26.6%	5,433	27.2%	△ 32	99.4%	3,808	31.4%	3,857	33.3%	49	101.3%	335	14.1%	343	14.8%	8	102.4%
営業利益 Operating income	1,384	7.1%	1,398	6.9%	14	101.0%	1,139	12.6%	1,423	9.7%	284	124.9%	254	10.7%	293	12.7%	39	115.4%
営業外収益 Non-operating income	23	0.1%	23	0.1%	0	100.0%	23	0.1%	14	0.2%	△ 9	60.9%	2	0.1%	3	0.1%	1	150.0%
営業外費用 Non-operating expense	15	0.1%	16	0.1%	1	106.7%	4	0.0%	5	0.0%	1	125.0%	4	0.2%	4	0.2%	0	100.0%
経常利益 Ordinary income	1,392	7.1%	1,405	6.9%	13	100.9%	1,158	12.7%	1,431	9.9%	273	123.6%	252	10.6%	293	12.7%	41	116.3%
特別利益 Extraordinary Income	0	0.0%	0	0.0%	0	-	0	0.6%	7	0.0%	7	-	0	0.0%	0	0.0%	0	-
特別損失 Extraordinary Losses	18	0.5%	44	0.1%	26	244.4%	3	0.0%	20	0.0%	17	666.7%	0	0.0%	0	0.0%	0	-
税引前当期純利益 Income before income taxes	1,374	6.7%	1,361	6.8%	△ 13	99.1%	1,155	13.3%	1,419	9.9%	264	122.9%	251	10.6%	293	12.7%	42	116.7%
当期純利益 Net income	896	4.4%	851	4.5%	△ 45	95.0%	728	8.7%	912	6.2%	184	125.3%	164	6.9%	190	8.2%	26	115.9%

※ HDグループ間連結消去前の数値となります。

3. 売上高の概要【連結】

Net Sales, Consolidated



(百万円)(¥ mil)

ドトール・日レスホールディングス Doutor NichiRes HD	平成31年2月期		令和2年2月期		前期比	
	2019/2 1Q実績	売上比 Ratio	2020/2 1Q実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change
売上高 Net Sales	32,760	100.0%	32,901	100.0%	141	100.4%
直営店 Directly Managed Stores	20,226	61.7%	20,644	62.7%	418	102.1%
ドトールコーヒーショップ ^o Doutor Coffee Shop	3,990	12.2%	3,946	12.0%	△ 45	98.9%
エクセルシオール カフェ Excelsior Caffe	2,467	7.5%	2,501	7.6%	34	101.4%
その他直営店(ドトール) Other Stores (Doutor)	1,263	3.9%	1,123	3.4%	△ 141	88.9%
洋麺屋五右衛門 Pasta Goemon	3,336	10.2%	3,563	10.8%	227	106.8%
星乃珈琲店 Hoshino Coffee Shop	3,982	12.2%	4,133	12.6%	151	103.8%
その他直営店(日レス) Other Stores (NRS)	3,917	12.0%	4,184	12.7%	267	106.8%
サンメリー直営店 Sunmerry's Stores	894	2.7%	811	2.5%	△ 82	90.8%
海外直営店 Overseas Stores	377	1.2%	384	1.2%	7	101.8%
卸売り Whole Sales	11,760	35.9%	11,538	35.1%	△ 222	98.1%
FC向卸売上 Sales to FC	5,265	16.1%	5,060	15.4%	△ 204	96.1%
一般卸売上 Sales to others	6,495	19.8%	6,477	19.7%	△ 18	99.7%
その他の営業収入 Other Sales	774	2.4%	719	2.2%	△ 55	92.9%
加盟金収入 Participation Sales	14	0.0%	18	0.1%	5	133.3%
ロイヤリティ等収入 Royalty Sales	600	1.8%	589	1.8%	△ 11	98.2%
店舗設計等収入 Stores Design	161	0.5%	112	0.3%	△ 49	69.8%

* ドトールコーヒーの既存店は、DCS・EXCともに、積極的な新商品を導入。ドトールバリューカード専用アプリの運用を開始することでお客様の利便性向上、既存店は10連休の影響もあり、稼働日数の低下から微減も計画は上回る推移。

* 日本レストランシステムの既存店は、星乃珈琲と五右衛門の主力業態が順調に推移し、売上前年比100%超と計画を上回る。新規出店の効果も伴い売上拡大。

* 海外売上はほぼ横這い。

* 一般卸売上

コーヒー卸では、積極的な新商品の投入、新たな商品開発・販売も進め、業容拡大に注力。ほぼ計画通りの進捗。

4. 店舗数に関する状況

Number of Shops



☆新規出店状況 Number of Newly Opened Shops

業態及び店舗種別 Business & RC/FC Type		国内出店 Domestic Opened	海外出店 Overseas Opened
ドトールコーヒーショップ Doutor Coffee Shop	加盟店	6	0
	直営店	0	0
	合計	6	0
エクセルシオール カフェ Excelsior Caffé	加盟店	1	0
	直営店	1	0
	合計	2	0
その他 Other	加盟店	0	0
	直営店	1	0
	合計	1	0
加盟店合計 FC Total		7	0
直営店合計 RC Total		2	0
小計 Sub Total		9	0
洋麺屋 五右衛門 Pasta Goemon	直営店	0	0
	加盟店	0	0
	合計	0	0
星乃珈琲店 Hoshino Coffee Shop	直営店	6	1
	加盟店	3	0
	合計	9	1
その他 Other	直営店	3	0
	加盟店	0	0
	合計	3	0
小計 Sub Total		12	1
Sunmerry's 直営店		0	0
Premium Coffee & Tea 直営店		0	0
合計		21	1

☆地域別店舗数

新規出店総合計 **22**

- 信越・北陸 : 36店舗
- 関西 : 243店舗
- 中国 : 41店舗
- 四国 : 8店舗
- 九州・沖縄 : 105店舗



- 北海道 : 45店舗
- 東北 : 97店舗
- 関東 : 1,273店舗
- 中部 : 150店舗

☆事業会社別店舗数推移 Number of Shops by Enterprises

		16年2月 FY2015	17年02月 FY2016	18年2月 FY2017	19年2月 FY2018	19年5月 FY2019
ドトールコーヒーショップ Doutor Coffee Shop	全店	1,105	1,123	1,126	1,113	1,108
	(うちFC)	919	927	935	924	920
エクセルシオール カフェ Excelsior Caffé	全店	131	124	122	122	122
	(うちFC)	27	27	26	23	23
カフェ コロラド Cafe Colorado	全店	66	59	53	47	45
	(うちFC)	63	57	52	46	44
その他 Others	全店	46	43	48	45	45
	(うちFC)	3	3	2	2	2
ドトールコーヒー小計 Doutor Sub Total	全店 (うちFC)	1,348	1,349	1,349	1,327	1,320
洋麺屋 五右衛門 Pasta Goemon	全店	206	193	190	193	193
	(うちFC)	3	3	1	1	0
星乃珈琲店 Hoshino Coffee Shop	全店	161	184	210	233	241
	(うちFC)	7	14	18	23	26
その他 Other		169	186	196	204	202
日本レストランシステム小計 NRS Sub Total	全店 (うちFC)	536	563	596	630	636
サンメリー Sunmerry's	全店 (うち星乃珈琲)	35	36	41	41	41
プレミアムコーヒー&ティ Premium Coffee & Tea	全店	0	1	1	1	1
ホールディングス国内計 HD Total (Domestic)	全店 (うちFC)	1,928	1,959	1,987	1,999	1,998
D&Nインターナショナル D&N International	シンガポール	12	10	12	11	12
	マレーシア	0	3	5	6	6
	台湾	4	4	1	1	1
	韓国	1	1	1	2	2
	その他	2	2	0	2	2
	海外計	19	20	19	22	23
	ホールディングス総合計 HD Total	全店	1,947	1,979	2,006	2,021

☆業態変更 Number of Business Condition Change

グループ合計 7店舗

※グループ間での業態変更は出店・閉店でカウント

5. トピックス 【 DoutorValueCard + α 】 TOPICS 【DoutorValueCard +α】

DOUTOR NRS HD

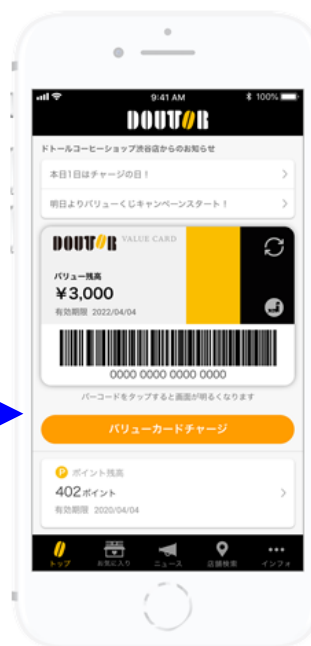


- ①スマートフォンで簡単決済
- ②クレジットチャージが可能
- ③お得な情報配信
- ④ご当地カードコレクション
- ⑤店舗検索



アプリのコンテンツは、
今後順次拡充します。

アプリのトップ画面



※画像はイメージです。

6/3よりd POINTも開始



ドトールコーヒーでは、キャッシュレス化によるスピード決済対応を推進し、さらなるお客様の利便性とサービス向上に取り組んでまいります。