



株式会社ドトール・日レスホールディングス

2019年2月期 第1四半期
決算補足説明資料

2019年2月期 第1四半期 決算補足説明資料

1. 平成31年2月期 第1四半期業績【連結】
2. 主要事業会社の損益
3. 売上高の概要【連結】
4. 店舗数に関する状況
5. トピックス【新業態の進展】

1.平成31年2月期 第1四半期業績【連結】

(平成30年3月～平成30年5月) 1st Quarter of FY 2018, Consolidated



(百万円)(¥ mil)

ドトール・日レスホールディングス Doutor NichiRes HD	2019/2月期 1Q計画 Plan for 1Q FY18	2018年2月期 第1四半期実績 Results of 1st Quarter, FY 2017		2019年(平成31年)2月期 第1四半期実績 Results of 1st Quarter, FY 2018					
	金額 Actual	金額 Actual	売上比 Ratio	金額 Actual	売上比 Ratio	前年増減額 increase	前年同期比 vs Prev.	計画増減額 increase	計画比 vs budget
第1四半期連結【Consolidated】									
売上高 Net Sales	33,614	33,054	100.0%	32,760	100.0%	△ 294	99.1%	△ 854	97.5%
粗利益 Gross Profit	20,214	19,629	59.4%	19,725	60.2%	96	100.5%	△ 489	97.6%
販売管理費 Selling, General and Administrative expenses	17,142	16,422	49.7%	16,982	51.8%	560	103.4%	△ 160	99.1%
人件費 Personal expenses	7,320	7,133	21.6%	7,520	23.0%	387	105.4%	200	102.7%
その他 Other	9,822	9,288	28.1%	9,462	28.9%	174	101.9%	△ 360	96.3%
営業利益 Operating income	3,072	3,207	9.7%	2,742	8.4%	△ 465	85.5%	△ 330	89.3%
営業外収益 Non-operating income	31	47	0.1%	47	0.1%	0	100.0%	16	151.6%
営業外費用 Non-operating expense	44	62	0.2%	35	0.1%	△ 27	56.5%	△ 9	79.5%
経常利益 Ordinary income	3,060	3,192	9.7%	2,754	8.4%	△ 438	86.3%	△ 306	90.0%
特別利益 Extraordinary Income		71	0.2%	0	0.0%	△ 71	-	0	-
特別損失 Extraordinary Losses	67	99	0.3%	22	0.1%	△ 77	22.2%	△ 45	32.8%
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes	2,993	3,165	9.6%	2,731	8.3%	△ 434	86.3%	△ 262	91.2%
親会社株主に帰属する当期純利益 Net income	1,950	2,076	6.3%	1,726	5.3%	△ 350	83.1%	△ 224	88.5%

新規出店数 New Stores *海外出店除く	28	16
減価償却費 Depreciation	1,120	1,059
設備投資額 Capital investment	1,750	1,241

25	9	156.3%	△ 3	89.3%
1,085	26	102.5%	△ 35	96.9%
1,691	450	136.3%	△ 59	96.6%

売上高・粗利のポイント

18/3～18/5月累計

既存店前年比

	売上高	客数
ドトール	98.9%	98.3%
日レス	96.1%	95.5%

- *ドトールコーヒーは、DVCカード利用促進と国産原材料の新商品販売を継続したものの、期初の天候不順やディナータイムの客数減少を補えず、既存店は想定を下回る推移で進捗。
- *日本レストランシステムは、メニュー変更など商品開発を継続的に実施も、既存店は想定を下回る推移。

一般管理費のポイント

- *星乃珈琲多店舗化に伴う人員確保やパート・アルバイトの時給増により、人件費が増加傾向。下期より改善の見込み。

特別損益のポイント

<特別利益> その他	0百万円
<特別損失> 固定資産除却損 減損損失	0百万円 22百万円

2. 主要事業会社の損益(参考)

Results of FY 2018, Non-Consolidated



(百万円)(¥ mil)

	ドトールコーヒー Doutor Coffee						日本レストランシステム Nippon Restaurant System						D&Nコンフェクショナリー&サンメリー合計					
	平成30年2月期		平成31年2月期		前期比		平成30年2月期		平成31年2月期		前期比		平成30年2月期		平成31年2月期		前期比	
	2018/2 1Q実績	売上比 Ratio	2019/2 1Q実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change	2018/2 1Q実績	売上比 Ratio	2019/2 1Q実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change	2018/2 1Q実績	売上比 Ratio	2019/2 1Q実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change
売上高 Net Sales	20,531	100.0%	20,078	100.0%	△ 453	97.8%	11,135	100.0%	11,691	100.0%	556	105.0%	2,297	100.0%	2,370	100.0%	73	103.2%
粗利益 Gross Profit	9,951	48.5%	9,820	48.9%	△ 131	98.7%	8,258	74.2%	8,733	74.7%	475	105.8%	940	40.9%	932	39.3%	△ 8	99.1%
販売管理費 Selling, General and Administrative expenses	8,500	41.4%	8,435	42.0%	△ 65	99.2%	6,857	61.6%	7,594	65.0%	737	110.7%	680	29.6%	677	28.6%	△ 3	99.6%
人件費 Personal expenses	3,036	14.8%	2,970	14.8%	△ 66	97.8%	3,429	30.2%	3,786	31.6%	337	110.0%	334	14.5%	341	14.4%	7	102.1%
その他 Other	5,463	26.6%	5,465	27.2%	2	100.0%	3,427	31.4%	3,808	33.3%	400	111.4%	344	15.0%	335	14.1%	△ 9	97.4%
営業利益 Operating income	1,451	7.1%	1,384	6.9%	△ 67	95.4%	1,401	12.6%	1,139	9.7%	△ 262	81.3%	260	11.3%	254	10.7%	△ 6	97.7%
営業外収益 Non-operating income	25	0.1%	23	0.1%	△ 2	92.0%	15	0.1%	23	0.2%	8	153.3%	2	0.1%	2	0.1%	0	100.0%
営業外費用 Non-operating expense	15	0.1%	15	0.1%	0	100.0%	2	0.0%	4	0.0%	2	200.0%	4	0.2%	4	0.2%	0	100.0%
経常利益 Ordinary income	1,461	7.1%	1,392	6.9%	△ 69	95.3%	1,413	12.7%	1,158	9.9%	△ 255	82.0%	258	11.2%	252	10.6%	△ 6	97.7%
特別利益 Extraordinary Income	2	0.0%	0	0.0%	△ 2	-	69	0.6%	0	0.0%	△ 69	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	-
特別損失 Extraordinary Losses	93	0.5%	18	0.1%	△ 75	19.4%	4	0.0%	3	0.0%	△ 1	75.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	#DIV/0!
税引前当期純利益 Income before income taxes	1,370	6.7%	1,374	6.8%	4	100.3%	1,478	13.3%	1,155	9.9%	△ 323	78.1%	258	11.2%	251	10.6%	△ 7	97.3%
当期純利益 Net income	906	4.4%	896	4.5%	△ 10	98.9%	970	8.7%	728	6.2%	△ 242	75.1%	176	7.7%	164	6.9%	△ 12	93.2%

※ HDグループ間連結消去前の数値となります。

3. 売上高の概要【連結】

Net Sales, Consolidated



(百万円)(¥ mil)

ドトール・日レスホールディングス Doutor NichiRes HD	平成30年2月期		平成31年2月期		前期比	
	2018/2 1Q実績	売上比 Ratio	2019/2 1Q実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change
売上高 Net Sales	33,054	100.0%	32,760	100.0%	△ 294	99.1%
直営店 Directly Managed Stores	20,030	60.6%	20,226	61.7%	196	101.0%
ドトールコーヒーショップ [®] Doutor Coffee Shop	4,094	12.4%	3,990	12.2%	△ 104	97.5%
エクセルシオール カフェ Excelsior Caffe	2,537	7.7%	2,467	7.5%	△ 70	97.2%
その他直営店(ドトール) Other Stores (Doutor)	1,053	3.2%	1,263	3.9%	210	120.0%
洋麺屋五右衛門 Pasta Goemon	3,376	10.2%	3,336	10.2%	△ 40	98.8%
星乃珈琲店 Hoshino Coffee Shop	3,634	11.0%	3,982	12.2%	348	109.6%
その他直営店(日レス) Other Stores (NRS)	3,784	11.4%	3,917	12.0%	133	103.5%
D&Nカフェレストラン直営店 D&N CafeRestaurant Stores	181	0.5%	-	-	△ 181	-
サンメリー直営店 Summery's Stores	879	2.7%	894	2.7%	15	101.7%
海外直営店 Overseas Stores	488	1.5%	377	1.2%	△ 111	77.3%
卸売り Whole Sales	12,106	36.6%	11,760	35.9%	△ 346	97.1%
FC向卸売上 Sales to FC	5,390	16.3%	5,265	16.1%	△ 125	97.7%
一般卸売上 Sales to others	6,716	20.3%	6,495	19.8%	△ 221	96.7%
その他の営業収入 Other Sales	917	2.8%	774	2.4%	△ 143	84.4%
加盟金収入 Participation Sales	24	0.1%	14	0.0%	△ 11	56.3%
ロイヤリティ等収入 Royalty Sales	607	1.8%	600	1.8%	△ 8	98.8%
店舗設計等収入 Stores Design	285	0.9%	161	0.5%	△ 124	56.5%

* ドトールコーヒーの既存店は、DVCカードの利用率拡大と国産原材料を使用した新商品を継続したものの、期初の天候不順やディナータイムの客数減少を補えず、既存店は想定を下回る推移で進捗。

* 日本レストランシステムの既存店は、メニュー変更など商品開発を継続的に実施も、既存店は想定を下回る推移。星乃珈琲店は店舗増に伴い売上拡大。

* D&Nカフェレストランは、昨年度会社解散および清算手続完了により前年売上のみ。

* 海外売上は、FC加盟金収入の減少。店舗売上そのものはほぼ横這い。

* 一般卸売上

コーヒー卸では、積極的な新商品の投入と取引先の拡大を継続的に行ったものの、天候不順に伴うチルド飲料の販売不振などもあり、想定を下回る推移。

4. 店舗数に関する状況

Number of Shops



☆新規出店状況 Number of Newly Opened Shops

業態及び店舗種別 Business & RC/FC Type		国内出店 Domestic Opened	海外出店 Overseas Opened
ドトールコーヒーショップ Doutor Coffee Shop	加盟店	3	0
	直営店	1	0
	合計	4	0
エクセルシオール カ フェ Excelsior Cafe	加盟店	0	0
	直営店	1	0
	合計	1	0
その他 Other	加盟店	0	0
	直営店	3	0
	合計	3	0
加盟店合計 FC Total		3	0
直営店合計 RC Total		5	0
小計 Sub Total		8	0
洋麺屋 五右衛門 Pasta Goemon	直営店	0	0
	加盟店	0	0
	合計	0	0
星乃珈琲店 Hoshino Coffee Shop	直営店	8	1
	加盟店	1	1
	合計	9	2
その他 Other	直営店	8	0
	加盟店	0	0
	合計	8	0
小計 Sub Total		17	2
D&N CafeRestaurant	直営店	0	0
Sunnerry's	直営店	0	0
Premium Coffee & Tea	直営店	0	0
合計		25	2

☆事業会社別店舗数推移 Number of Shops by Enterprises

		15年2月 FY2014	16年2月 FY2015	17年02月 FY2016	18年2月 FY2017	18年5月 FY2018
ドトールコーヒーショップ Doutor Coffee Shop	全店	1,108	1,105	1,123	1,126	1,122
	(うちFC)	933	919	927	935	933
エクセルシオール カ フェ Excelsior Caffè	全店	133	131	124	122	123
	(うちFC)	29	27	27	26	26
カフェ コロラド Cafe Colorado	全店	68	66	59	53	52
	(うちFC)	66	63	57	52	51
その他 Others	全店	50	46	43	48	48
	(うちFC)	4	3	3	2	2
ドトールコーヒー小計 Doutor Sub Total		1,359	1,349	1,349	1,349	1,345
(うちFC)		1,032	1,012	1,014	1,015	1,012
洋麺屋 五右衛門 Pasta Goemon	全店	205	206	193	190	190
	(うちFC)	6	3	3	1	1
星乃珈琲店 Hoshino Coffee Shop	全店	128	161	184	210	219
	(うちFC)	5	7	14	18	19
その他 Other	全店	167	169	186	196	203
	(うちFC)	11	10	17	19	20
日本レストランシステム小計 NRS Sub Total		500	536	563	596	612
(うちFC)		11	10	17	19	20
サンメリー Sunnerry's	全店	37	35	36	41	41
	(うち星乃珈琲)	4	4	4	4	4
プレミアムコーヒー&ティ Premium Coffee & Tea		0	0	1	1	1

ホールディングス国内計 HD Total (Domestic)		15年2月 FY2014	16年2月 FY2015	17年02月 FY2016	18年2月 FY2017	18年5月 FY2018
全店		1,906	1,928	1,959	1,987	1,999
(うちFC)		1,043	1,022	1,031	1,034	1,032

D&Nインターナショナル D&N International		15年2月 FY2014	16年2月 FY2015	17年02月 FY2016	18年2月 FY2017	18年5月 FY2018
シンガポール		16	12	10	12	12
マレーシア		0	0	3	5	6
台湾		4	4	4	1	1
韓国		1	1	1	1	1
その他		5	2	2	0	0
海外計		26	19	20	19	20

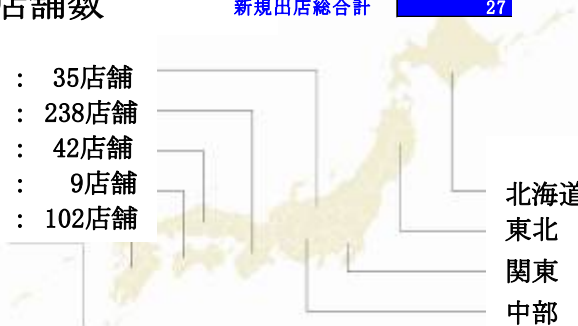
ホールディングス総合計 HD Total		15年2月 FY2014	16年2月 FY2015	17年02月 FY2016	18年2月 FY2017	18年5月 FY2018
全店		1,932	1,947	1,979	2,006	2,019

☆地域別店舗数

新規出店総合計

27

- 信越・北陸 : 35店舗
- 関西 : 238店舗
- 中国 : 42店舗
- 四国 : 9店舗
- 九州・沖縄 : 102店舗



- 北海道 : 44店舗
- 東北 : 95店舗
- 関東 : 1,276店舗
- 中部 : 158店舗

5. トピックス 【新業態の進展】

TOPICS 【Progress of New Brand Store】

DOUTOR NRS HD



ドトール珈琲農園
大宮駅東口店



神乃珈琲
京都店

