



株式会社ドトール・日レスホールディングス

2020年2月期 決算補足説明資料

2020年2月期 決算補足説明資料

1. 令和2年(’20)2月期 本決算業績サマリー【連結】
2. 主要損益【連結】
3. 主要事業会社の損益
4. 売上高の概況【連結】
5. 店舗に関する状況
6. その他

1. 令和2年('20)2月期 本決算業績サマリー【連結】

(平成31年3月～令和2年2月) Results of FY 2019, Consolidated (summary)

DOUTOR NRS HD

ドトール・日レスホールディングス
Doutor NichiRes HD

			平成31年2月期 2019/2 実績	令和2年2月期 2020/2 実績	前期比	
					増減額 (increase)	増減率 (%change)
売上高	Net Sales	百万円(¥ mil)	129,216	131,193	1,977	101.5%
営業利益	Operating income	百万円(¥ mil)	10,143	10,289	146	101.4%
経常利益	Ordinary income	百万円(¥ mil)	10,271	10,287	16	100.2%
親会社株主に帰属する当期純利益	Profit attributable to owners of parent	百万円(¥ mil)	5,915	6,058	143	102.4%
一株当り当期純利益	Net income per share	円(¥)	¥133.89	¥137.13	3.24	102.4%
一株当り純資産額	Stockholders' equity per share	円(¥)	¥2,293.91	¥2,397.94	¥104.03	104.5%
一株当り配当金	Dividends per share	円(¥)	¥32.00	¥34.00	¥2.00	106.3%
配当性向	Pay out ratio	(%)	23.9%	24.8%	-	0.9%
自己資本比率	Shareholders' equity ratio	(%)	81.0%	80.9%	-	-0.1%
自己資本当期純利益率	ROE	(%)	6.0%	5.8%	-	-0.2%
総資本経常利益率	ROA	(%)	8.3%	8.0%	-	-0.3%

			平成31年2月期 2019/2	令和2年2月期 2020/2
総資産	Total Assets	百万円(¥mil)	125,209	131,042
純資産	Shareholder' Equity	百万円(¥mil)	101,582	106,139
期末発行済株式数	Number of shares outstanding as of year-end	株	50,609,761	50,609,761
期中平均株式数	Average number of shares outstanding	株	44,183,023	44,182,936

営業活動によるキャッシュフロー	Operating Activities	百万円(¥ mil)	9,209	12,175
投資活動によるキャッシュフロー	Investing Activities	百万円(¥ mil)	△ 4,780	△ 5,192
財務活動によるキャッシュフロー	Financing Activities	百万円(¥ mil)	△ 2,189	△ 2,406
現金&現金等価物(期末)	Cash & Cash Equivaents, End of Year	百万円(¥ mil)	32,780	37,317

設備投資	Capital Expenditures	百万円(¥mil)	4,832	6,564
減価償却費	Depreciation	百万円(¥mil)	4,436	4,659
新規出店数	Number of New Open Shops	店	84	68
社員数	Number of Employees	人	2,753	2,740

* 海外出店を除く

2. 主要損益【連結】

Income and expenses

DOUTOR NRS HD

(百万円)(¥ mil)

	令和2/2計画 Plan for FY2019	平成31年2月期 Result of FY2018		令和2年2月期 Result of FY 2019					
	金額 Actual	金額 Actual	売上比 Ratio	金額 Actual	売上比 Ratio	前年増減額 increase	前年同期比 VS Prev.	増減額 increase	計画比 VS Budget
ドトール・日レスホールディングス Doutor NichiRes HD									
売上高 Net Sales	133,315	129,216	100.0%	131,193	100.0%	1,977	101.5%	△ 2,122	98.4%
粗利益 Gross Profit	81,491	78,366	60.6%	79,354	60.5%	988	101.3%	△ 2,137	97.4%
販売管理費 Selling, General and Administrative expenses	70,770	68,223	52.8%	69,064	52.6%	841	101.2%	△ 1,706	97.6%
人件費 Personal expenses	30,954	29,582	22.9%	29,900	22.8%	318	101.1%	△ 1,054	96.6%
その他 Other	39,816	38,641	29.9%	39,164	29.9%	523	101.4%	△ 652	98.4%
営業利益 Operating income	10,721	10,143	7.8%	10,289	7.8%	146	101.4%	△ 432	96.0%
営業外収益 Non-operating income	232	234	0.2%	194	0.1%	△ 40	82.9%	△ 38	83.6%
営業外費用 Non-operating expense	143	106	0.1%	196	0.1%	90	184.9%	53	137.1%
経常利益 Ordinary income	10,810	10,271	7.9%	10,287	7.8%	16	100.2%	△ 523	95.2%
特別利益 Extraordinary Income	0	11	0.0%	249	0.2%	238	2263.6%	249	-
特別損失 Extraordinary Losses	360	907	0.7%	944	0.7%	37	104.1%	584	262.2%
税引前当期純利益 Income before income taxes	10,450	9,375	7.3%	9,593	7.3%	218	102.3%	△ 857	91.8%
親会社株主に帰属する当期純利益 Profit attributable to owners of parent	6,503	5,915	4.6%	6,058	4.6%	143	102.4%	△ 445	93.2%

新規出店 New Stores *海外出店除く	100	84
減価償却 Depreciation	4,590	4,436
設備投資額 Capital Investment	6,475	4,832

	68
	4,659
	6,564

	△ 16	81.0%	△ 32	68.0%
	223	105.0%	69	101.5%
	1,732	135.8%	89	101.4%

売上高のポイント

(19/3～20/2月累計 売上高前年比)

	既存店	全店
ドトール	100.3%	99.5%
日レス	97.1%	101.1%

(19/3～20/2月累計 客数前年比)

	既存店	全店
ドトール	99.1%	98.1%
日レス	96.4%	101.2%

* ドトールコーヒーは、祝日増・自然災害など逆風も、既存店売上は100%超を確保。

* 日本レストランシステムは、新規出店増に伴う増収で全店売上100%超を確保。

* 一般卸売事業は、定番商品・新商品の投入により好調を維持し売上増。

粗利&販売管理費のポイント

* 販売管理費においては、新規出店及び物流コストを中心に増加も安定的に推移。

特別損益のポイント

<特別利益>
 固定資産売却益 51百万円
 その他 1億97百万円

<特別損失>
 固定資産除却損 58百万円
 減損損失 8億04百万円
 その他 80百万円

3. 主要事業会社の損益

Results of FY 2019, Non-Consolidated



(百万円)(¥ mil)

	ドトールコーヒー Doutor Coffee						日本レストランシステム Nippon Restaurant System						D&Nコンフェクショナリー & サンメリー合計					
	平成31年2月期		令和2年2月期		前期比		平成31年2月期		令和2年2月期		前期比		平成31年2月期		令和2年2月期		前期比	
	2019/2	売上比	2020/2	売上比	増減額	増減率	2019/2	売上比	2020/2	売上比	増減額	増減率	2019/2	売上比	2020/2	売上比	増減額	増減率
	実績	Ratio	実績	Ratio	increase	%change	実績	Ratio	実績	Ratio	increase	%change	実績	Ratio	実績	Ratio	increase	%change
売上高 Net Sales	78,443	100.0%	79,813	100.0%	1,370	101.7%	46,612	100.0%	47,283	100.0%	671	101.4%	9,087	100.0%	8,660	100.0%	△ 427	95.3%
粗利益 Gross Profit	38,770	49.4%	39,228	49.1%	458	101.2%	34,976	75.0%	35,423	74.9%	447	101.3%	3,595	39.6%	3,566	41.2%	△ 29	99.2%
販売管理費 Selling, General and Administrative expenses	34,153	43.5%	34,381	43.1%	228	100.7%	30,438	65.3%	30,987	65.5%	549	101.8%	2,584	28.4%	2,599	30.0%	15	100.6%
人件費 Personal expenses	12,107	15.4%	12,122	15.2%	15	100.1%	15,147	32.5%	15,411	32.6%	264	101.7%	1,279	14.1%	1,270	14.7%	△ 9	99.3%
その他 Other	22,046	28.1%	22,258	27.9%	212	101.0%	15,290	32.8%	15,576	32.9%	286	101.9%	1,303	14.3%	1,327	15.3%	24	101.8%
営業利益 Operating income	4,616	5.9%	4,846	6.1%	230	105.0%	4,538	9.7%	4,436	9.4%	△ 102	97.8%	1,010	11.1%	967	11.2%	△ 43	95.7%
営業外収益 Non-operating income	111	0.1%	92	0.1%	△ 19	82.9%	84	0.2%	73	0.2%	△ 11	86.9%	2	0.0%	12	0.1%	10	600.0%
営業外費用 Non-operating expense	54	0.1%	58	0.1%	4	107.4%	11	0.0%	13	0.0%	2	118.2%	18	0.2%	17	0.2%	△ 1	94.4%
経常利益 Ordinary income	4,673	6.0%	4,880	6.1%	207	104.4%	4,611	9.9%	4,497	9.5%	△ 114	97.5%	995	10.9%	962	11.1%	△ 33	96.7%
特別利益 Extraordinary Income	4	0.0%	47	0.1%	43	1175.0%	6	0.0%	111	0.2%	105	1850.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	-
特別損失 Extraordinary Losses	688	0.9%	549	0.7%	△ 139	79.8%	210	0.5%	378	0.8%	168	180.0%	1	0.0%	47	0.5%	46	4700.0%
税引前当期純利益 Income before income taxes	3,989	5.1%	4,378	5.5%	389	109.8%	4,406	9.5%	4,230	8.9%	△ 176	96.0%	992	10.9%	915	10.6%	△ 77	92.2%
当期純利益 Net income	2,647	3.4%	2,904	3.6%	257	109.7%	2,728	5.9%	2,569	5.4%	△ 159	94.2%	640	7.0%	584	6.7%	△ 56	91.3%

* 上記数値については、グループ連結消去前(事業会社の子会社は含む)の数値となります。

4. 売上高の概要【連結】

Net Sales, Consolidated



(百万円)(¥ mil)

ドトール・日レスホールディングス Doutor NichiRes HD	平成31年2月期		令和2年2月期		前期比	
	2019/2 実績	売上比 Ratio	2020/2 実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change
売上高 Net Sales	129,216	100.0%	131,193	100.0%	1,977	101.5%
直営店 Directly Managed Stores	79,950	61.9%	80,398	61.3%	448	100.6%
ドトールコーヒーショップ Doutor Coffee Shop	15,673	12.1%	15,661	11.9%	△ 12	99.9%
エクセルシオール カフェ Excelsior Caffé	9,770	7.6%	9,859	7.5%	89	100.9%
その他直営店(ドトール) Other Stores (Doutor)	4,632	3.6%	4,324	3.3%	△ 308	93.4%
洋麺屋五右衛門 Pasta Goemon	13,508	10.5%	13,705	10.4%	197	101.5%
星乃珈琲店 Hoshino Coffee	15,840	12.3%	15,874	12.1%	34	100.2%
その他直営店(日レス) Other Stores (NRS)	15,825	12.2%	16,358	12.5%	533	103.4%
サンメリー直営店 Sunmerry's Stores	3,195	2.5%	2,973	2.3%	△ 222	93.1%
海外直営店	1,503	1.2%	1,641	1.3%	138	109.2%
卸売り Whole Sales	46,266	35.8%	48,048	36.6%	1,782	103.9%
FC向卸売上 Sales to FC	20,869	16.2%	20,649	15.7%	△ 220	98.9%
一般卸売上 Sales to others	25,397	19.7%	27,397	20.9%	2,000	107.9%
その他の営業収入 Other Sales	2,999	2.3%	2,746	2.1%	△ 253	91.6%
加盟金収入 Participation Sales	64	0.0%	64	0.0%	0	100.0%
ロイヤリティ等収入 Royalty Sales	2,340	1.8%	2,295	1.7%	△ 45	98.1%
店舗設計等収入 Stores Design	593	0.5%	386	0.3%	△ 207	65.1%

直営店売上

* ドトールコーヒーの既存店は、祝日増加や自然災害などを要因に、店舗休業の悪影響を受けたものの、既存店売上は前年比でプラスを確保。

* 日本レストランシステムは、星乃珈琲店などの新規出店拡大が引き続き寄与し、全店売上が拡大。

* サンメリーは、グループ向け卸を増加させたが、既存店売上が苦戦。

* 海外直営店は店舗増により売上拡大。

一般卸売上

* 卸売では、チルド飲料やドリップコーヒーなど、コンビニやスーパー向けの定番商品及び新商品の継続的な投入により、業容拡大。新規取引先も拡大したことで、売上が大きく増加。

5. 店舗数に関する状況

Number of Shops

☆新規出店状況 Number of Newly Opened Shops

業態及び店舗種別 Business & RC/FC Type		国内出店 Domestic Opened	海外出店 Overseas Opened
ドトールコーヒーショップ Doutor Coffee Shop	加盟店	22	0
	直営店	2	0
	合計	24	0
エクセルシオール カフェ Excelsior Café	加盟店	1	0
	直営店	2	0
	合計	3	0
その他 Other	加盟店	0	0
	直営店	3	0
	合計	3	0
加盟店合計 FC Total		23	0
直営店合計 RC Total		7	0
小計 Sub Total		30	0
洋麺屋 五右衛門 Pasta Goemon		直営店 4 加盟店 0	0
星乃珈琲店 Hoshino Coffee Shop		直営店 13 加盟店 8	2
その他 Other		直営店 13 加盟店 0	0
小計 Sub Total		38	4
Sunmerry's		直営店 0	0
Premium Coffee & Tea		直営店 0	0
合計		68	4
新規出店総合計			72

☆地域別店舗数

信越・北陸	: 37店舗	北海道	: 47店舗
関西	: 246店舗	東北	: 95店舗
中国	: 46店舗	関東	: 1,274店舗
四国	: 8店舗	中部	: 152店舗
九州・沖縄	: 105店舗		

☆業態別店舗数推移 Number of Shops by Business

		16年2月 FY2015	17年02月 FY2016	18年2月 FY2017	19年2月 FY2018	20年2月 FY2019
ドトールコーヒーショップ Doutor Coffee Shop	全店	1,105	1,123	1,126	1,113	1,100
	(うちFC)	919	927	935	924	912
エクセルシオール カフェ Excelsior Caffé	全店	131	124	122	122	123
	(うちFC)	27	27	26	23	23
カフェ コロラド Café Colorado	全店	66	59	53	47	41
	(うちFC)	63	57	52	46	40
その他 Others	全店	46	43	48	45	47
	(うちFC)	3	3	2	2	2
ドトールコーヒー小計 Doutor Sub Total		1,348	1,349	1,349	1,327	1,311
(うちFC)		1,012	1,014	1,015	995	977
洋麺屋 五右衛門 Pasta Goemon	全店	206	193	190	193	197
	(うちFC)	3	3	1	1	0
星乃珈琲店 Hoshino Coffee Shop	全店	161	184	210	233	253
	(うちFC)	7	14	18	23	31
その他 Other	全店	169	186	196	204	207
	(うちFC)	0	0	0	0	0
日本レストランシステム小計 NRS Sub Total		536	563	596	630	657
(うちFC)		10	17	19	24	31
サンメリー Sunmerry's	全店	35	36	41	41	41
	(うち星乃珈琲)	4	4	4	4	4
プレミアムコーヒー&ティー Premium Coffee & Tea		0	1	1	1	1
ホールディングス国内計 HD Total (Domestic)		1,928	1,959	1,987	1,999	2,010
(うちFC)		1,022	1,031	1,034	1,019	1,008
D&Nインターナショナル D&N International	シンガポール	12	10	12	11	12
	マレーシア	0	3	5	6	4
	台湾	4	4	1	1	2
	韓国	1	1	1	2	2
	その他	2	2	0	2	3
	海外計	19	20	19	22	23
ホールディングス総合計 HD Total		1,947	1,979	2,006	2,021	2,033

☆業態変更 Number of Business Condition Change

グループ合計 12店舗

※グループ企業間の業態変更は、閉店及び新店でカウントしております

6. その他

Others

DOUTOR NRS HD

- 店舗休業について 「緊急事態宣言」に伴い、東京都をはじめとした指定エリアの店舗につきまして、ドトールコーヒーショップ、エクセルシオール カフェ、ル・カフェドトール、カフェエクセルの各業態の直営店舗を中心に**4/8～5/6**をめぐりに臨時休業を致しております。営業継続店舗においては、感染防止策を施したうえで、営業時間短縮などの対応を致しております。
ご不便をお掛け致しますが、何卒ご理解賜りますよう、お願い申し上げます。
- 譲渡制限付株式報酬制度の導入について 中長期的な企業価値および株主価値の持続的な向上を図るインセンティブを付与するとともに、株主との価値共有をより一層高めることを目的として譲渡制限付株式報酬制度を導入致します。
付与対象者は、グループ関連会社の取締役。上限額**2億円**、上限株数**11万株**。
また、導入に伴い、独立社外取締役を中心とした任意の報酬委員会を設立します。
なお、制度の実施については、**5/26**の株主総会での決議が前提となります。
- 自己株式消却について 会社法第**178**条の規定に基づく自己株式の消却を行います。
消却する株式の種類：当社普通株式 / 消却する株式数：**500万株(9.88%)**
消却予定日：**2020年4月30日**
(参考)
消却後の発行済株式の総数 **45,609,761株**
消却後の自己株式数 **1,426,889株(3.13%)**
- 今期計画について 今期計画については、新型コロナウイルスの影響がどの程度長引くのか予測不能なため、合理的な算出が困難なことから未定とさせていただきます。
事態が終息し、合理的な算出が可能となりましたら、速やかに発表致します。