



株式会社ドトール・日レスホールディングス

2014年2月期 第1四半期 決算補足説明資料

2014年2月期 第1四半期 決算補足説明資料

1. 平成26年2月期 第1四半期業績【連結】
2. 主要事業会社の損益
3. 売上高の概要【連結】
4. 店舗数に関する状況
5. トピックス
(AUX BACCHANALES ～大阪初進出～)

1.平成26年2月期 第1四半期業績【連結】

(平成25年3月～平成25年5月) 1st Quarter of FY 2013, Consolidated



(百万円)(¥ mil)

ドトール・日レスホールディングス
Doutor NichiRes HD

第1四半期連結【Consolidated】

	2014/2月期 計画 Plan for 1Q FY10	2013年2月期 第1四半期実績 Results of 1st Quarter, FY 2012		2014年(平成26年)2月期 第1四半期実績 Results of 1st Quarter, FY 2013					
	金額 Actual	金額 Actual	売上比 Ratio	金額 Actual	売上比 Ratio	前年増減額 increase	前年同期比 vs Prev.	計画増減額 increase	計画比 vs Vajet
売上高 Net Sales	27,674	26,869	100.0%	28,498	100.0%	1,629	106.1%	824	103.0%
粗利益 Gross Profit	16,460	15,900	59.2%	17,104	60.0%	1,204	107.6%	644	103.9%
販売管理費 Selling, General and Administrative expenses	14,342	14,110	52.5%	14,549	51.1%	439	103.1%	207	101.4%
人件費 Personal expenses	5,995	5,820	21.7%	6,082	21.3%	262	104.5%	87	101.5%
その他 Other	8,347	8,289	30.8%	8,467	29.7%	178	102.1%	120	101.4%
営業利益 Operating income	2,118	1,789	6.7%	2,555	9.0%	766	142.8%	437	120.6%
営業外収益 Non-operating income	97	133	0.5%	132	0.5%	△ 1	99.2%	35	136.1%
営業外費用 Non-operating expense	21	81	0.3%	12	0.0%	△ 69	14.8%	△ 9	57.1%
経常利益 Ordinary income	2,194	1,841	6.9%	2,675	9.4%	834	145.3%	481	121.9%
特別利益 Extraordinary income	0	0	0.0%	78	0.3%	78	-	78	-
特別損失 Extraordinary Losses	249	126	0.5%	273	1.0%	147	216.7%	24	109.6%
税引前当期純利益 Income before income taxes	1,945	1,715	6.4%	2,480	8.7%	765	144.6%	535	127.5%
当期純利益 Net income	1,093	814	3.0%	1,518	5.3%	704	186.5%	425	138.9%

新規出店数 New Stores	14	18
減価償却費 Depreciation	895	868
設備投資額 Capital investment	1,725	931

13
843
1,488

△ 5	72.2%	△ 1	92.9%
△ 25	97.1%	△ 52	94.2%
557	159.8%	△ 237	86.3%

売上高のポイント

13/3～13/5月累計

既存店前年比

	売上高	客数
ドトール	+1.2%	+0.4%
日レス	+3.2%	+4.5%

- * 新商品の継続的な投入などによる積極的な販売活動により、既存店の状況は、計画を上回る結果となった。
- * 卸売においても、取引先の拡大やチルド飲料やドリップコーヒーなど、積極的な新商品の投入により、売上は大幅増となった。

一般管理費のポイント

- * 販管費は、売上増に伴い金額ベースで増加したが、対売上比は前年マイナスに。
- * 販売管理費をコントロールし利益率上昇。

特別損益のポイント

<特別利益>
投資有価証券売却益 78百万円

<特別損失>
固定資産除却損 27百万円
減損損失 231百万円
投資有価証券売却損 14百万円

2. 主要事業会社の損益(参考)

Results of FY 2012, Non-Consolidated

DOUTOR NRS HD

(百万円)(¥ mil)

	ドトールコーヒー Doutor Coffee						日本レストランシステム Nippon Restaurant System						その他 Other	
	平成25年2月期		平成26年2月期		前期比		平成25年2月期		平成26年2月期		前期比		平成26年2月期	
	2013/2 1Q実績	売上比 Ratio	2014/2 1Q実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change	2013/2 1Q実績	売上比 Ratio	2014/2 1Q実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change	2014/2 1Q実績	売上比 Ratio
売上高 Net Sales	17,780	100.0%	18,633	100.0%	853	104.8%	7,785	100.0%	8,280	100.0%	495	106.4%	2,187	100.0%
粗利益 Gross Profit	9,033	50.8%	9,452	50.7%	419	104.6%	5,751	73.9%	6,257	75.6%	506	108.8%	1,095	50.1%
販売管理費 Selling, General and Administrative expenses	8,138	45.8%	8,178	43.9%	40	100.5%	4,844	62.2%	5,076	61.3%	232	104.8%	929	42.5%
人件費 Personal expenses	2,873	16.2%	2,903	15.6%	30	101.0%	2,275	29.2%	2,455	29.6%	180	107.9%	446	20.4%
その他 Other	5,264	29.6%	5,275	28.3%	11	100.2%	2,568	33.0%	2,621	31.7%	53	102.1%	480	21.9%
営業利益 Operating income	895	5.0%	1,273	6.8%	378	142.2%	906	11.6%	1,180	14.3%	274	130.2%	165	7.5%
営業外収益 Non-operating income	94	0.5%	61	0.3%	△ 33	64.9%	22	0.3%	50	0.6%	28	227.3%	5	0.2%
営業外費用 Non-operating expense	27	0.2%	12	0.1%	△ 15	44.4%	43	0.6%	2	0.0%	△ 41	4.7%	6	0.3%
経常利益 Ordinary income	961	5.4%	1,323	7.1%	362	137.7%	885	11.4%	1,228	14.8%	343	138.8%	164	7.5%
特別利益 Extraordinary income	0	0.0%	0	0.0%	0	-	0	0.0%	67	0.8%	67	-	0	0.0%
特別損失 Extraordinary Losses	53	0.3%	152	0.8%	99	286.8%	43	0.6%	100	1.2%	57	232.6%	8	0.4%
税引前当期純利益 Income before income taxes	907	5.1%	1,170	6.3%	263	129.0%	842	10.8%	1,194	14.4%	352	141.8%	156	7.1%
当期純利益 Net income	498	2.8%	721	3.9%	223	144.8%	439	5.6%	711	8.6%	272	162.0%	106	4.8%

* 上記数値については、グループ連結消去前(事業会社の子会社は含む)の数値となります。

* その他は、事業子会社(D&Nコンフェクショナリー、D&Nカフェレストラン、サンメリー)の単純合算数値となります。

3. 売上高の概要【連結】

Net Sales, Consolidated

DOUTOR NRS HD

(百万円)(¥ mil)

	平成25年2月期		平成26年2月期		前期比	
	2013/2 1Q実績	売上比 Ratio	2014/2 1Q実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change
売上高 Net Sales	26,869	100.0%	28,498	100.0%	1,629	106.1%
直営店 Directly Managed Stores	16,303	60.7%	16,860	59.2%	557	103.4%
トータルコーヒーショップ Doutor Coffee Shop	2,968	11.0%	3,064	10.8%	96	103.2%
エクセルシオール カフェ Excelsior Caffe	3,014	11.2%	2,787	9.8%	△ 227	92.5%
その他直営店(トータル) Other Stores (Doutor)	1,368	5.1%	1,382	4.8%	14	101.0%
洋麺屋五右衛門 Pasta Goemon	3,945	14.7%	3,875	13.6%	△ 70	98.2%
星乃珈琲店 Hoshino Coffee Shop	163	0.6%	947	3.3%	784	581.0%
その他直営店(日レス) Other Stores (NRS)	3,293	12.3%	3,118	10.9%	△ 175	94.7%
D&Nカフェレストラン直営店 D&N CafeRestaurant Stores	261	1.0%	246	0.9%	△ 15	94.3%
サンメリー直営店 Summery's Stores	986	3.7%	961	3.4%	△ 25	97.5%
海外直営店 Overseas Stores	303	1.1%	476	1.7%	173	157.1%
卸売り Whole Sales	9,736	36.2%	10,700	37.5%	964	109.9%
FC向卸売上 Sales to FC	5,943	22.1%	5,907	20.7%	△ 36	99.4%
一般卸売上 Sales to others	3,793	14.1%	4,793	16.8%	1,000	126.4%
その他の営業収入 Other Sales	829	3.1%	937	3.3%	108	113.0%
加盟金収入 Participation Sales	19	0.1%	15	0.1%	△ 4	78.9%
ロイヤリティ等収入 Royalty Sales	624	2.3%	623	2.2%	△ 1	99.8%
店舗設計等収入 Stores Design	186	0.7%	298	1.0%	112	160.2%

* 既存店(売上・客数)は順調に推移。

* 星乃珈琲店の出店が大きく寄与。

* 工場など効率化の推進と既存店の復調からベーカリー部門・サンメリーの業績が回復傾向に。
(グループ内売上により、単体は増収)

* 一般卸売上

洋菓子部門の外販拡大継続。

コーヒー卸では、積極的な新商品の投入と取引先の拡大により大幅増。

* 海外直営店は香港で1店舗増。
総店舗数29店舗。

4. 店舗数に関する状況

Number of Shops



☆新規出店状況 Number of Newly Opened Shops

業態及び店舗種別 Business & RC/FC Type		国内出店 Domestic Opened	海外出店 Overseas Opened
ドトールコーヒーショップ Doutor Coffee Shop	加盟店	5	0
	直営店	3	0
	合計	8	0
エクセルシオール カ フェ Excelsior Cafe	加盟店	0	0
	直営店	0	0
	合計	0	0
その他 Other	加盟店	0	0
	直営店	3	0
	合計	3	0
加盟店合計 FC Total		5	0
直営店合計 RC Total		6	0
小計 Sub Total		11	0
洋麺屋 五右衛門 Pasta Goemon	直営店	1	1
	その他 Other	1	0
小計 Sub Total		2	1
D&N CafeRestaurant	直営店	0	0
Sunnerry's	直営店	0	0
合計		13	1

新規出店総合計 14

☆地域別店舗数

- 信越・北陸 : 22店舗
- 関西 : 212店舗
- 中国 : 32店舗
- 四国 : 10店舗
- 九州・沖縄 : 78店舗



- 北海道 : 35店舗
- 東北 : 86店舗
- 関東 : 1,248店舗
- 中部 : 138店舗

☆事業会社別店舗数推移 Number of Shops by Enterprises

		10年2月 FY2009	11年2月 FY2010	12年2月 FY2011	13年2月 FY2012	13年5月 FY2013
ドトールコーヒーショップ 全店	ドトールコーヒーショップ	1,115	1,118	1,120	1,102	1,102
	(うちFC)	971	974	975	955	949
エクセルシオール カフェ 全店	エクセルシオール カフェ	180	171	162	149	145
	(うちFC)	43	38	37	34	32
カフェ コロラド 全店	カフェ コロラド	99	90	79	74	73
	(うちFC)	97	88	77	72	71
その他 全店	その他	23	62	60	59	60
	(うちFC)	4	5	5	5	4
ドトールコーヒー小計 全店	ドトールコーヒー小計	1,417	1,441	1,421	1,384	1,380
	(うちFC)	1,115	1,105	1,094	1,066	1,056
洋麺屋 五右衛門	洋麺屋 五右衛門	186	201	207	206	206
星乃珈琲店	星乃珈琲店			8	45	55
その他	その他	223	220	211	175	167
日本レストランシステム小計	日本レストランシステム小計	409	421	426	426	428
NRS Sub Total	NRS Sub Total					
サンメリー	サンメリー	34	38	43	42	42
D&Nカフェレストラン	D&N CafeRestaurant	12	15	14	13	11
ホールディングス小計 全店	ホールディングス小計	1,872	1,915	1,904	1,865	1,861
	(うちFC)	1,115	1,105	1,094	1,066	1,056
D&Nインターナショナル	D&N International					
	シンガポール			14	16	16
	上海			4	4	4
	台湾			2	5	5
	韓国				1	1
	フィリピン(FC)				1	1
	香港				1	2
	海外 計			20	28	29
ホールディングス合計 全店	ホールディングス合計	1,872	1,915	1,924	1,893	1,890
	(うちFC)	1,115	1,105	1,094	1,066	1,056

☆業態変更 Number of Business Condition Change

グループ合計 13店舗

5. トピックス 【オーバカナル～大阪初進出～】

TOPICS 【AUX BACCHANALES】

DOUOR NRS HD

本場の賑わいと味わいが息づく空間の中で、“フランスの大衆食文化を伝える”



住所 大阪府大阪市北区大深町4-20
グランフロント大阪 南館1F
電話 06-6359-2722
営業時間 月～金 8:00～23:00 (L.O 22:00)
土日祝 9:00～23:00 (L.O 22:00)
URL <http://www.auxbacchanales.com>

【 Brasserie 】

パリのブラスリーでフランス人が日常味わうトラディショナルなフランス定番メニューを中心に、旬の厳選食材をつかった、季節ならではの料理が揃います。

【 Cafe 】

“フランスの日常の一部”をご提供するカフェは朝から夜まで利用でき、思い思いの時間を過ごせます。エスプレッソはもちろん、クロックムッシュやキッシュ、オムレツなどフランスのカフェにはなくてはならないメニューが揃っています。

【 Patisserie 】

エクレアやミルフィーユ、パリブレストなどの定番から、旬のフルーツを使用した季節を味わう華やかなプティガトーやマカロン、マドレーヌやガレット、サブレなどの焼き菓子まで、シンプルでありながら、一つ一つ丁寧に仕上げられたクラシックなフランス菓子の各種をお楽しみいただけます。

