DOUTOR NRS HD

株式会社ドトール・日レスホールディングス

2021年2月期
決算補足説明資料

2021年2月期　決算補足説明資料

1. 令和3年（’21）2月期 本決算業績サマリー【連結】
2. 主要損益【連結】
3. 主要事業会社の損益
4. 売上高の概況【連結】
5. 店舗に関する状況
6. 今期（2022.2月期）計画
7. トピックス① Official ONLINE-SHOP
② SDGs

1.令和3年('21)2月期 本決算業績サマリー【連結】
（令和2年3月～令和3年2月） Results of FY 2020,Consolidated（summary）

DOUTOR NRS HD

ドトール・日レスホールディングス
Doutor NichiRes HD

			令和2年2月期 2020/2 実績	令和3年2月期 2021/2 実績	前期比 増減額 (increase)	前期比 増減率 (%change)
売上高	Net Sales	百万円(¥ mil)	131,193	96,141	△ 35,052	73.3%
営業利益	Operating income	百万円(¥ mil)	10,289	△ 4,319	△ 14,608	－
経常利益	Ordinary income	百万円(¥ mil)	10,287	△ 4,177	△ 14,464	－
親会社株主に帰属する当期純利益	Profit attributable to owners of parent	百万円(¥ mil)	6,058	△ 10,979	△ 17,037	－
一株当り当期純利益	Net income per share	円(¥)	¥137.13	△ 248.38	△ 385.51	－
一株当り純資産額	Stockholders' equity per share	円(¥)	¥2,397.94	¥2,121.04	△ 276.90	88.5%
一株当り配当金	Dividends per share	円(¥)	¥34.00	¥24.00	△ 10.00	70.6%
配当性向	Pay out ratio	(%)	24.8%	－	－	－
自己資本比率	Shareholders' equity ratio	(%)	80.9%	81.4%	－	0.5%
自己資本当期純利益率	ROE	(%)	5.8%	△11.0%	－	－
総資本経常利益率	ROA	(%)	8.0%	△3.4%	－	－

			令和2年2月期 2020/2	令和3年2月期 2021/2
総資産	Total Assets	百万円(¥mil)	131,042	115,246
純資産	Shareholder' Equity	百万円(¥mil)	106,139	94,000
期末発行済株式数	Number of shares outstanding as of year-end	株	50,609,761	45,609,761
期中平均株式数	Average number of shares outstanding	株	44,182,936	44,204,426
営業活動によるｷｬｯｼｭﾌﾛｰ	Operating Activities	百万円(¥ mil)	12,175	△ 2,883
投資活動によるｷｬｯｼｭﾌﾛｰ	Investing Activities	百万円(¥ mil)	△ 5,192	△ 5,949
財務活動によるｷｬｯｼｭﾌﾛｰ	Financing Activities	百万円(¥ mil)	△ 2,406	△ 2,146
現金&現金等価物(期末)	Cash & Cash Equivaients, End of Year	百万円(¥ mil)	37,317	26,309
設備投資	Capital Expenditures	百万円(¥mil)	6,564	6,695
減価償却費	Depreciation	百万円(¥mil)	4,659	4,513
新規出店数	Number of New Open Shops	店	68	72
社員数	Number of Employees	人	2,740	2,755

＊ 海外出店を除く

2. 主要損益【連結】
Income and expenses

DOUTOR NRS HD

（百万円）(¥ mil)

ドトール・日レスホールディングス Doutor NichiRes HD	令和3/2計画 Plan for FY2020 金額 Actual	令和2年2月期 Result of FY2019 金額 Actual	売上比 Ratio	令和3年2月期 Result of FY 2020 金額 Actual	売上比 Ratio	前年増減額 increase	前年同期比 VS Prev.	増減額 increase	計画比 VS Budget
売上高 Net Sales	99,832	131,193	100.0%	96,141	100.0%	△ 35,052	73.3%	△ 3,691	96.3%
粗利益 Gross Profit	57,470	79,354	60.5%	55,775	58.0%	△ 23,579	70.3%	△ 1,695	97.1%
販売管理費 Selling, General and Administrative expenses	62,063	69,064	52.6%	60,094	62.5%	△ 8,970	87.0%	△ 1,969	96.8%
人件費 Personal expenses	27,051	29,900	22.8%	25,470	26.5%	△ 4,430	85.2%	△ 1,581	94.2%
その他 Other	35,012	39,164	29.9%	34,624	36.0%	△ 4,540	88.4%	△ 388	98.9%
営業利益 Operating income	△ 4,592	10,289	7.8%	△ 4,319	-4.5%	△ 14,608	-	273	-
営業外収益 Non-operating income	266	194	0.1%	238	0.2%	44	122.7%	△ 28	89.5%
営業外費用 Non-operating expense	113	196	0.1%	96	0.1%	△ 100	49.0%	△ 17	85.0%
経常利益 Ordinary income	△ 4,439	10,287	7.8%	△ 4,177	-4.3%	△ 14,464	-	262	-
特別利益 Extraordinary Income	674	249	0.2%	843	0.9%	594	338.6%	169	125.1%
特別損失 Extraordinary Losses	4,023	944	0.7%	5,598	5.8%	4,654	593.0%	1,575	139.1%
税引前当期純利益 Income before income taxes	△ 7,788	9,593	7.3%	△ 8,933	-9.3%	△ 18,526	-	△ 1,145	-
親会社株主に帰属する当期純利益 Profit attributable to owners of parent	△ 7,995	6,058	4.6%	△ 10,979	-11.4%	△ 17,037	-	△ 2,984	-

新規出店 New Stores *海外出店除く	94	68	72	4	105.9%	△ 22	76.6%
減価償却 Depreciation	4,795	4,659	4,513	△ 146	96.9%	△ 282	94.1%
設備投資額 Capital Investment	7,020	6,564	6,695	131	102.0%	△ 325	95.4%

売上高のポイント

（20/3～21/2月累計　売上高前年比）

	既存店	全店
ドトール	67.0%	66.8%
日レス	73.3%	71.2%

（20/3～21/2月累計　客数前年比）

	既存店	全店
ドトール	65.1%	64.5%
日レス	72.1%	70.9%

＊21/2月期における売上の状況は、緊急事態宣言期間を中心に、店舗休業や時短営業など、通常営業が困難な状況が継続した結果、グループ全体の売上高は、前年を大きく下回ることとなりました。

粗利＆販売管理費のポイント

＊粗利においては、売上構成比の変化により、粗利率が低下。

＊販売管理費においては、変動費を中心にコストの削減を実施。

特別損益のポイント

＜特別利益＞

固定資産売却益	2百万円
その他	8億41百万円

＜特別損失＞

固定資産除却損	69百万円
減損損失	34億64百万円
その他	20億64百万円

3. 主要事業会社の損益

Results of FY 2020, Non-Consolidated

DOUTOR NRS HD

（百万円）(¥ mil)

	ドトールコーヒー Doutor Coffee						日本レストランシステム Nippon Restaurant System						D&Nコンフェクショナリー＆サンメリー合計					
	令和2年2月期		令和3年2月期		前期比		令和2年2月期		令和3年2月期		前期比		令和2年2月期		令和3年2月期		前期比	
	2020/2 実績	売上比 Ratio	2021/2 実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change	2020/2 実績	売上比 Ratio	2021/2 実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change	2020/2 実績	売上比 Ratio	2021/2 実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change
売上高 Net Sales	79,813	100.0%	58,576	100.0%	△ 21,237	73.4%	47,283	100.0%	34,198	100.0%	△ 13,085	72.3%	8,660	100.0%	6,707	100.0%	△ 1,953	77.4%
粗利益 Gross Profit	39,228	49.1%	27,019	46.1%	△ 12,209	68.9%	35,423	74.9%	25,039	73.2%	△ 10,384	70.7%	3,566	41.2%	2,789	41.6%	△ 777	78.2%
販売管理費 Selling, General and Administrative expenses	34,381	43.1%	29,783	50.8%	△ 4,598	86.6%	30,987	65.5%	26,937	78.8%	△ 4,050	86.9%	2,599	30.0%	2,462	36.7%	△ 137	94.7%
人件費 Personal expenses	12,122	15.2%	10,633	18.2%	△ 1,489	87.7%	15,411	32.6%	12,615	36.9%	△ 2,796	81.9%	1,270	14.7%	1,218	18.2%	△ 52	95.9%
その他 Other	22,258	27.9%	19,150	32.7%	△ 3,108	86.0%	15,576	32.9%	14,322	41.9%	△ 1,254	91.9%	1,327	15.3%	1,244	18.5%	△ 83	93.7%
営業利益 Operating income	4,846	6.1%	△ 2,764	-4.7%	△ 7,610	-	4,436	9.4%	△ 1,898	-5.6%	△ 6,334	-	967	11.2%	327	4.9%	△ 640	33.8%
営業外収益 Non-operating income	92	0.1%	78	0.1%	△ 14	84.8%	73	0.2%	87	0.3%	14	119.2%	12	0.1%	8	0.1%	△ 4	66.7%
営業外費用 Non-operating expense	58	0.1%	49	0.1%	△ 9	84.5%	13	0.0%	9	0.0%	△ 4	69.2%	17	0.2%	17	0.3%	0	100.0%
経常利益 Ordinary income	4,880	6.1%	△ 2,735	-4.7%	△ 7,615	-	4,497	9.5%	△ 1,820	-5.3%	△ 6,317	-	962	11.1%	318	4.7%	△ 644	33.1%
特別利益 Extraordinary Income	47	0.1%	480	0.8%	433	1021.3%	111	0.2%	232	0.7%	121	209.0%	0	0.0%	54	0.8%	54	-
特別損失 Extraordinary Losses	549	0.7%	3,309	5.6%	2,760	602.7%	378	0.8%	2,239	6.5%	1,861	592.3%	47	0.5%	28	0.4%	△ 19	59.6%
税引前当期純利益 Income before income taxes	4,378	5.5%	△ 5,564	-9.5%	△ 9,942	-	4,230	8.9%	△ 3,827	-11.2%	△ 8,057	-	915	10.6%	344	5.1%	△ 571	37.6%
当期純利益 Net income	2,904	3.6%	△ 6,409	-10.9%	△ 9,313	-	2,569	5.4%	△ 4,797	-14.0%	△ 7,366	-	584	6.7%	201	3.0%	△ 383	34.4%

＊上記数値については、グループ連結消去前（事業会社の子会社は含む）の数値となります。

4. 売上高の概要【連結】

Net Sales, Consolidated

DOUTOR NRS HD

(百万円)(¥ mil)

ドトール・日レスホールディングス Doutor NichiRes HD	令和3年2月期 2020/2 実績	売上比 Ratio	令和3年2月期 2021/2 実績	売上比 Ratio	前期比 増減額 increase	増減率 %change
売上高 Net Sales	131,193	100.0%	96,141	100.0%	△ 35,052	73.3%
直営店 Directly Managed Stores	80,398	61.3%	55,365	57.6%	△ 25,033	68.9%
ﾄﾞﾄｰﾙｺｰﾋｰｼｮｯﾌﾟ Doutor Coffee Shop	15,661	11.9%	9,666	10.1%	△ 5,995	61.7%
エクセルシオール カフェ Excelsior Caffe	9,859	7.5%	5,480	5.7%	△ 4,379	55.6%
その他直営店(ﾄﾞﾄｰﾙ) Other Stores (Doutor)	4,324	3.3%	3,257	3.4%	△ 1,067	75.3%
洋麺屋五右衛門 Pasta Goemon	13,705	10.4%	9,101	9.5%	△ 4,604	66.4%
星乃珈琲店 Hoshino Coffee	15,874	12.1%	12,053	12.5%	△ 3,821	75.9%
その他直営店(日レス) Other Stores (NRS)	16,358	12.5%	11,784	12.3%	△ 4,574	72.0%
サンメリー直営店 Sunmerry's Stores	2,973	2.3%	2,817	2.9%	△ 156	94.8%
海外直営店	1,641	1.3%	1,205	1.3%	△ 436	73.4%
卸売り Whole Sales	48,048	36.6%	38,522	40.1%	△ 9,526	80.2%
FC向卸売上 Sales to FC	20,649	15.7%	15,126	15.7%	△ 5,523	73.3%
一般卸売上 Sales to others	27,397	20.9%	23,396	24.3%	△ 4,001	85.4%
その他の営業収入 Other Sales	2,746	2.1%	2,079	2.2%	△ 667	75.7%
加盟金収入 Participation Sales	64	0.0%	52	0.1%	△ 12	81.3%
ロイヤリティ等収入 Royalty Sales	2,295	1.7%	1,867	1.9%	△ 428	81.4%
店舗設計等収入 Stores Design	386	0.3%	159	0.2%	△ 227	41.2%

＊店舗営業においては、ドトールコーヒー日本レストランシステム、他を問わず、4/8～5/26の緊急事態宣言期間を中心に、休業や時間短縮営業を実施したことにより、売上は大きく減少した。

＊既存店の状況は、業態による差異よりも立地による差異が大きく生じている。
都市部のインテリジェントビルでは、在宅勤務へ移行する企業が多く、就業人口が減少し、一番大きな影響を受けた。
駅を中心とした繁華街も外出の自粛が浸透したことから乗降客数に比例し減少。
郊外ロードサイド型店舗は比較的に減少幅は低い。
業態においては、ベーカリー事業を展開するサンメリーなどが、テイクアウト中心に比較的順調に推移した。

＊卸売事業でも、取引先別で売上の差異が大きく生じた。
スーパーなど量販店、通信販売などは、業容拡大により、大きく伸長。
一方、首都圏を中心に、オフィスコーヒーやコンビニなどが大きく減少。

5. 店舗数に関する状況

Number of Shops

DOUTOR NRS HD

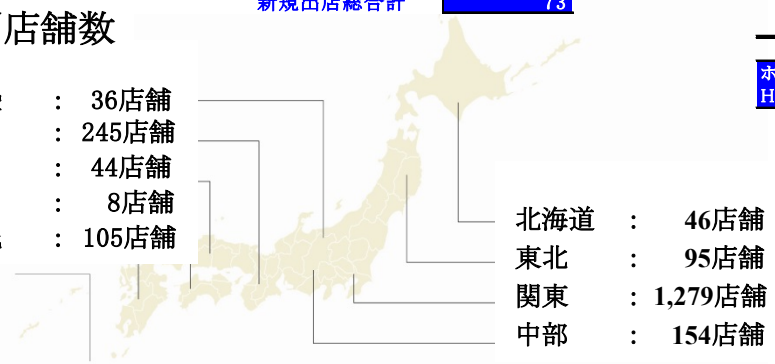
☆新規出店状況　Number of Newly Opened Shops

業態及び店舗種別 Business & RC/FC Type		国内出店 Domestic Opened	海外出店 Overseas Opened
ドトールコーヒーショップ Doutor Coffee Shop	加盟店	15	0
	直営店	10	0
	合計	25	0
エクセルシオール　カフェ Excelsior Café	加盟店	0	0
	直営店	5	0
	合計	5	0
その他 Other	加盟店	0	0
	直営店	5	0
	合計	5	0
加盟店合計　FC Total		15	0
直営店合計　RC Total		20	0
小計　Sub Total		35	0
洋麺屋　五右衛門 Pasta Goemon	直営店	7	0
	加盟店	0	0
星乃珈琲店 Hoshino Coffee Shop	直営店	11	1
	加盟店	4	0
その他 Other	直営店	14	0
	加盟店	0	0
小計　Sub Total		36	1
Sunmerry's	直営店	1	0
Premium Coffee &Tea	直営店	0	0
合計		72	1
		新規出店総合計	73

☆業態別店舗数推移　Number of Shops by Business

		17年02月 FY2016	18年2月 FY2017	19年2月 FY2018	20年2月 FY2019	21年2月 FY2020
ドトールコーヒーショップ Doutor Coffee Shop	全店	1,123	1,126	1,113	1,100	1,081
	(うちFC)	927	935	924	912	877
エクセルシオール　カフェ Excelsior Caffe	全店	124	122	122	123	124
	(うちFC)	27	26	23	23	22
カフェ　コロラド Café Colorado	全店	59	53	47	41	40
	(うちFC)	57	52	46	40	38
その他 Others	全店	43	48	45	47	48
	(うちFC)	3	2	2	2	1
ドトールコーヒー小計 Doutor Sub Total	全店	1,349	1,349	1,327	1,311	1,293
	(うちFC)	1,014	1,015	995	977	938
洋麺屋　五右衛門 Pasta Goemon	全店	193	190	193	197	200
	(うちFC)	3	1	1	0	0
星乃珈琲店 Hoshino Coffee Shop	全店	184	210	233	253	267
	(うちFC)	14	18	23	31	35
その他 Other		186	196	204	207	210
日本レストランシステム小計 NRS Sub Total	全店	563	596	630	657	677
	(うちFC)	17	19	24	31	35
サンメリー Sunmerry's	全店	36	41	41	41	41
	(うち星乃珈琲)	4	4	4	4	5
プレミアムコーヒー＆ティー Premium Coffee & Tea	全店	1	1	1	1	1
ホールディングス国内計 HD Total (Domestic)	全店	1,959	1,987	1,999	2,010	2,012
	(うちFC)	1,031	1,034	1,019	1,008	973
D&Nインターナショナル D&N International	シンガポール	10	12	11	12	13
	マレーシア	3	5	6	4	4
	台湾	4	1	1	2	2
	韓国	1	1	2	2	2
	その他	2	0	2	3	3
	海外　計	20	19	22	23	24
ホールディングス総合計 HD Total	全店	1,979	2,006	2,021	2,033	2,036

☆地域別店舗数



信越・北陸	：	36店舗
関西	：	245店舗
中国	：	44店舗
四国	：	8店舗
九州・沖縄	：	105店舗
北海道	：	46店舗
東北	：	95店舗
関東	：	1,279店舗
中部	：	154店舗

☆業態変更　Number of Business　Condition Change

グループ合計　4店舗

※グループ企業間の業態変更は、閉店及び新店でカウントしております

6. 今期計画

Plan for FY 2021 Financial Results, Consolidated

DOUTOR NRS HD

（百万円）(¥ mil)

ドトール・日レスホールディングス Doutor NichiRes HD 連結【Consolidated】	2021年2月期 Results of FY 2020		2022年(令和4年)2月期 Results of FY 2021			
	金額 Actual	売上比 Ratio	金額 Plan	売上比 Ratio	前年増減額 increase	増減率 %change
売上高 Net Sales	96,141	100.0%	122,180	100.0%	26,039	127.1%
粗利益 Gross Profit	55,775	58.0%	73,097	59.8%	17,322	131.1%
販売管理費 Selling, General and Administrative expenses	60,094	62.5%	70,051	57.3%	9,957	116.6%
人件費 Personal expenses	25,470	26.5%	30,002	24.6%	4,532	117.8%
その他 Other	34,624	36.0%	40,049	32.8%	5,425	115.7%
営業利益 Operating income	△ 4,319	-4.5%	3,046	2.5%	7,365	—
営業外収益 Non-operating income	238	0.2%	213	0.2%	△ 25	89.5%
営業外費用 Non-operating expense	96	0.1%	69	0.1%	△ 27	71.9%
経常利益 Ordinary income	△ 4,177	-4.3%	3,190	2.6%	7,367	—
特別利益 Extraordinary Income	843	0.9%	2,840	2.3%	1,997	336.9%
特別損失 Extraordinary Losses	5,598	5.8%	350	0.3%	△ 5,248	6.3%
税引前当期純利益 Income before income taxes	△ 8,933	-9.3%	5,680	4.6%	14,613	—
親会社株主に帰属する当期純利益 Profit attributable to owners of parent	△ 10,979	-11.4%	4,374	3.6%	15,353	—
新規出店数 New Stores	72		85		13	118.1%
減価償却費 Depreciation	4,513		4,057		△ 456	89.9%
設備投資額 Capital investment	6,695		5,323		△ 1,372	79.5%

【今期計画の前提】

（出店閉店）

	ドトール	日レス
新規出店	45店	40店
退店	30店	5店

*グループ全体で85店舗程度の出店。

（既存店前年比）

	ドトール	日レス
既存店	133. 6%	134. 8%
※前々年比	89. 7%	83. 8%

*既存店計画は年間平均。

【主要事業会社の計画】

		21/2月期（実績）	22/2月期（計画）	対前年比 金額	対前年比 前期比
ドトール	売上高	58,576	74,977	16,401	128.0%
	営業利益	△ 2,764	1,417	4,181	-
	経常利益	△ 2,735	1,492	4,227	-
	当期利益	△ 6,409	1,712	8,121	-
日レス	売上高	34,198	44,602	10,404	130.4%
	営業利益	△ 1,898	1,535	3,433	-
	経常利益	△ 1,820	1,604	3,424	-
	当期利益	△ 4,797	2,566	7,363	-

■業績の見通し等、将来の情報に関する注意事項

本資料に掲載されている業績の見通し等将来に関する情報は、現在入手可能な情報に基づいて当社経営陣が合理的と判断したものです。実際の業績は市場動向、経済情勢など様々な要因の変化により大きく異なる可能性がありますことをご承知おき下さい。また、資料配布の目的が、当社株式の保有継続および追加購入を推奨するものではないことも、合わせてご理解いただきますようお願い申し上げます。

ドトールコーヒー、D2Cをはじめます！

DOUTOR ONLINE SHOP

開設日	2021年4月15日
主な取扱商品	コーヒー豆（ブレンド３種×500ｇ／￥2,180～） コーヒー豆（ストレート５種×200ｇ／￥870～） ドリップカフェ（ブレンド５種×各40パック／￥2,620～） リキッド（全7種×各1,000㎖×６本／￥2,760～）
決済方法	クレジットのみ（VISA、Master、JCB、アメックス）
送料	全国一律￥800（税込み5,000円以上購入で無料）

自動販売機で、
缶コーヒーも販売開始！

**お客様の日常に寄り添い、なくてはならない存在“Essential Brand”を目指し、
理念である「一杯のおいしいコーヒーを通じて、お客様にやすらぎと活力を提供」してまいります。**

SDGｓへの取組を本格的に始動

FSC

CERTIFIED FSSC 22000 品質マネジメントシステム認証取得 関東工場及び関西工場

CERTIFIED ISO 9001 食品安全システム認証取得 関西工場

JAS

【一杯のコーヒーを通じた豊かな社会の実現】

＊製品の安全・安心
＊健康・栄養
＊コーヒー産地の保全
＊消費者のライフスタイルの変化に対応した商品・サービスの提供

【地域や地球の持続性】

＊気候変動への対応
＊資源循環型社会実現への貢献
＊フードロス低減
＊サステナブル調達
＊地域社会への貢献

【平和で公平な環境】

＊多様な人材の活躍
＊ガバナンスの強化
＊グローバルな競争激化への備え

従来のお客様・株主・社員・地域社会への貢献に加え、SDGｓを経営に組み入れ、企業収益を高めると同時に社会や地球環境の改善につながるよう構築してまいります。