



株式会社ドトール・日レスホールディングス

2011年2月期 第2四半期 決算補足説明資料

2011年2月期 第2四半期 決算補足説明資料

1. 平成23年2月期 第2四半期業績決算サマリー【連結】
2. 平成23年2月期 第2四半期業績
3. 主要事業会社の損益
4. 売上高の概況【連結】
5. 店舗数に関する状況
6. トピックス
7. 2011年2月期 決算予想(修正)

1.平成23年(’11)2月期 第2四半期決算業績サマリー【連結】

(平成22年3月～平成22年8月) 1st Half of FY 2010,Consolidated (summary)

DOUTOR NRS HD

ドトール・日レスホールディングス
Doutor NichiRes HD

			平成21年8月期	平成22年8月期	前期比	
			2009/8 実績	2010/8 実績	増減額 (increase)	増減率 (%change)
売上高	Net Sales	百万円(¥ mil)	51,794	53,171	1,377	102.7%
営業利益	Operating income	百万円(¥ mil)	5,051	4,387	△ 664	86.9%
経常利益	Ordinary income	百万円(¥ mil)	5,248	4,611	△ 637	87.9%
四半期純利益	Net income	百万円(¥ mil)	2,514	2,464	△ 50	98.0%
一株当り当期純利益	Net income per share	円(¥)	¥49.87	¥48.86	△ 1.01	98.0%
一株当り当期自己資本	Stockholders' equity per share	円(¥)	¥1,575.12	¥1,620.35	45.23	102.9%
一株当り配当金	Dividends per share	円(¥)	¥13.00	¥13.00	0.00	100.0%
配当性向	Pay out ratio	(%)	-	-	-	-
自己資本比率	Shareholders' equity ratio	(%)	82.5%	78.6%	-	-
自己資本当期純利益率	ROE	(%)	-	-	-	-
総資本当期純利益率	ROA	(%)	-	-	-	-

			平成21年8月期 2009/8	平成22年8月期 2010/8
総資産	Total Assets	百万円(¥mil)	96,322	103,955
純資産	Shareholder' Equity	百万円(¥mil)	79,441	81,753
期末発行済株式数	Number of shares outstanding as of year-end	千株(in thousand)	50,609,761	50,609,761
期中平均株式数	Average number of shares outstanding	千株(in thousand)	50,428,468	50,427,950

営業活動によるキャッシュフロー	Operating Activities	百万円(¥ mil)	4,420	5,860
投資活動によるキャッシュフロー	Investing Activities	百万円(¥ mil)	△ 189	△ 2,719
財務活動によるキャッシュフロー	Financing Activities	百万円(¥ mil)	△ 767	△ 1,294
現金&現金等価物(期末)	Cash & Cash Equivaents, End of Year	百万円(¥ mil)	19,010	19,519

設備投資	Capital Expenditures	百万円(¥mil)	3,524	3,838
減価償却費	Depreciation	百万円(¥mil)	1,333	1,784
新規出店数	Number of New Open Shops	店	36	36
社員数	Number of Employees	人	2,132	2,341

2.平成23年2月期 第2四半期業績【連結】

(平成22年3月～平成22年8月) 1st Half of FY 2010, Consolidated

DOUTOR NRS HD

(百万円)(¥ mil)

ドトール・日レスホールディングス
Doutor NichiRes HD

第2四半期連結【Consolidated】

ドット・リソースホールディングス
Doutor NichiRes HD

第2四半期連結【Consolidated】

		2011/2月期 計画 Plan for 2Q FY10	2010年2月期 第2四半期実績 Results of 2 Quarter, FY 2009		2011年(平成23年)2月期 第2四半期実績 Results of 2 Quarter, FY 2010				
		金額 Actual	金額 Actual	売上比 Ratio	金額 Actual	売上比 Ratio	前年増減額 increase	前年同期比 vs Prev.	計画比 vs Budget
売上高 Net Sales		56,000	51,794	100.0%	53,171	100.0%	1,377	102.7%	94.9%
粗利益 Gross Profit		33,800	30,632	59.1%	32,196	60.6%	1,564	105.1%	95.3%
販売管理費 Selling, General and Administrative expenses		28,250	25,580	49.4%	27,808	52.3%	2,228	108.7%	98.4%
	人件費 Personal expenses	12,150	10,674	20.6%	11,748	22.1%	1,074	110.1%	96.7%
	その他 Other	16,100	14,906	28.8%	16,059	30.2%	1,153	107.7%	99.7%
営業利益 Operating income		5,550	5,051	9.8%	4,387	8.3%	△ 664	86.9%	79.0%
営業外収益 Non-operating income		250	252	0.5%	300	0.6%	48	119.0%	120.0%
営業外費用 Non-operating expense		100	55	0.1%	76	0.1%	21	138.2%	76.0%
経常利益 Ordinary income		5,700	5,248	10.1%	4,611	8.7%	△ 637	87.9%	80.9%
特別利益 Extraordinary Income		200	57	0.1%	119	0.2%	62	208.8%	59.5%
特別損失 Extraordinary Losses		200	869	1.7%	268	0.5%	△ 601	30.8%	134.0%
税金等調整前四半期純利益 Income before income taxes		5,700	4,436	8.6%	4,463	8.4%	27	100.6%	78.3%
四半期純利益 Net income		2,800	2,514	4.9%	2,464	4.6%	△ 50	98.0%	88.0%

新規出店数 New Stores	42	36
減価償却費 Depreciation	1,800	1,333
設備投資額 Capital investment	4,000	3,524

36
1,784
3,838

0	100.0%	85.7%
451	133.8%	99.1%
314	108.9%	96.0%

売上高のポイント

*グループ既存店売上の上期累計は苦戦。
(3～8月累計 既存店売上高前年比)

	既存店	全店
ドトール	△1.4%	△0.8%
日レス	△9.0%	△1.2%

*M&A効果による売上増加
(サンメリー21億、カフェラミル他11億)

* 既存店客数はカフェ及びレストラン部門
共に足元の回復傾向が顕著に。

一般管理費のポイント

* 販売管理費は、グループ全体で計画を
下回る支出。コスト・コントロールが進捗。

前年比増加分は、主にサンメリー、カフェ
ラミル他事業買収に伴う経費増。

特別損益のポイント

< 特別利益 >

投資有価証券売却益 118百万円
その他 1百万円

< 特別損失 >

投資有価証券評価損 115百万円
固定資産除却損 80百万円
店舗閉鎖損 49百万円
その他 23百万円

3. 主要事業会社の損益(参考)

1st Half of FY 2010, Non-Consolidated

DOUTOR NRS HD

(百万円)(¥ mil)

	ドトールコーヒー DoutorCoffee						日本レストランシステム NipponRestaurantSystem						その他 Others	
	平成22年2月期		平成23年2月期		前期比		平成22年2月期		平成23年2月期		前期比		平成23年2月期	
	2010/2 2Q実績	売上比 Ratio	2011/2 2Q実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change	2010/2 2Q実績	売上比 Ratio	2011/2 2Q実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change	2011/2 2Q実績	売上比 Ratio
売上高 Net Sales	36,519	100.0%	35,530	100.0%	△ 989	97.3%	15,038	100.0%	15,242	100.0%	204	101.4%	4,284	100.0%
粗利益 Gross Profit	18,782	51.4%	18,871	53.1%	89	100.5%	11,533	76.7%	11,402	74.8%	△ 131	98.9%	2,063	48.2%
販売管理費 Selling, General and Administrative expenses	16,029	43.9%	16,144	45.4%	115	100.7%	9,304	61.9%	9,762	64.0%	458	104.9%	1,961	45.8%
人件費 Personal expenses	5,996	16.4%	6,048	17.0%	52	100.9%	4,423	29.4%	4,563	29.9%	140	103.2%	940	21.9%
その他 Other	10,033	27.5%	10,096	28.4%	63	100.6%	4,881	32.5%	5,198	34.1%	317	106.5%	1,019	23.8%
営業利益 Operating income	2,753	7.5%	2,726	7.7%	△ 27	99.0%	2,228	14.8%	1,640	10.8%	△ 588	73.6%	102	2.4%
営業外収益 Non-operating income	163	0.4%	233	0.7%	70	142.9%	102	0.7%	55	0.4%	△ 47	53.9%	11	0.3%
営業外費用 Non-operating expense	54	0.1%	47	0.1%	△ 7	87.0%	2	0.0%	15	0.1%	13	750.0%	13	0.3%
経常利益 Ordinary income	2,862	7.8%	2,912	8.2%	50	101.7%	2,328	15.5%	1,679	11.0%	△ 649	72.1%	101	2.4%
特別利益 Extraordinary income	39	0.1%	119	0.3%	80	305.1%	18	0.1%	2	0.0%	△ 16	11.1%	0	0.0%
特別損失 Extraordinary Losses	715	2.0%	71	0.2%	△ 644	9.9%	147	1.0%	181	1.2%	34	123.1%	6	0.1%
税金等調整前四半期純利益 Income before income taxes	2,186	6.0%	2,960	8.3%	774	135.4%	2,199	14.6%	1,500	9.8%	△ 699	68.2%	95	2.2%
四半期純利益 Net income	1,241	3.4%	1,707	4.8%	466	137.6%	1,247	8.3%	833	5.5%	△ 414	66.8%	15	0.4%

* 上記数値については、グループ連結消去前(事業会社の子会社は含む)の数値となります。

* その他は、事業子会社(D&Nコンフェクショナリー、D&Nカフェレストラン、サンメリー)の単純合算数値となります。

4. 売上高の概要【連結】

Net Sales, Consolidated

DOUTOR NRS HD

(百万円)(¥ mil)							
		平成22年2月期		平成23年2月期		前期比	
		2010/2 2Q実績	売上比 Ratio	2011/2 2Q実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change
ドトール・日レスホールディングス Doutor NichiRes HD							
売上高 Net Sales		51,794	100.0%	53,171	100.0%	1,377	102.7%
直営店 Directly Managed Stores		29,747	57.4%	32,342	60.8%	2,595	108.7%
ドトールコーヒーショップ ^o Doutor Coffee Shop		6,048	11.7%	5,872	11.0%	△ 176	97.1%
エクセルシオール カフェ Excelsior Caffé		7,373	14.2%	7,009	13.2%	△ 364	95.1%
その他直営店(ドトール) Other Stores (Doutor)		1,057	2.0%	2,079	3.9%	1,022	196.7%
洋麺屋五右衛門 Pasta Goemon		7,691	14.8%	7,415	13.9%	△ 276	96.4%
ハンバーグ俵屋 Hamburg TAWARA-YA		576	1.1%	995	1.9%	419	172.7%
その他直営店(日レス) Other Stores (NRS)		6,782	13.1%	6,328	11.9%	△ 454	93.3%
D&Nカフェレストラン直営店 D&N CafeRestaurant Stores		—	—	510	1.0%	—	—
サンメリー直営店 Sunmerry's Stores		—	—	2,134	4.0%	—	—
卸売り Whole Sales		20,371	39.3%	19,438	36.6%	△ 933	95.4%
FC向卸売上 Sales to FC		12,450	24.0%	12,527	23.6%	77	100.6%
一般卸売上 Sales to others		7,921	15.3%	6,910	13.0%	△ 1,011	87.2%
その他の営業収入 Other Sales		1,676	3.2%	1,391	2.6%	△ 285	83.0%
加盟金収入 Participation Sales		41	0.1%	40	0.1%	△ 1	97.6%
ロイヤリティ等収入 Royalty Sales		1,109	2.1%	1,120	2.1%	11	101.0%
店舗設計等収入 Stores Design		525	1.0%	230	0.4%	△ 295	43.8%

* D&Nカフェレストラン及びサンメリーは、単純比較ができないため、前年比なし。

* ドトールのその他直営店には、今期からカフェラミル、ニナス、オーバカナルの売上を追加。(5月から連結化～4か月分)

* 一般卸売上については、売上計上方法の変更により売上金額が減少(影響額は約7億円)

* その他の営業収入は、加盟金、ロイヤリティ、店舗設計などの収入。前期比マイナス要因は店舗設計収入の減少が主な要因。

6. トピックス TOPICS

DOUTOR NRS HD

【既存事業の再強化】



がんばるあなたにちょっとした幸せをテーマに
DOUTOR サマーキャンペーンを開催しました。

ドトールコーヒーショップが“街の避暑地”となり、
暑い中頑張るお客様のご好評を頂き、客数回復
の大きな原動力となりました。



洋麺屋 五右衛門・俵屋・さんるーむなどを
中心にサラダバーやパンバーを設置。

現在約20店舗にて運営。
お客様に大変ご好評頂き、売上・客数の
回復に大きく貢献しております。
今後も設置店舗の拡大を推進します。

【ブランド価値向上】

【ロードサイド石窯店舗でパン教室開催中！】



石窯パン工房サンメリーでは、
定期的に“パン体験教室”を開催
しております。

地元の皆様にご参加頂き、
大変お喜び頂いております。

**親子パン作り体験教室
生徒さん募集**

募集人数：4組(親子で参加して頂きます)
参加対象：小学校3年生以上 中学校3年生まで
開催日：2010年10月6日(水)
場 所：石窯パン工房サンメリー辻堂店
時 間：PM3:30～PM6:30
参加費用：500円(材料費)
内 容：食パンと菓子パン数種
作ったパンはお持ち帰りできます
※教室開始にご記入のうえ
応募書にお入れください
詳しくは応募用紙をご覧ください

【新座店太陽光発電月間自給率実績】

	7月	8月	9月
ピーク発電	5.5kw	5.5kw	5.4kw
発電積算	649kwh	718kwh	479kwh
消費積算	3,405kwh	3,373kwh	3,129kwh
自給率	19%	21%	15%



当社グループでは、お客様に親しまれ、環境にもやさしい
エコフレンドリーな店舗展開を目指してまいります。

【事業拡大】

【豆腐の自社生産を開始】



佐賀県産「ふくゆたか」を厳選し100%使用。
原料にこだわり、大豆の甘みを最大限引き出し、
伝統の技を駆使した職人の一品です。

自然食専門店「F&F」で販売を開始。
「さんるーむ」などの店舗、外販も検討しております。

【D&Nコンフェクショナリー 自社商品販売開始】

Delicious & Natural
美味しく、自然を大切にしたいスイーツを笑顔とともに。



いつでもどこでも棒の「ぼーの」



羽田空港ANA FESTAにおいて、
スティックタイプのチーズケーキ
棒の“ぼーの”の販売を開始しました。
今後もグループだけにとどまらず、
一般のお客様や外部取引先への
販売を強化してまいります。

D&Nコンフェクショナリーは、
美味しさの追求こそが、お菓子への愛情の証と考え、
ひとつひとつの作品(商品)に惜しみない努力と温かな愛情を注ぎ込み、
すべての人々に最高の笑顔をお届けいたします。

【洋麺屋 五右衛門いよいよシンガポール初上陸！】



シンガポールの外食企業、
The Asian Kitchen Food Company社
との間で日本における研修期間を終了し、
11月、洋麺屋五右衛門が
満を持して、シンガポールに進出！！

今後は、さまざまな調査を行い、
同国での多店舗化や
他の海外への進出を検討していきます。

7. 2011年2月期 決算予想(修正)

Forecast for 2011/2

DOUTOB NRS HD

	平成22年2月期 2010/2 (実績)	平成23年2月期 2011/2 (当初計画)	平成23年2月期 2011/2 (修正計画)	修正比		前期比	
				増減額 (increase)	増減率 (%change)	増減額 (increase)	増減率 (%change)
売上高 Net Sales 百万円(¥mil)	100,788	109,897	106,050	△ 3,847	96.5%	5,262	105.2%
粗利益 Gross Profit 百万円(¥mil)	60,525	66,048	63,601	△ 2,447	96.3%	3,076	105.1%
販売管理費 Selling, General and Administrative expenses 百万円(¥mil)	51,484	56,076	55,023	△ 1,053	98.1%	3,539	106.9%
営業利益 Operating income 百万円(¥mil)	9,040	9,972	8,577	△ 1,395	86.0%	△ 463	94.9%
営業外 Non-operating (income & expense) 百万円(¥mil)	401	327	441	114	134.9%	40	110.0%
経常利益 Ordinary income 百万円(¥mil)	9,441	10,299	9,019	△ 1,280	87.6%	△ 422	95.5%
特別損益 Extraordinary (Income & Losses) 百万円(¥mil)	△ 1,884	△ 632	△ 407	225	64.4%	1,477	21.6%
当期純利益 Net income 百万円(¥mil)	4,183	5,317	4,804	△ 513	90.4%	621	114.8%
設備投資 Capital Expenditures 百万円(¥mil)	6,212	4,405	6,405	2,000	145.4%	193	103.1%
減価償却費 Depreciation 百万円(¥mil)	3,503	3,641	3,641	0	100.0%	138	103.9%
新規出店数 Number of New Open Shops 店	80	85	70	△ 15	82.4%	△ 10	87.5%

＊中期計画については、本決算発表の段階で見直しをする予定です。