



## 株式会社ドトール・日レスホールディングス

2010年2月期 第1四半期  
決算補足説明資料

---

2010年2月期 第1四半期 決算補足説明資料

1. 平成22年2月期 第1四半期業績【連結】
2. 主要事業会社の損益
3. 中間計画に対する進捗状況
4. 売上高の概要【連結】
5. 店舗数に関する状況
6. トピックス

# 1.平成22年2月期 第1四半期業績【連結】

(平成21年3月～平成21年5月) 1<sup>st</sup> Quarter of FY 2009, Consolidated

**DOUTOR NRS HD**

(百万円)(¥ mil)

ドトール・日レスホールディングス  
Doutor NichiRes HD

## 第1四半期連結【Consolidated】

	2010/2月期 計画 Plan for 1Q FY09	2009年2月期 第1四半期実績 Results of 1st Quarter, FY 2008		2010年(平成22年)2月期 第1四半期実績 Results of 1st Quarter, FY 2009				
	金額 Actual	金額 Actual	売上比 Ratio	金額 Actual	売上比 Ratio	前年増減額 increase	前年同期比 vs Prev.	計画比 vs Budget
売上高 Net Sales	25,431	26,401	100.0%	25,371	100.0%	△ 1,030	96.1%	99.8%
粗利益 Gross Profit	15,087	15,263	57.8%	15,032	59.2%	△ 231	98.5%	99.6%
販売管理費 Selling, General and Administrative expenses	12,634	12,658	47.9%	12,585	49.6%	△ 73	99.4%	99.6%
人件費 Personal expenses	5,262	5,249	19.9%	5,335	21.0%	86	101.6%	101.4%
その他 Other	7,373	7,409	28.1%	7,250	28.6%	△ 159	97.9%	98.3%
営業利益 Operating income	2,453	2,605	9.9%	2,446	9.6%	△ 159	93.9%	99.7%
営業外収益 Non-operating income	145	154	0.6%	123	0.5%	△ 31	79.9%	84.8%
営業外費用 Non-operating expense	28	37	0.1%	18	0.1%	△ 19	48.6%	64.3%
経常利益 Ordinary income	2,570	2,722	10.3%	2,551	10.1%	△ 171	93.7%	99.3%
特別利益 Extraordinary Income	0	62	0.2%	50	0.2%	△ 12	80.6%	
特別損失 Extraordinary Losses	460	17	0.1%	686	2.7%	669	4035.3%	149.1%
税引前当期純利益 Income before income taxes	2,110	2,767	10.5%	1,914	7.5%	△ 853	69.2%	90.7%
当期純利益 Net income	1,206	1,530	5.8%	1,075	4.2%	△ 455	70.3%	89.1%

新規出店数 New Stores	15	21	16	△ 5	76.2%	106.7%
減価償却費 Depreciation	779	674	655	△ 19	97.2%	84.1%
設備投資額 Capital investment	1,845	2,118	2,869	751	135.4%	155.5%

## 売上高のポイント

\*ドトールは前期不採算店閉鎖により店舗数の減少から全店売上苦戦も、日レスは前期新規出店の増加もあり全店ベースではプラスを確保

\*ドトール及び日レスともに、既存店売上高が苦戦。

\*新規出店は計画通りの進捗

\*粗利益率はほぼ計画通りの進捗

## 一般管理費のポイント

\*ドトールの一般管理費は、前期に続き人件費他経費を含め、コスト・コントロールが更に進捗。日レスは新規出店の増加に伴うコストが増加も、HD全体はほぼ計画通りに進捗。

## 特別損益のポイント

<主な特別損失>

固定資産除却損 109百万円  
有価証券評価損 102百万円  
店舗閉鎖損 415百万円

\*店舗閉鎖損は前倒し処理  
(年間計画の一部で計画通り)

## 2. 主要事業会社の損益(参考)

### Results of FY 2009, Non-Consolidated

**DOUOR NRS HD**

(百万円)(¥ mil)

	ドールコーヒー						日本レストランシステム						D&Nコンフェクショナリー	
	平成21年2月期		平成22年2月期		前期比		平成21年2月期		平成22年2月期		前期比		平成22年2月期	
	2009/2 1Q実績	売上比 Ratio	2010/2 1Q実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change	2009/2 1Q実績	売上比 Ratio	2010/2 1Q実績	売上比 Ratio	増減額 increase	増減率 %change	2010/2 実績	売上比 Ratio
売上高 Net Sales	18,887	100.0%	17,661	100.0%	△ 1,226	93.5%	7,536	100.0%	7,564	100.0%	28	100.4%	673	100.0%
粗利益 Gross Profit	9,562	50.6%	9,104	51.5%	△ 458	95.2%	5,701	75.7%	5,773	76.3%	72	101.3%	165	24.5%
販売管理費 Selling, General and Administrative expenses	8,198	43.4%	7,812	44.2%	△ 386	95.3%	4,408	58.5%	4,639	61.3%	231	105.2%	117	17.4%
人件費 Personal expenses	3,021	16.0%	2,975	16.8%	△ 46	98.5%	2,179	28.9%	2,241	29.6%	62	102.8%	45	6.7%
その他 Other	5,177	27.4%	4,837	27.4%	△ 340	93.4%	2,229	29.6%	2,397	31.7%	168	107.5%	72	10.7%
営業利益 Operating income	1,364	7.2%	1,291	7.3%	△ 73	94.6%	1,292	17.1%	1,133	15.0%	△ 159	87.7%	47	7.0%
営業外収益 Non-operating income	121	0.6%	93	0.5%	△ 28	76.9%	33	0.4%	26	0.3%	△ 7	78.8%	5	0.7%
営業外費用 Non-operating expense	10	0.1%	17	0.1%	7	170.0%	26	0.3%	1	0.0%	△ 25	3.8%	0	0.0%
経常利益 Ordinary income	1,474	7.8%	1,368	7.7%	△ 106	92.8%	1,299	17.2%	1,158	15.3%	△ 141	89.1%	52	7.7%
特別利益 Extraordinary Income	46	0.2%	39	0.2%	△ 7	84.8%	16	0.2%	10	0.1%	△ 6	62.5%	0	0.0%
特別損失 Extraordinary Losses	1	0.0%	590	3.3%	589	59000.0%	15	0.2%	95	1.3%	80	633.3%	0	0.0%
税引前当期純利益 Income before income taxes	1,519	8.0%	817	4.6%	△ 702	53.8%	1,300	17.3%	1,074	14.2%	△ 226	82.6%	52	7.7%
当期純利益 Net income	842	4.5%	455	2.6%	△ 387	54.0%	739	9.8%	619	8.2%	△ 120	83.8%	30	4.5%

\* 上記数値については、グループ連結消去前(事業会社の子会社は含む)の数値となります。

\* 子会社設立などの組織改編により単純比較はできないため、前年比は参考数値となります。

### 3. 中間計画に対する進捗状況

progress rate to a plan of 1st Half of FY 2009

**DOUTOR NRS HD**

(百万円)(¥ mil)

	ホールディングス					ドトールコーヒー					日本レストランシステム				
	平成21年2月期		平成22年2月期			平成21年2月期		平成22年2月期			平成21年2月期		平成22年2月期		
	2009/2 中間計画	売上比 Ratio	2010/2 1Q実績	売上比 Ratio	進捗率 %change	2009/2 中間計画	売上比 Ratio	2010/2 1Q実績	売上比 Ratio	進捗率 %change	2009/2 中間計画	売上比 Ratio	2010/2 1Q実績	売上比 Ratio	進捗率 %change
売上高 Net Sales	53,717	100.0%	25,371	100.0%	47.2%	37,865	100.0%	17,661	100.0%	46.6%	15,897	100.0%	7,564	100.0%	47.6%
粗利益 Gross Profit	31,720	59.1%	15,032	59.2%	47.4%	19,638	51.9%	9,104	51.5%	46.4%	12,082	76.0%	5,773	76.3%	47.8%
販売管理費 Selling, General and Administrative expenses	26,555	49.4%	12,585	49.6%	47.4%	17,232	45.5%	7,812	44.2%	45.3%	9,243	58.1%	4,639	61.3%	50.2%
人件費 Personal expenses	10,643	19.8%	5,335	21.0%	50.1%	6,033	15.9%	2,975	16.8%	49.3%	4,510	28.4%	2,241	29.6%	49.7%
その他 Other	15,833	29.5%	7,250	28.6%	45.8%	11,200	29.6%	4,837	27.4%	43.2%	4,733	29.8%	2,397	31.7%	50.6%
営業利益 Operating income	5,165	9.6%	2,446	9.6%	47.4%	2,406	6.4%	1,291	7.3%	53.7%	2,839	17.9%	1,133	15.0%	39.9%
営業外収益 Non-operating income	281	0.5%	123	0.5%	43.8%	201	0.5%	93	0.5%	46.3%	80	0.5%	26	0.3%	32.5%
営業外費用 Non-operating expense	101	0.2%	18	0.1%	17.8%	97	0.3%	17	0.1%	17.5%	4	0.0%	1	0.0%	25.0%
経常利益 Ordinary income	5,345	10.0%	2,551	10.1%	47.7%	2,510	6.6%	1,368	7.7%	54.5%	2,915	18.3%	1,158	15.3%	39.7%
特別利益 Extraordinary Income	0	0.0%	50	0.2%		0	0.0%	39	0.2%		0	0.0%	10	0.1%	
特別損失 Extraordinary Losses	746	1.4%	686	2.7%	92.0%	667	1.8%	590	3.3%	88.5%	79	0.5%	95	1.3%	120.3%
税引前当期純利益 Income before income taxes	4,599	8.6%	1,914	7.5%	41.6%	1,843	4.9%	817	4.6%	44.3%	2,836	17.8%	1,074	14.2%	37.9%
当期純利益 Net income	2,571	4.8%	1,075	4.2%	41.8%	931	2.5%	455	2.6%	48.9%	1,680	10.6%	619	8.2%	36.8%

ホールディングス全体の利益は計画通りに進捗  
(売上はやや弱いものの、コストコントロールを着実にを行うことにより利益を確保)

## 4. 売上高の概要【連結】

Net Sales, Consolidated

**DOUTOR NRS HD**

(百万円)(¥ mil)

ドトール・日レスホールディングス Doutor NichiRes HD	平成20年2月期 2008/2 売上比 1Q実績 Ratio		平成21年2月期 2009/2 売上比 1Q実績 Ratio		前期比	
					増減額 increase	増減率 %change
売上高 Net Sales	26,401	100.0%	25,371	100.0%	△ 1,030	96.1%
直営店 Directly Managed Stores	15,397	58.3%	14,850	58.5%	△ 547	96.4%
トトールコーヒーショップ <sup>®</sup> Doutor Coffee Shop	3,223	12.2%	3,008	11.9%	△ 215	93.3%
エクセルシオール カフェ Excelsior Caffe	3,881	14.7%	3,643	14.4%	△ 238	93.9%
洋麺屋五右衛門 Pasta Goemon	3,429	13.0%	3,852	15.2%	423	112.3%
さんるーむ Sunroom	536	2.0%	482	1.9%	△ 54	89.9%
その他直営店(トトール) Other Stores (Doutor)	757	2.9%	635	2.5%	△ 122	83.9%
その他直営店(日レス) Other Stores (NRS)	3,571	13.5%	3,230	12.7%	△ 341	90.5%
卸売り Whole Sales	9,829	37.2%	9,645	38.0%	△ 184	98.1%
FC向卸売上 Sales to FC	6,600	25.0%	6,131	24.2%	△ 469	92.9%
一般卸売上 Sales to others	3,229	12.2%	3,513	13.8%	285	108.8%
その他の営業収入 Other Sales	1,175	4.5%	876	3.5%	△ 299	74.6%
加盟金収入 Participation Sales	9	0.0%	24	0.1%	15	266.7%
ロイヤリティ等収入 Royalty Sales	583	2.2%	542	2.1%	△ 41	93.0%
店舗設計等収入 Stores Design	583	2.2%	310	1.2%	△ 273	53.2%

# 5. 店舗数に関する状況

## Number of Shops

### ☆新規出店状況 Number of Newly Opened Shops

業態及び店舗種別 Business & RC/FC Type		計画 Plan	実績 Opened
ドトールコーヒーショップ Doutor Coffee Shop	加盟店	4	4
	直営店	0	0
	合計	4	4
エクセルシオール カフェ Excelsior Café	加盟店	5	6
	直営店	0	0
	合計	5	6
その他 Other	加盟店	0	0
	直営店	0	0
	合計	0	0
加盟店合計 FC Total		9	10
直営店合計 RC Total		0	0
小計 Sub Total		9	10
洋麺屋 五右衛門 Pasta Goemon	直営店	4	4
俵屋(TAWARA-YA) Hamburg TAWARA-YA	直営店	2	2
さんる一む Sunroom	直営店	0	0
その他 Other	直営店	0	0
小計 Sub Total		6	6
合計 Total		15	16

#### 地域別店舗数

地域	ドトール	日レス
信越・北陸	28店舗	0店舗
関西	140店舗	59店舗
中国	24店舗	5店舗
四国	8店舗	0店舗
九州・沖縄	54店舗	18店舗
北海道	18店舗	13店舗
東北	83店舗	2店舗
関東	996店舗	246店舗
中部	88店舗	38店舗

### ☆業態別店舗数推移 Number of Shops by Business

業態名 Business	06年3月 FY2005	07年3月 FY2006	08年2月 FY2007	09年2月 FY2008	09年5月 FY09, May
ドトールコーヒーショップ Doutor Coffee Shop	全店 1,117 (うちFC) 987	1,148 1,002	1,147 998	1,124 975	1,117 968
エクセルシオール カフェ Excelsior Caffé	全店 138 (うちFC) 27	162 34	178 35	175 36	179 41
カフェ コロラド Café Colorado	全店 134 (うちFC) 133	124 123	117 116	109 108	108 106
カフェ マウカメドウズ Mauka Meadows	全店 15 (うちFC) 0	15 0	15 0	11 0	11 0
オリーブの木 Olive Tree	全店 12 (うちFC) 6	11 5	12 5	9 4	9 4
その他 Others	全店 8 (うちFC) 3	10 3	10 3	15 3	15 3
小計 Sub Total	全店 1,424 (うちFC) 1,156	1,470 1,167	1,479 1,157	1,443 1,126	1,439 1,122

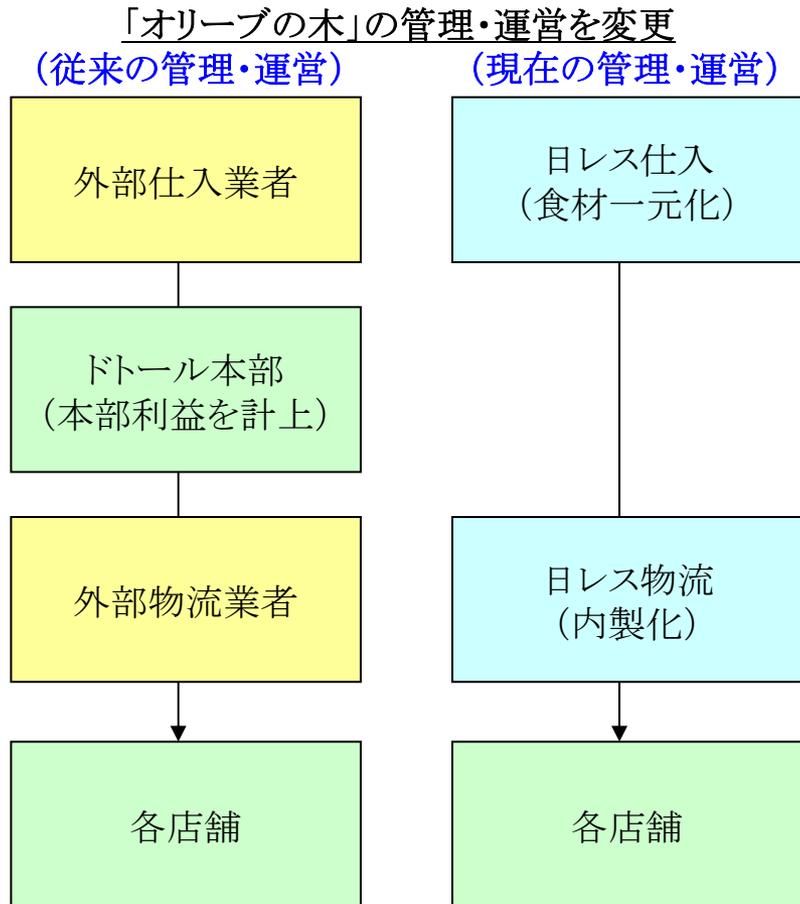
業態名 Business	06年5月 FY2005	07年5月 FY2006	08年2月 FY2007	09年2月 FY2008	09年5月 FY09, May
洋麺屋 五右衛門 Pasta Goemon	118	128	132	163	168
さんる一む Sunroom	21	26	29	31	31
俵屋(TAWARA-YA) Hamburg TAWARA-YA	0	1	2	13	18
卵と私 Egg & I	19	19	19	18	19
にんにく屋 五右衛門 Garlic House Goemon	22	17	16	14	13
その他 Other	138	142	142	136	132
小計 Sub Total	318	333	340	375	381

ホールディングス合計 HD Total	全店 (うちFC)	06年5月 FY2005	07年5月 FY2006	08年2月 FY2007	09年2月 FY2008	09年5月 FY09, May
		-	-	1,819	1,818	1,820
		-	-	1,157	1,126	1,122

### ☆業態変更 Number of Business Condition Change

日本レストランシステム(株) 合計 7 店舗

### D&Nカフェレストランの取組み



食材・消耗品などの一元化によるコストダウンを図り、商品開発(メニュー)ノウハウも共有化。また、これまで外部に流出していた物流経費を内製化。

日レス業態を「オリーブの木」に業態変更更に、日レス業態(俵屋)との併設店舗を展開



今後も新規出店や業態変更により、「オリーブの木」の店舗展開を推進していく。(今期予定:8店舗)

また、D&Nカフェレストランにおいて、9月を目処に、新業態をオープンする予定